

# REFERAT Børne- og Familieudvalg d. 07-04-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 08:15

**Mødested** Sundhedshuset, Resenvej 25, Skive

## Indholdsfortegnelse

Præsentation af Familieafdelingen.....	3
Stærke Skoler og Dagtilbud - To-voksenordninger på skolerne og styrkelse af det lokale råderum....	6
Præcisering af udbudsomfang - Fursund Skole.....	11
Placering af 10. Klasse Center Skive fra august 2026.....	15
Fremtidig organisering - Ørslevkloster Børneunivers.....	20
Automatisk Brandalarmanlæg (ABA) i Dagtilbud.....	23
Børnepakken - nedsættelse af forældrebetaling i daginstitutioner og dagpleje.....	27
Pulje til mere pædagogisk personale i dagsinstitutioner.....	32
Orientering - Tilsyn på dagtilbudsområdet 2025.....	35
Orienteringssag Børne- og Familieudvalget 7. april 2026.....	40
Lukket: Godkendelse af referat fra møde i Børne- og Familieudvalget 7. april 2026.....	42

# **Punkt 1: Præsentation af Familieafdelingen**

EMN-2026-01168

# 1 (Offentlig) Præsentation af Familieafdelingen

Offentlig titel:

---

Sagsnr: EMN-2026-01168

DokID: 4489278

Sagsbehandler: Esben Ringgaard

## **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Børne- og Familieudvalgets nye konstituering efter KV25 præsenteres for Familieafdelingens arbejdsfelt.

### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Familieafdelingen består af fire sektioner: Sundhedsplejen, Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR), Familiesektionen samt Børne-, Unge- og Familiecenter Skive.

Familiechef Helle Trangbæk vil indledningsvis give en orientering om den overordnede ramme for Familieafdelingens arbejdsfelt, hvorefter sektionslederne for de fire sektioner vil uddybe deres respektive fagområder.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Barnets lov, folkeskoleloven, sundhedsloven, regionale aftaler, Skive Kommunes Børne- og Ungepolitik

### **Økonomi**

Familieafdelingens samlede budget er på ca. 177 mio. kr. i 2026.

**Bilag**

.

## **Punkt 2: Stærke Skoler og Dagtilbud - To-voksenordninger på skolerne og styrkelse af det lokale råderum**

EMN-2025-01732

### **Bilag**

Foreløbig fordeling af 7 mio. med baggrund i Index100

## **2 (Offentlig) Stærke Skoler og Dagtilbud - To-voksenordninger på skolerne og styrkelse af det lokale råderum**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-01732

DokID: 4482130

Sagsbehandler: Karin Haugaard Jacobsen

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget godkendte indstillingen.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

Byrådet har i 2025 iværksat arbejdet med Stærke Skoler og Dagtilbud, hvor det er målet at styrke de almene tilbud, så flere børn er med i fællesskaberne lokalt. Der er iværksat en række arbejdsgrupper, hvilket der løbende er afrapporteret på.

Byrådet besluttede i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 at tilføre midler til to-voksenordninger i folkeskolen til styrkelse af Stærke Skoler, hvilket fremgik af budgetnote 6:

*“Der investeres og overflyttes 10 mio. kr. i hvert af de følgende år til almenområdet – dog 7 mio. kr. i 2026 på baggrund af forskudt skoleår. De 7 mio. i 2026 finansieres af uforbrugte decentrale midler på Børne- og Familieudvalgets område. I overslagsårene finansieres investeringen af overførte decentrale midler, færre visitationer, evt. justering af specialtakst evt. differentieret takster og evt. ved en del af 90 % midlerne, der tilbageføres i forbindelse med elevtal. Investeringen er fortrinsvis rettet mod indskolingen, men, ud fra en lokal afvejning, kan nogle af midlerne også anvendes i klasserne over indskolingen”.*

I handleplanen for Stærke Skoler og Dagtilbud, som Børne- og Familieudvalget vedtog den 2. april 2025, fremgik to målsætninger:

- 1) At der findes almene læringsmiljøer, som passer til flest mulige børn (Spor 1)
- 2) At der flyttes 10 mio. kr. fra specialområdet til almenområdet inden 2032 (Spor 2)

Denne sag vedrører implementering af ovenstående beslutninger.

#### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

## **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at model for to-voksenordninger og Lokalt råderum sendes i høring ved skolebestyrelser, Handicapråd, faglige organisationer samt Lokal-MED og Fælles-MED for Skoler og Dagtilbud med frist den 27. april 2026 kl. 12.00,
- b) at forslaget til fordeling af 7 mio. kr. puljen i 2026 uddeles i april til skolerne med henblik på planlægning af næste skoleår, og
- c) at sagen genoptages i Børne- og Familieudvalget den 5. maj 2026.

## **Sagsfremstilling**

I det følgende samles tiltag fra handleplanens spor 2 og investeringen på 10 mio. kr. i forbindelse med note 6 i Budget 2026 i et samlet forslag til en model for to-voksenordninger og Lokalt råderum. Forslaget indeholder en række principper for ressourcefordelingen på skoleområdet. Først beskrives de overordnede principper i den nuværende model, hvorefter forslag til en ny model for ressourcefordeling, der ligger ud over den almene tildeling til elever, kvadratmeter, ledelse mv., udfoldes. De indbyggede incitament i modellerne vil blive beskrevet ligesom potentielle effekter samt fordele og ulemper.

### **Nuværende model – Overordnede principper for ressourcefordeling og finansiering**

Økonomien på folkeskoleområdet i Skive Kommune fordeles grundlæggende ud fra følgende principper:

- Almene folkeskoler har en fast økonomisk ramme, som dog demografireguleres. Jf. forligsaftalen for struktur på fritids-, skole- og dagtilbudsområdet, godkendt i Byrådet den 30. maj 2023, sker der en tilbageførsel af 90% midler som følgende af faldende elevtal i kommunens folkeskoler, så de har mulighed for at oprette klasser med lavere elevantal.
- Specialklasser har som udgangspunkt en fast økonomisk ramme, som fastlægges den 1. oktober. Elever, der tilgår eller forlader specialklassen efter denne dato, afregnes ved skoleårets afslutning for den periode, de har været i specialklassen.
- Specialskolers økonomi reguleres ved en teknisk ændring, det vil sige over kassen, hvor der tildeles efter elevantal. En del af budgettet reduceres i forhold til elever med nedsat undervisningstid.

Med hensyn til finansieringsmodellen for specialundervisning ligger den fulde finansiering/det fulde betalingsansvar centralt i den nuværende model.

#### *Incitament i den nuværende model*

Enhver ressourcefordelingsmodel vil have nogle indbyggede incitament. Det gælder også den nuværende model, der alt andet lige har indbygget nogle *økonomiske* incitament:

Specialundervisningen er fuldt finansieret centralt. Den økonomiske effekt for skolen, der visiterer en elev til specialundervisning, er dermed, at den visiterende skole mister den marginale tildeling per elev til almenundervisning. Har en skole en elev med et støttebehov, kan der således være et økonomisk incitament til at visitere eleven til et specialtilbud. Der er endvidere ikke et økonomisk incitament til, at eleven kommer retur fra et specialtilbud.

### **Ny model – Styrkelse af det lokale råderum, principper for fordeling**

Målsætningen for en ny model er, at skolerne får mulighed for at prioritere, om det er bedst for eleven at komme i et specialtilbud eller bedst at blive på den almene skole med støtte.

Forslaget til en ny model for ressourcefordeling (der ligger ud over den almene tildeling til elever, kvadratmeter, ledelse mv.) på folkeskoleområdet bygger grundlæggende på følgende to principper:

- Lokal råderumspulje på skolerne
- Pengene følger barnet.

Principperne er udfoldet i nedenstående:

- Lokal råderumspulje på skolerne. Puljen fordeles ud fra en faglig vurdering af, hvor mange elever, der har brug for støtte på skolerne. Råderumspuljen består fremadrettet af eksisterende puljer samt den nye pulje til to-voksenordning og en ny medfinansieringstakst:
  - Skolepuljen (ca. 17,7 mio. kr. i budget 2026-tal)
  - Puljen til undervisningsassistenter (ca. 8 mio. kr. i budget 2026-tal)
  - Puljen til to-voksenordninger (10 mio. kr. fra 2027 i budget 2026-tal)
  - Medfinansieringstakst fra visiterende skoler
  - Mv.
- Pengene følger barnet. Ressourcerne følger barnet, når barnet skifter mellem almene tilbud og specialtilbud (begge veje). Der indføres en årlig medfinansieringstakst for den visiterende skole på 100.000 kr., når en elev efter 31. juli 2026 starter i et specialtilbud. Medfinansieringstaksten følger med retur, hvis eleven kommer tilbage.

Skolerne tildeles i råderumspuljen midler ud fra en faglig vurdering af, hvor mange elever, der har brug for støtte på skolerne. Dette baseres på objektive faktorer, der har betydning for sandsynligheden for elevernes støttebehov, herunder blandt andet socioøkonomiske forhold. Der tages i vurderingen udgangspunkt i de elever, der er indskrevet på skolen. Den faglige vurdering tager udgangspunkt i vurderingen i Index100 af "forventet andel af det samlede behov for specialpædagogiske indsatser" for elever indmeldt på skolerne. (s. 22)

Principperne gælder kun fremadrettet og omfatter således kun elever, som skolen visiterer fremover. Dermed indføres modellen gradvist over de kommende år.

#### *Incitament i den nye model – vurdering af mulige effekter, fordele og ulemper*

Den nye model har, som enhver model, ligeledes indbygget nogle økonomiske incitament. I den nye model vil der i højere grad være et økonomisk incitament for iværksætte tiltag lokalt på skolerne. Derudover vil der være et økonomisk incitament for skolerne i at arbejde for, at elever vender tilbage fra specialtilbud, hvis det er godt for det enkelte barn.

Takstniveauet kan alternativt tilpasses i forhold til taksten for enkeltintegration og specialklasser. I stedet for den årlige medfinansieringstakst på 100.000 kr., som fremgår af handleplanen, kan der eksempelvis fastsættes en takst på 180.000 kr.

Den administrative udmøntning af principperne for "Styrkelse af det lokale råderum" fastlægges af Kultur- og Familieforvaltningen sammen med skolelederne.

To voksenordninger på skolerne – finansieringsmodel fra 2027:

Investeringen i to-voksenordningerne (10 mio. kr.) finansieres fra 2027 med baggrund i Note 6 i Budget 2026 af følgende faktorer prioriteret:

1. Midler fra budgetforlig 2026 (note 6)
2. 2 mio. kr. fra specialområdet årligt, finansieret af grundtildelingen med 50% på specialskole og 50% på specialklasser (budgettet fastlåses ikke). Det forventes at ske ved et fald i elevtal, alternativt grundtildelingen
3. Midler fra 90%-midlerne fra 2027

## **JURA (herunder lovgrundlag)**

Handleplanen for Stærke Skoler og Dagtilbud

Budget 2026

## **Økonomi**

-

## **Bilag**

1. Foreløbig fordeling af 7 mio. med baggrund i Index100 (4483490 - EMN-2025-01732)
2. Ydelsesbehov og visitationspraksis på specialundervisningsområdet i Skive Kommune (4478609 - EMN-2025-01732)

## **Punkt 3: Præcisering af udbudsomfang - Fursund Skole**

GEO-2025-04954

### **Bilag**

Kortbilag til dagsordenspunkt

### **3 (Offentlig) Præcisering af udbudsomfang - Fursund Skole**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: GEO-2025-04954

DokID: 4482572

Sagsbehandler: Camilla Sahl Nielsen

#### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget har ingen bemærkninger, da udbud af fast ejendom jf. Styrelsesvedtægten og gældende konstitueringsaftale ikke er en del af Børne- og Familieudvalgets opgaveportefølje.

Peter M. Vestergaard tager forbehold.

#### **Tidligere beslutninger**

Udvalg: Udviklingsudvalget

Dato: 07-04-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

#### **Anledning**

I forbindelse med udbud af Fursund Skole i Selde til salg er der behov for konkret stillingtagen til udbuddets omfang.

#### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

Udviklingsudvalget

Kultur- og Fritidsudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

#### **Indstilling**

Byrådssekretariatet indstiller, at der tages stilling til omfanget af det kommende udbud af skolen. Herunder om følgende skal sælges med, når skolen udbydes til salg:

- a) Adgangsgivende vejreal med grus parkering m.v.
- b) En mindre skoleskov

c) Boldbane og multibane

**Sagsfremstilling**

I forbindelse med lukning af Fursund Skole i Selde besluttede Byrådet den 17. september 2024, at ejendommen skulle udbydes til salg, med dén bemærkning, at såfremt den ikke var solgt i foråret 2026, skulle der tages stilling til nedrivning.

Ejendommen blev dog først overgivet til Teknisk Forvaltning til salg den 9. oktober 2025, hvorfor sagen var på teknik- og miljøudvalgmøde som orienteringspunkt den 4. november 2025. Dette da et kommende udbud og efterfølgende salg således ikke kunne forventes færdigt inden foråret 2026. Punktet blev taget til efterretning.

Teknisk Forvaltning overgav i umiddelbar forlængelse heraf sagen til Byrådssekretariatet, som varetager kommunens udbud af fast ejendom. Til brug for udbuddet indhentede Byrådssekretariatet, som vanligt, oplysninger fra forvaltningerne, og i denne forbindelse fremkom der oplysninger, der danner grundlag for foretagelse af en fornyet vurdering af udbuddets omfang.

Den oprindelige beslutning om salg omfattede ikke kortbilag mv., hvorfor der alene er taget en overordnet beslutning om "at sælge skolen". Det forholder sig imidlertid således, at skolens matrikel ikke blot omfatter selve skolen, men tillige omfatter adgangsgivende vejareal til andre ejendomme, grusparkering, boldbane, multibane og skoleskov (se den samlede matrikel på billede 1 i bilag).

Der ønskes en stillingtagen til, hvor meget af skolens matrikel, der ønskes solgt.

Vejarealet med grusparkering (billede 2 i bilag):

Der er tale om ikke udskilt offentlig vej, der er adgangsgivende til både kirken og anden ejendom, samt en del af stiforbindelsen til Østerled. Dertil hørende grusparkering til kirken med offentlige rendestensriste og gadelys. Det anbefales fra forvaltningens side ikke at medsælge det ikke-udskilte offentlige vejareal. Både på grund af dets anvendelse, men også fordi et salg vil kræve, at vejen enten udskilles eller nedklassificeres til privat fællesvej forud for salget. Begge dele er tidskrævende processer med nabohøringer, matrikulærsager, mulighed for indsigelser mv.

Skoleskov (billede 3 i bilag):

Der er tale om en mindre skoleskov, der danner rammen om et lille rekreativt område i byen. Det er fra forvaltningens side oplyst, at den anvendes til borgernes rekreative udfoldelse. Ligeledes danner den mulighed for bevaring af stiforbindelse mellem hallen og kirken.

Boldbane og multibane (billede 4 i bilag):

Det er oplyst fra forvaltningens side, at disse anvendes til borgernes rekreative udfoldelse, ligesom boldbanen indgår i boldklubbens træningsareal under KUFA. Ligeledes er der indkommet en bekymringshenvendelse for frasalget fra Fursund Idrætsforening, som anvender både boldbane og multibane.

Der er indkommet forslag fra forvaltningen (billede 5 i bilag), hvorpå vejareal, skoleskov, boldbane og multibane er fratrukket matriklen, så det alene er selve skolen, der frasælges. Det bør dog i denne sammenhæng bemærkes, at en sådan indskrænkning af det samlede udbud forventes at medføre en betydelig mindre køberskare. Dette da den udbudte ejendom vil udgøre et langt mindre areal, en mindre regulær grund og deraf følgende færre anvendelsesmuligheder.

I samme ombæring kan det bemærkes, at kommunen tillige ejer en boldbane på Stadionvej (billede 6 i bilag), som brugerne af skolens boldbane eventuelt vil kunne henvises til.

Endelig bør det nævnes, at Natur & Grønne Områder gør opmærksom på, at såfremt boldbanerne ikke medsælges, og de dermed skal passes af Natur & Grønne Områder, da bør der tages stilling til overførelse af midler fra skoleområdet hertil, da al økonomi og håndtering af boldbaner er overgået til skoleområdet.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

.

### **Bilag**

1. Kortbilag til dagsordenspunkt (4483783 - GEO-2025-04954)

## **Punkt 4: Placering af 10. Klasse Center Skive fra august 2026**

EMN-2025-03472

### **Bilag**

Høringssvar - Placering af 10. klasse Center Skive - Medarbejdere

10. Klasse Center Skive på Skive Gymnasium - inkl. kontraktudspil

10. Klasse Center Skive på Skive College - inkl. kontraktudspil

## **4 (Offentlig) Placering af 10. Klasse Center Skive fra august 2026**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03472

DokID: 4480813

Sagsbehandler: Mette Nielsen

### **Beslutning**

#### **BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

##### **Fraværende**

.

Lissa Birkkjær Højmoser (A) og Rita Primdahl (V) er henholdsvis formand og næstformand i Ungdomsskolens bestyrelse, men deltog i punktets behandling. Udvalget vurderede Lissa Birkkjær Højmoser og Rita Primdahl for habile heri.

Børne- og Familieudvalget anbefaler indstillingerne a), c), h), i), k) og l).

### **Tidligere beslutninger**

Udvalg: Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget

Dato: 07-04-2026

#### **SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESUDVALGET DEN 07-04-2026 16:00**

##### **Fraværende**

.

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget har foretaget skriftlig behandling af punktet og indstillingerne d, e, f og g. Udvalget anbefaler indstillingerne d, e, f og g.

### **Anledning**

Placering af 10. Klasse Center Skive fra 1. august 2026.

### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen og Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at der tages beslutning om, at 10. Klasse Center Skive pr. 1. august 2026 flytter i lejede lokaler på Skive College, **eller**
- b) at der tages beslutning om, at 10. Klasse Center Skive pr. 1. august 2026 flytter i lejede lokaler på Skive Gymnasium,
- c) at lokalerne på H.C. Ørstedsvvej 6b, Skive, overdrages fra Skoleområdet til Socialområdet pr. 1. august 2026,
- d) at Teknisk Forvaltnings budget til vedligeholdelse af klimaskærm mv. fastholdes på H.C. Ørstedsvvej 6b, Skive,
- e) at Socialområdet overtager driftsudgifter vedr. lokalerne på H.C. Ørstedsvvej 6b, Skive, pr. 1. august 2026. Driftsudgifterne afholdes indenfor STU Skivefjords økonomiske ramme,
- f) at der på konto 621002346001 meddeles en anlægsbevilling på 800.000 kr. til flytning og klargøring af lokaler på H.C. Ørstedsvvej 6b, Skive, til STU Skivefjord,
- g) at der på Socialområdet prioriteres 800.000 kr. til flytteomkostninger og klargøring af lokaler til STU Skivefjord. Udgifterne afholdes inden for STU Skivefjords overførte driftsmidler (ØD) med samtidig frigivelse af et tilsvarende rådighedsbeløb,
- h) at der prioriteres op til 350.000 kr. fra Skoleområdet til flytteomkostninger samt udgifter til etablering af IT-net for 10. Klasse Center Skive,
- i) at lejeudgifterne på enten Skive College eller Skive Gymnasium finansieres inden for 10. Klasse Center Skives økonomiske ramme,
- j) at der deponeres 3.885.143 kr. ved indgåelse af lejemålet på Skive Gymnasium, **eller**
- k) at der deponeres 2.538.248 kr. ved indgåelse af lejemålet på Skive College,
- l) at opgaven med at indgå lejekontrakt med Skive College eller Skive Gymnasium delegeres til Kultur- og Familieforvaltningen.

### **Sagsfremstilling**

Børne- og Familieudvalget og Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget besluttede den 16. december 2025, at "der er en fælles ambition om, at STU Skivefjord den 1. august 2026 skal flytte ind i 10. Klasses Center Skives lokaler på H. C. Ørstedsvvej 6B, Skive. Der skal således findes en anden velegnet placering af 10. Klasse Center Skive. Forudsætningen er, at placeringen bliver i sammenhæng med en ungdomsuddannelse".

Kultur- og Familieforvaltningen har efterfølgende været i tæt dialog med Skive College, som er en erhvervsrettet uddannelsesinstitution i Skive, som udbyder både gymnasiale uddannelser, erhvervsuddannelser og efteruddannelse samt Skive Gymnasium, som er et alment gymnasium og HF-uddannelsessted.

Skive College og Skive Gymnasium viser begge interesse i at udleje lokaler til 10. Klasse Center Skive og har medio marts 2026 sendt udspil til lejekontrakter. De foreløbige forslag til lejekontrakter er vedlagt.

På Skive College er der tilbudt leje i et år med mulighed for forlængelse. Faciliteterne indeholder undervisningslokaler samt en række faglokaler. Der er ingen tilgængelige idrætsfaciliteter.

På Skive Gymnasium er der tilbudt leje i fire år. Faciliteterne indeholder bl.a. undervisningslokaler og idrætslokaler. Der er færre værkstedsfaciliteter på Skive Gymnasium end på Skive College.

Uanset om der indgås lejeaftale med Skive College eller Skive Gymnasium, skal der indregnes økonomi til etablering af egne it-forbindelser og netværk.

Ungdomsskolen Skive, hvorunder 10. Klasse Center Skive er organiseret, har løbende orienteret deres bestyrelse og MED-udvalg. Medarbejdergruppen har besøgt både Skive College og Skive Gymnasium og kan - uanset udfald - se sig til stede i det nye lejemål. Medarbejderne har skrevet et høringssvar, som er vedhæftet sagsfremstillingen.

Pr. 1. marts 2026 har 10. Klasse Center Skive 74 elever fordelt på tre klasser med en gennemsnitlig klassekvotient på 24,7. Der er ca. 10 personer og en afdelingsleder ansat, fordelt på 8,7 fuldtidsstillinger. Til skoleåret 2026/2027 er der tilmeldt 68 elever. Der er erfaring med et efteroptag på ca. 20% fra efterskoler, uddannelser mm.

Regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti og Dansk Folkeparti indgik i februar 2025 politisk aftale om en ny gymnasieuddannelse, EPX - det erhvervs- og professionsrettede gymnasium. EPX skal give unge en anden type gymnasium med en mere praktiskfaglig vej til både erhvervs-, erhvervsakademi- og professionsuddannelser.

Det medfører nedlæggelse af GF1 på EUD, EUX og HF samt 10. klasse i kommunerne, som i stedet til sammen skal udgøre EPX fra 2030 - altså om fire år. Det gode samarbejde og udviklingen frem mod en god EPX i Skive går i gang allerede nu på samarbejdsniveau mellem institutionerne, både på ledelses- og medarbejderniveau.

Aftalen er ikke udmøntet i lovgivning. Processen for dette afhænger af udfaldet af Folketingsvalget.

## **JURA (herunder lovgrundlag)**

Folkeskoleloven

Lånebekendtgørelsen § 3, stk. 1, nr. 6 og § 5.

## **Økonomi**

### **10.Klasse Center Skive**

10. Klasse Center Skive modtager i 2026 et samlet tilskud på 189.000 kr. til lokaledrift via ressourcefordelingsmodellen.

### **Skive Gymnasium**

Skive Gymnasium tilbyder leje af 589 m<sup>2</sup> til en årlig betaling på 414.000 kr. Betalingen omfatter - ud over selve lejen - udgifter til varme, el, rengøring, pedel og almindelig bygningsdrift.

### **Skive College**

Skive College tilbyder leje efter bygningstaxameter. På Business-grundforløbet modtager Skive College 6.624 kr. pr. elev samt 25% af fælles taxameter til lys, varme, rengøring m.v. svarende til 1.878 kr. pr. elev, altså i alt 8.500 kr. pr. elev. Skive College forventer, at der vil være 70 elever i 10. klas-

se, hvilket giver en årlig lejeudgift på 595.000 kr.

Lejen omfatter ud over undervisningslokaler følgende ydelser og fællesudgifter: pedelfunktion, rengøring, adgang til og brug af kantine samt adgang til og brug af fællesarealer og mødelokaler.

### **Deponering**

Ved lejeaftalens indgåelse deponeres et beløb svarende til lejemålets forholdsmæssige andel af den seneste offentlige ejendomsvurdering. Det deponerede beløb frigives løbende over 25 år.

### **Socialafdelingen**

Driftsudgifterne til lokalerne på H.C. Ørstedsvej 6b, Skive, kan STU Skivefjord afholde inden for den økonomiske ramme.

I forbindelse med overtagelsen af lokalerne er der udgifter på 800.000 kr. til flytning, istandsættelse og mindre justeringer af lokalerne, idet der er et større behov for lokaler og skærmning, når der er tale om STU-elever. Udgifterne finansieres af STU Skivefjords overførte driftsmidler (ØD), og det kan betyde, at Socialafdelingens samlede ØD bliver negativ.

### **Bilag**

1. Høringssvar - Placering af 10. klasse Center Skive - Medarbejdere (4491032 - EMN-2025-03472)
2. 10. Klasse Center Skive på Skive Gymnasium - inkl. kontraktudspil (4489018 - EMN-2025-03472)
3. 10. Klasse Center Skive på Skive College - inkl. kontraktudspil (4492085 - EMN-2025-03472)

## **Punkt 5: Fremtidig organisering - Ørslevkloster Børneunivers**

EMN-2026-00674

## **5 (Offentlig) Fremtidig organisering - Ørslevkloster Børneunivers**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2026-00674

DokID: 4450139

Sagsbehandler: Mette Nielsen

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget godkendte, at stillingen opslås til besættelse.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

Ledervakance på Ørslevkloster Børneunivers pr. 1. august 2026.

#### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

#### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at Børne- og Familieudvalget forholder sig til, om stillingen som skole- og dagtilbudsleder på Ørslevkloster Børneunivers kan opslås til besættelse.

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med analyse af lederstrukturen på skole- og dagtilbudsområdet i Skive Kommune besluttede Børne- og Familieudvalget den 4. december 2013, at der på skoleområdet er fagligt potentiale i større organiseringer, og at spørgsmålet bringes op for Udvalget i tilfælde af ledige stillinger blandt skoleledere.

Det blev yderligere besluttet, at Kultur- og Familieforvaltningen fremadrettet udarbejder nærmere analyse af eventuelle samdriftsmuligheder, når der er anledning til at bringe konkrete situationer op i forbindelse med vakante lederstillinger på skoleområdet, som det nu er tilfældet på Ørslevkloster Børneunivers, hvor skolelederen har opsagt sin stilling pr. 1. august 2026 for at gå på pension.

Ørslevkloster Børneunivers har Udvidet Skolefritidsordning og grundskole fra 0.-6. klasse.

Pr. 1. februar 2026 har Ørslevkloster Børneunivers 37 børn i børnehaven og 55 elever fordelt på syv spor. Klassekvotienten er på 7,9. Af skoledistriktets børn er netto 15% indmeldt på en anden skole i skoleåret 2025-26.

Der er 21 indskrevne børn i skolefritidsordningen og en eftermiddagsklub for 4.-6. klassetrin med 4 børn.

Der er ca. 15 personer og en afdelingsleder ansat.

Skolens bestyrelse drøftede den 4. marts 2026 forskellige struktur- og ledelsesmodeller for den fremadrettede organisering med skolechefen og dagtilbudschefen. Skolebestyrelsen gav udtryk for, at de ønsker at bevare Ørslevkloster Børneunivers som en selvstændig skole, og at stillingen som skole- og dagtilbudsleder opslås.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Folkeskoleloven

### **Økonomi**

Forventes afholdt inden for eksisterende budget.

### **Bilag**

.

## **Punkt 6: Automatisk Brandalarmanlæg (ABA) i Dagtilbud**

EMN-2026-00603

### **Bilag**

ABA oversigt

## **6 (Offentlig) Automatisk Brandalarmanlæg (ABA) i Dagtilbud**

Offentlig titel:

---

Sagsnr: EMN-2026-00603

DokID: 4472620

Sagsbehandler: Peder Thomsen

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget anbefaler indstillingen.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Der søges om anlægsbevilling til etablering af Automatiske Brandalarmanlæg (ABA) i 18 dagtilbud.

Sagen fremsendes på baggrund af en samlet faglig vurdering fra Kultur- og Familieforvaltningen, hvor det er besluttet, at dagtilbud uden ABA-anlæg skal prioriteres i de kommende år for at sikre et tilfredsstillende brandsikkerhedsniveau for børn og personale.

### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at der meddeles anlægsbevilling på op til 2.000.000 kr. til Børne- og Familieudvalget til politikområde Skole- og Dagtilbudsområdet under område "5.25.14 Daginstitutioner" til etablering af Automatisk Brandalarmanlæg (ABA) i seks daginstitutioner,
- b) at anlægsbevillingen på op til 2.000.000 kr. finansieres af ØD-driftsmidler fra den kommunale pulje til skadeforbyggende tiltag under Byrådssekretariatet, og
- c) at rådighedsbeløbet på op til 2.000.000 kr. frigives i budget 2026.

### **Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet en samlet oversigt over kommunens dagtilbudsinstitutioner, der endnu ikke har ABA-anlæg (18 enheder).

Målet er at sikre et ensartet brandsikkerhedsniveau på tværs af alle dagtilbud og samtidig reducere risikoen for personskade ved brand samt minimere potentielle materielle skader.

I forlængelse af dette har dagtilbudschefen udarbejdet en faglig prioriteringsrækkefølge, som understøtter en hensigtsmæssig og risikobaseret implementering.

### **Faglig prioritering:**

Institutionskategorier fordeles over to år (2026 og 2027).

Opstart i 2026 sker i de aldersintegrerede institutioner.

Institutioner med flest vuggestuebørn prioriteres højest.

Dette betyder, at følgende dagtilbud indgår i første etape i 2026:

Børnehusene: Hedemarken, Rønbjerg og Hvidbjerg

Daycare Nord: Resen, Skoven og Rosenbakken

(I alt seks enheder ud af de 18 dagtilbud)

Anden etape i 2027 omfatter de resterende 12 institutioner.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Lov om kommunernes styrelse

Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Styrelsesvedtægten

Principper for økonomistyring

Bygningsreglementet

### **Økonomi**

Det samlede anlægsbehov omfatter etablering af ABA-anlæg i 18 dagtilbud.

Der søges i denne sag om anlægsmidler på op til 2.000.000 kr. til første etape, der omfatter seks dagtilbud med størst behov og flest vuggestuebørn.

For de resterende 12 dagtilbud vil der blive udarbejdet og fremsendt et særskilt anlægsønske i forbindelse med Budget 2027.

Herved sikres en flerårig finansieringsplan og en samlet implementering, så alle dagtilbud uden ABA-anlæg kan bringes op på et ensartet brandsikkerhedsniveau.

**Bilag**

1. ABA oversigt (4454651 - EMN-2026-00603)

## **Punkt 7: Børnepakken - nedsættelse af forældrebetaling i daginstitutioner og dagpleje**

EMN-2026-00951

## **7 (Offentlig) Børnepakken - nedsættelse af forældrebetaling i daginstitutioner og dagpleje**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2026-00951

DokID: 4466662

Sagsbehandler: Anna Katrine G. Nielsen

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget anbefaler indstillingen.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

Regeringen og Det Konservative Folkeparti har med "Aftale om finansloven for 2026" afsat midler til bedre og billigere dagtilbud, hvoraf der udmøntes samlet 1,685 mia. kr. til indfasning af:

1. Lederandel udgår af metoden for opgørelse af normeringer i daginstitutioner fra 1. januar 2027.
2. Det lovfastsatte loft på den maksimale forældrebetalingsandel nedsættes fra de nuværende 25 pct. til 21,3 pct. af de budgetterede bruttodriftsudgifter for en plads i henholdsvis daginstitution og dagpleje fra 1. januar 2027.

Note 9 i budget 2026 for Skive Kommune:

- Hvis der kommer ekstra midler under finanslovsforhandlinger til takstnedsættelse og øget normering, optages der forhandling om, hvordan disse midler udmøntes.

#### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

#### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at der gives en udgiftsbevilling på drift på 10,1 mio. kr. i 2026 under politikområdet skole- og dagtilbudsområdet,

- b) at forældrebetalingssandelen i daginstitutioner og dagpleje nedsættes fra de nuværende 25% til på 21,3% i 2026, svarende til 6,4 mio. kr.,
- c) at takstnedsættelsen træder i kraft pr. 1. januar 2026,
- d) at der afsættes 400.000 kr. til skoleområdet USFO'er, og
- e) at restbeløbet på 3,3 mio. til ansættelse af mere pædagogisk personale i 2026, som erstatning for ledere i normeringsopgørelsen, behandles i Børne- og Familieudvalget til nærmere prioritering.

### **Sagsfremstilling**

Med Finanslov 2026 vedtog Regeringen en ny Børnepakke med de primære formål at øge normeringen i daginstitutioner, nedsætte forældrebetalingen og at øge ligestilling mellem private og offentlige tilbud.

Der har undervejs i forhandlingerne om Børnepakken været rejst spørgsmål om, hvorvidt den medfølgende finansiering til kommunerne er tilstrækkelig. På den baggrund har Regeringen og KL indgået aftale om, at 2026 er et indfasningsår, hvor der ikke stilles krav om efterlevelse af ny normeringsopgørelse eller fuldt reduceret forældrebetaling.

Indfasningsmidlerne vedrører alene 2026.

I 2026 udmøntes ca. 1.685,8 mio. kr. til kommunerne til indfasning frem mod 1. januar 2027, hvor ændringerne træder i kraft. Midlerne skal således anvendes med henblik på at kunne efterleve de nye krav, når disse træder i kraft den 1. januar 2027.

Midler i 2026 udmøntes som et statslig tilskud fordelt efter den enkelte kommunes forventede antal 0-5 årige børn i 2026.

Skive Kommune modtager 10,1 mio.kr. i 2026 i tolvdelssrater af 841.666,67 kr.

De statslige midler som udmøntes i 2026 skal anvendes på dagtilbudsområdet til:

- Ansættelse af pædagogisk personale, som erstatning for ledere i normeringsopgørelsen.
- Som minimum at fastholde nuværende forældrebetaling, om muligt sænke forældrebetalingen.
- Øget tilskud til private tilbud, som konsekvens af øgede udgifter.

Ved ansættelse af mere pædagogisk personale i 2026 er det aftalt mellem Regeringen og KL, at den nominelle forældrebetaling i den forbindelse ikke må stige i 2026. Regeringen og KL er dertil enige om, at kommunerne i videst muligt omfang skal sænke forældrebetalingen i løbet af 2026.

Kravet om maksimal forældrebetalingssandel på 21,3 pct. vil være gældende for samtlige kommunale dagtilbud - herunder daginstitutioner, dagpleje mv.

Forældrebetaling i 2026 pr. md.	Godkendt takst	25,0%	21,3%	Betaling
Dagpleje	3.392	3.529	3.007	11 mdr.
Vuggestue	4.933	4.933	4.203	12 mdr.
Børnehave	2.494	2.494	2.125	12 mdr.

Private tilbud tilskud pr. med. 2026	25% forældrebetaling		21,3% forældrebetaling	
	24 uger til 2 år og 11 mdr.	2 år og 11 mdr. til skolestart	24 uger til 2 år og 11 mdr.	2 år og 11 mdr. til skolestart
	Pasning egne børn	7.813	4.979	8.540
Privat pasning	7.555	4.393	8.174	4.670
Private institutioner				
Driftstilskud	10.496	7.004	11.321	7.374
Bygningstilskud	583	319	599	319
Administrations bidrag	356	249	365	249

Af aftalen mellem Regeringen og KL fremgår det, at parterne vil følge op på kommunernes sænkelse af forældrebetalingen i 2026 i forbindelse med økonomiaftalen for 2027.

Det var planlagt, at der skulle fremsættes lovforslag til Folketinget i slutningen af marts 2026. Dette er udskudt pga. det netop overståede valg til Folketinget. Det er op til en ny regering at genfremsætte lovforslaget, som sikrer den reelle sænkelse. Men KL anbefaler Skive Kommune at fortsætte arbejdet med indfasningen, idet emnet fremgår af finansloven for 2026, og da midlerne derfor er afsat fremadrettet.

Kultur- og Familieforvaltningen har beregnet, at det vil koste ca. 6.400.000 kr. årligt på dagtilbudsområdet (kommunale, private samt § 24a-institutioner) og 400.000 kr. på skoleområdet (USFO) fra 2026 (helårseffekt) at dække mindre indtjening ved lavere forældrebetalingsandel og de afledte ekstraudgifter til øget tilskud til private institutioner, privat pasning, pasning af egne børn og private pasningsordninger.

Opgørelsen for 2024 viser, at Skive Kommune overholder minimumsnormeringerne og er lidt over landsgennemsnittet. På 0-2 års området er normeringen 2,7 barn pr. voksen (lovkravet er 3 og landsgennemsnittet er 2,9). På 3-5 års området er normeringen 5,7 barn pr. voksen (lovkravet er 6 og landsgennemsnittet er 5,8).

Kultur- og Familieforvaltningen har beregnet, at når lederandel udgår af opgørelsen for minimumsnormeringer, og når nuværende minimumstal fastholdes, skal der ansættes pædagogisk personale svarende til en udgift (helårseffekt) på 5.150.000 kr. årligt på dagtilbudsområdet og 895.000 på skoleområdet (USFO). Merudgiften er beregnet ud fra den nuværende uddannelsessammensætning, hvor den politiske målsætning var bevarelse af baseline 2020, der i Skive Kommune var 72 % uddannet personale.

Det betyder, at der reelt er behov 11.375.000 kr. på dagtilbudsområdet og 1.160.000 kr. på skoleområdet for at imødekomme de foreslåede lovændringer.

Ved en kompensation i 2026 på 10,1 mio. kr. vil nedsættelse af forældrebetalingen til 21,3%, med tilbagevirkende kraft pr. 1. januar 2026, betyde, at der er 3.700.000 kr. til ansættelse af pædagogisk personale på dagtilbudsområdet.

Kultur- og Familieforvaltningen foreslår, at der af de 3,7 mio. i 2026 afsættes 400.000 kr. til skoleområdet, og dermed er der 3,3 mio. til rest af indfasningsmidlerne i 2026.

Kultur- og Familieforvaltningen foreslår, at takstnedsættelsen træder i kraft den 1. januar 2026, og at der efterreguleres med tilbagevirkende kraft.

Ved fuld implementering af lovændringerne i 2027 vil der være en manglende finansiering på 1.275.000 kr. på dagtilbudsområdet og 1.160.000 kr. skoleområdet. Manglende finansiering vil indgå i budget 2027 som et udvidelsesforslag.

Kultur- og Familieforvaltningen foreslår, at når Byrådet har truffet beslutning om nedsættelse af forældretaksten, vil *forslag til fordeling af restbeløbet* på 3,3 mio. af indfasningsmidlerne i 2026 blive fremlagt Børne- og Familieudvalget til nærmere prioritering.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Det følger af § 2 i bekendtgørelse om opkrævning og regulering af forældrebetaling for en plads i dag-, fritids- og klubtilbud m.v. til børn og unge, at ved en ændring af kommunens tilskud og forældrenes egenbetaling for pladsen eller ved en ændring af forældrenes betaling og kommunens eventuelle tilskud til et sundt frokostmåltid efter dagtilbudslovens § 16 a, stk. 1, skal kommunen varsle ændringstidspunktet og indholdet af ændringen senest tre måneder før, ændringen finder sted, dog senest en måned før, når ændringen sker i tilknytning til vedtagelse af det kommende års budget.

Reglerne om varsling af ændringer i kommunens tilskud og forældrenes egenbetaling har til formål at sikre, at forældre og privatinstitutioner i god tid kender til ændringer i kommunens tilskud og forældrenes egenbetaling med henblik på at kunne tilpasse deres økonomi.

Det er Ministeriets vurdering, at varslingsreglerne ikke finder anvendelse i tilfælde, hvor ændringer i kommunens tilskud og forældrenes egenbetaling er begunstigende for forældre og privatinstitutioner.

### **Økonomi**

Der udmøntes på landsplan i alt 1,7 mia. kr. til indfasning af de kommende lovkrav jævnfør punkt 1 og 2. Regeringen og KL har aftalt, at alle midler skal anvendes på dagtilbudsområdet i 2026.

Midlerne udmøntes som et generelt tilskud til kommunerne efter forventede antal 0-5-årige børn i 2026, og tilgår kommunerne i de såkaldte 12.-delsrater.

Skive Kommune får i 2026 tildelt 10,1 mio. kr. og Økonomisk Sekretariat vil til forventet Regnskab 31. marts 2026 søge om en tillægsbevilling til denne indtægt, som således matcher den udgift, som der søges bevilling til.

### **Bilag**

## **Punkt 8: Pulje til mere pædagogisk personale i dagsinstitutioner**

EMN-2025-02573

## **8 (Offentlig) Pulje til mere pædagogisk personale i dagsinstitutioner**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-02573

DokID: 4480632

Sagsbehandler: Carina Birch

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

I 2026-2028 har Skive Kommune igen fået bevilget puljemidler til 'mere pædagogisk personale i daginstitutioner med mange børn i udsatte positioner'.

### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Skive Kommune har ad flere omgange modtaget midler til enkelte institutioner:

- Som en del af '1000 dages programmet – en bedre start på livet' modtog Skive Kommune i 2019-2022 puljemidler til 'flere pædagoger og pædagogiske assistenter med mange 0-2 årige sårbare og udsatte børn' samt puljemidler til 'kompetenceløft af pædagoger og pædagogiske assistenter, der arbejder med 0-2 årige fra udsatte og sårbare familier'. I forhold til puljens kriterier fik vuggestuerne i Lærkereden, Fjordbo, Troldebo og Paletten tildelt midler.
- I 2023-2025 har Skive Kommune fået bevilliget puljemidler til 'mere pædagogisk personale i daginstitutioner med mange børn i udsatte positioner'. I forhold til puljens kriterier fik vuggestuerne i Lærkereden, Paletten og Thise Børnehus tildelt midler.

I forbindelse med fokus på kvalitetsudvikling har Kultur- og Familieforvaltningen i begge perioder dannet et netværk mellem ledere og nøglepersoner fra vuggestuerne og fulgt udbyttet af indsatserne.

I 2026-2028 har Skive Kommune igen søgt Børne- og Undervisningsministeriets pulje til 'mere pædagogisk personale i daginstitutioner med mange børn i udsatte positioner', og i forhold til puljens kriterier blev Lærkereden tildelt midler.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

.

### **Økonomi**

Puljemidler:

- 2019-2022: 4.505.098 kr. til ansættelse af pædagoger og pædagogiske assistenter.
- 2019-2022: 338.118 kr. til 'kompetenceløft af pædagoger og pædagogiske assistenter, der arbejder med 0-2 årige fra udsatte og sårbare familier'
- 2023-2025: 1.493.550 kr. til ansættelse af pædagogisk personale hos Lærkereden, Paletten og Thise Børnehus.
- 2026-2028: 2.145.220 kr. årligt til ansættelse af pædagogisk personale hos Lærkereden.

### **Bilag**

.

## **Punkt 9: Orientering - Tilsyn på dagtilbudsområdet 2025**

EMN-2021-04125

### **Bilag**

Opsamling på tilsyn på dagtilbudsområdet, efter 2025

## **9 (Offentlig) Orientering - Tilsyn på dagtilbudsområdet 2025**

Offentlig titel:

---

Sagsnr: EMN-2021-04125

DokID: 4454347

Sagsbehandler: Carina Birch

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

Børne- og Familieudvalget tog orienteringen til efterretning og godkendte punkterne b) og c).

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

I 2022 trådte lov om ændring af dagtilbudsloven (minimumsnormeringer i daginstitutioner og styrket tilsyn med dagtilbud m.v.) i kraft. I 2023 og senest i 2025 er der gennemført pædagogisk tilsyn i alle daginstitutioner og i dagplejen. Alle institutioner har den 1. januar 2026 offentliggjort deres tilsynsrapport på institutionens hjemmeside.

#### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

#### **Indstilling**

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- a) at Børne- og Familieudvalget tager orienteringen til efterretning,
- b) at datagrundlaget fra tilsyn 2023-2025 danner grundlag for Børne- og Familieudvalgets kommende drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet efter dagtilbudslovens § 3a, og
- c) at udvikling af nuværende tilsynskoncept til et treårigt tilsynskoncept godkendes.

#### **Sagsfremstilling**

Den 8. februar 2023 godkendte Børne- og Familieudvalget tilsynskonceptet for dagtilbudsområdet i Skive Kommune.

Skive Kommune fører tilsyn med indholdet af dagtilbuddene efter dagtilbudslovens § 5. Det indebærer blandt andet tilsyn med, at den pædagogiske praksis lever op til dagtilbudslovens formålsbestemmelser og til de mål og rammer, som Børne- og Familieudvalget samt Byrådet har fastlagt på området.

Det pædagogiske tilsyn i Skive Kommune bygger på åbenhed, tillid og dialog. Ud over det pædagogiske tilsyn føres der tilsyn med legepladssikkerhed, sundhed og hygiejne, økonomiske forhold, brandforhold og tilsyn med bygninger.

### **Pædagogisk tilsyn:**

I Skive Kommune har det pædagogiske tilsyn både et kontrolperspektiv og et lærings- og udviklingsperspektiv. De to perspektiver ses som hinandens forudsætninger i et gensidigt berigende samspil, der har til formål at understøtte udviklingen af dagtilbud af høj kvalitet. Det pædagogiske tilsyn bidrager til en udviklende dialog om dagtilbuddets opgaveløsning og skaber indsigt og viden til dagtilbuddet, samarbejdspartnere og omverden. Tilsynet er derfor et vigtigt redskab til at udvikle den pædagogiske praksis.

Tilsynet består bl.a. af observationer af den pædagogiske praksis ud fra KIDS, som er et dansk, forskningsbaseret evalueringsredskab fra Dansk Psykologisk Forlag, der bruges til at observere, vurdere og forbedre den pædagogiske kvalitet, trivsel og læring i daginstitutioner og hos dagplejere. KIDS fokuserer på fysiske omgivelser, relationer samt leg og aktivitet.

Dagtilbudsafdelingen har ansvaret for tilsynet. Observationerne udføres af en ekstern observatør.

Alle institutioner og dagplejen giver udtryk for, at de med KIDS har fået et fælles sprog, en forståelse af og konkrete billeder på, hvad der er kvalitet i dagtilbud, og hvad der er den foretrukne praksis. Dette opleves som en stor styrke i forhold til udviklingen af kvaliteten på dagtilbudsområdet.

Tilsynsrapporterne udarbejdes pr. enhed (matrikel) og offentliggøres på institutionernes hjemmeside. For dagplejen findes én samlet rapport.

### **Samlet tilsynsrapport:**

På baggrund af de enkelte institutioners tilsynsrapporter og dagplejens samlede tilsynsrapport har Kultur- og Familieforvaltningen udarbejdet en opsamlende rapport for alle dagtilbud.

I rapporterne fremgår det, at tilsynene i 2023 og 2025 dokumenterer, at dagtilbuddene i Skive Kommune generelt scorer højt på kvalitetsparametrene i KIDS, og at kommunen samlet ligger over de nationale resultater på både 0-2 og 3-5-års området.

De kommunale og selvejende institutioner har udviklet sig markant siden 2023, mens kvaliteten i de private institutioner ligner hinanden i de to års tilsyn.

For dagplejen kan udviklingen endnu ikke vurderes, da hver dagplejer kun er observeret én gang i denne tilsynsperiode.

I rapporten indgår:

- Kvantitative resultater i form af score fra KIDS for kommunale og selvejende institutioner, private institutioner og dagpleje
- De kvantitative resultater sammenlignet med de nationale resultater
- Kvalitative resultater i form af en opsummering af udviklingspunkter/arbejdsområder for kommunale og selvejende institutioner, private institutioner og dagpleje

### **Udviklingen på dagtilbudsområdet - kompetenceudvikling**

Data fra tilsyn 2023 dannede grundlag for Børne- og Familieudvalgets § 3a drøftelse af udviklingen på dagtilbudsområdet. Følgende udsagn blev besluttet som retningsgivende:

- God kvalitet i alle dagtilbud – stærk almenpædagogik i almene tilbud
- Leg, venskab og fællesskab for alle børn
- Tidlig opsporing af børn i periferien af børnefællesskabet/børn i udsatte positioner

Midler fra den nationale opkvalificeringspulje i 2024-2025 blev derfor anvendt til kompetenceudvikling af pædagogiske medarbejdere, ledelsesteams og dagplejen ud fra overskriften 'Leg, venskab og fællesskab'. I alt har ca. 300 pædagogiske medarbejdere været på kompetenceudvikling.

Data fra tilsyn 2023 og 2025 (og 2024 for dagplejen) udgør en stor del af datagrundlaget for udvælgelsen af fokusområde til kommende kompetenceudvikling i forhold til brug af den nationale opkvalificeringspulje 2026-2030.

### **Kadence for tilsyn:**

Der skal gennemføres tilsyn mindst hvert andet år, hvilket betyder, at der i 2027 igen skal udføres tilsyn i de kommunale, selvejende og private daginstitutioner. Tidligere havde de private institutioner årlige tilsyn, men indgår nu i samme tilsynsrul som de kommunale og selvejende institutioner.

For dagplejen er der fem tilsyn hen over året. Hvert tredje år modtager den enkelte dagpleje et tilsyn ud fra KIDS, hvorfor den samlede tilsynsrapport for dagplejen i 2026 indeholder data for hele dagplejen i kommunen, hvor der har været tilsyn i 2023, 2024 og 2025.

Skive Kommune har gennem de seneste år arbejdet systematisk med kvalitet på dagtilbudsområdet via en toårig tilsynsmodel. Modellen har bestået af et eksternt tilsyn hvert andet år baseret på KIDS samt et mellemliggende udviklings-år, hvor institutionerne har arbejdet med opfølgning på tilsynets anbefalinger.

### **Udvikling af tilsynskoncept - treårig tilsynsmodel**

På baggrund af:

- erfaringer fra tilsyn 2023 og tilsyn 2025 i forhold til institutionernes behov for længere tid til at implementere udviklingstiltag
- regelforenklinger vedr. inddragelse af relevant kvalitativt og kvantitativt data i tilsyn, hvor den enkelte kommune, inden for den lovfastsatte ramme, beslutter, hvilke data der vil være relevante at inddrage i tilsynet, hvordan data skal indsamles og sammenfattes, og hvordan de data, der genereres på et tilsynsbesøg, vil skulle indgå i opfølgning på tilsynsbesøg

foreslås det, at tilsynsmodellen fra 2026 videreudvikles til en treårig cyklus for daginstitutioner. Det tredje år vil fokusere på samarbejde og vidensdeling omkring iværksatte tiltag. Dette vil ske i professionelle læringsfællesskaber, hvor institutionerne indgår i strukturerede sparrings- og feedbackforløb.

Der vil i den forbindelse blive udarbejdet et supplerende dokument til tilsynsrapporten og fremlagt en supplerende § 3a afrapportering og heraf drøftelse.

Dagplejens tilsynskoncept fastholdes, og de dagplejere, som havde KIDS tilsyn i 2023, vil modtage deres andet besøg i løbet af 2026.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Dagtilbudslovens § 5

Dagtilbudslovens § 3a

### **Økonomi**

Tilsyn finansieres inden for budget.

### **Bilag**

1. Opsamling på tilsyn på dagtilbudsområdet, efter 2025 (4383305 - EMN-2021-04125)

## **Punkt 10: Orienteringssag Børne- og Familieudvalget 7. april 2026**

EMN-2025-03267

## **10 (Offentlig) Orienteringssag Børne- og Familieudvalget 7. april 2026**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03267

DokID: 4369332

Sagsbehandler: Ditte Kristiansen

### **Beslutning**

**BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

Intet

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Emner til drøftelser og orientering

### **Forventet sagsgang**

Børne- og Familieudvalget

### **Indstilling**

Orientering til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Orientering fra udvalg og forvaltning.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

.

### **Økonomi**

.

### **Bilag**

.

## **Punkt 11: Lukket: Godkendelse af referat fra møde i Børne- og Familieudvalget 7. april 2026**

EMN-2025-03267

BØRNE- OG FAMILIEUDVALG DEN 07-04-2026 08:15

Fraværende

.

.