

# **REFERAT Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 16-01-2017**

**Mødedato** Mandag d. 16. januar 2017 kl. 13:30

**Mødested** BOMI

## Indholdsfortegnelse

Erhvervspolitik 2017-2020.....	3
Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter resultatkontrakt 2017.....	5
Skiveegnens Erhvervsclima 2016.....	7
Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Ekstern finansiering til erhvervslivet: indsats vedr. fundrais	10
Vækstpulje - Ansøgning om forlængelse af projektet "Next Step - fase 4.1".....	12
Vækstpulje - Afslutning af projektet "Udbud og konsortiedannelse".....	14
Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Energirenovering af feriehuse.....	16
Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - E-Handelsdagen.....	18
Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - Step1 - Workcamps 2.0.....	21
Midtvejsevaluering vedr. partnerskabsaftale for Erhvervsuddannelserne indenfor industri og Håndv	23
Status vedrørende modtagelse og boligplacering af flygtninge.....	25
Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget - Gensidig orientering - 16. januar 2017.....	26

# Punkt 1: Erhvervspolitik 2017-2020

## Sagsfremstilling

### 1. Erhvervspolitik 2017-2020

Sagsnr. 779-2016-4493 Dok.nr. 779-2016-293270

Sagsbeh. Trine Højer

Åbent

#### **FORVENTET SAGSGANG**

Erhvervs – og Arbejdsmarkedsudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

#### **INDSTILLING**

Stabene indstiller,

· at Erhvervspolitikken for 2017 – 2020 godkendes.

#### **SAGSFREMSTILLING**

Skive Kommunes forrige erhvervspolitik for perioden 2013 – 2016 danner på mange områder også baggrund for den nye politik, der er gældende fra 2017-2020. Vi står således på skuldrene af den forrige politiks indsatsområder og tanksæt.

Skive Kommunes erhvervspolitik har til formål at skabe de bedst mulige rammer for vækst og udvikling for alle lokale virksomheder på Skiveegnen og at sætte retningen for kommunens eget arbejde og tilbud på erhvervsområdet.

#### **Visionen er at:**

Skive Kommune vil igennem udsyn samt dialog og samskabelse med relevante parter og interessenter lokalt, regionalt, nationalt og internationalt skabe innovative og bæredygtige vækstmuligheder for egnens virksomheder og borgere.

For at indfri denne vision arbejdes med fire overordnede målsætninger og indsatsområder.

#### **1. Egnens vækst og udvikling**

*Skive Kommune vil placere sig på den regionale og nationale dagsorden som én af landets fremmeste væstkommuner.*

Skive Kommune arbejder på en række forskellige områder på at placere kommunen tydeligt på den lokale, regionale og nationale dagsorden til gavn for egnens virksomheder og vækst. Det sker bl.a. gennem arbejdet med: branding, netværk og samarbejde, infrastruktur, investeringer og tiltrækning af offentlige arbejdspladser.

#### **2. Erhvervsfremme og -service**

*Skive Kommune vil levere en målrettet og fleksibel erhvervsservice som understøtter virksomhedernes drifts – og udviklingsdagsorden.*

Skive Kommune leverer en målrettet og fleksibel erhvervsservice til egnens virksomheder på tværs af brancher og erhverv. Denne service understøtter de lokale virksomheders daglige drift og ikke mindst deres respektive vækst- og udviklingsdagsorden. Det sker bl.a. gennem tilbud inden for: forretningsudvikling, iværksætter, videnssamarbejde og innovation, tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft og internationalisering.

#### **3. Fokuserede vækstområder**

*Skive Kommune vil skabe optimale rammer for at tiltrække nye investeringer til egnen indenfor de fire vækstområder.*

Skive Kommune arbejder med fire fokuserede vækstområder, som vurderes at rumme et særligt potentiale for egnens fortsatte og fremtidige udvikling. Her sættes på udvikling af nye erhvervsindsatser og tilbud til erhvervslivet med vægt på at skabe optimale rammer for at trække investeringer til egnen. Vækstområderne er: grøn energi og bæredygtighed, smart industry, e-handel og turisme.

#### **4. Kommunen som samarbejdspartner**

*Skive Kommune vil skabe størst mulig værdi for virksomheder og borgere som serviceleverandør, myndighed indkøber og driver for udvikling.*

Skive Kommune har berøring med erhvervslivet i mange sammenhænge og sigter hele tiden mod at skabe størst mulig værdi for egnens virksomheder, hvad enten de møder kommunen og vores nærmeste samarbejdspartnere som

serviceleverandør, myndighed eller indkøber. Det sker gennem en tæt, løbende dialog med erhvervslivet og god koordinering på de indre linjer i kommunen.

En af grundstenene i kommunens erhvervsudvikling er at spille en aktiv rolle i samskabelse mellem virksomheder, uddannelsesområdet og kommunen/andre offentlige myndigheder i triple helix-samarbejder – det mener vi er en af de vigtigste veje til vækst for egnen.

Alle de ovennævnte indsatsområder er vigtige at arbejde med, og i den første periode vil der være særligt fokus på at arbejde med branding af egnen, tiltrækning af den rette og kvalificerede arbejdskraft, sikre en velfungerende trafik og digital infrastruktur, tiltrække investeringer – offentlige som private - ligesom de fire fokuserede vækstområder vil have en særlig prioritering i arbejdet med at omsætte politikken til konkrete handlinger og skabe resultater til gavn for den fortsatte vækst og udvikling på Skiveegnen.

I kølvandet af selve politikken vil der således blive udarbejdet handleplaner. Disse handleplaner udarbejdes og forankres i et tæt samarbejde og dialog med de relevante parter. Handleplanerne skal sikre den agilitet og fleksibilitet, der er nødvendig for at kunne adressere fremtidige udfordringer og gribe morgendagens muligheder.

-  
**JURA (herunder lovgrundlag)**

Lov om erhvervsfremme

**ØKONOMI**

-

**Bilag**

[779-2017-8390](#) Erhvervspolitik 2017-2020

[779-2017-8395](#) Erhvervspolitik 2017-2020 - infoark

**BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev anbefalet

**Bilag**

Erhvervspolitik 2017-2020

Erhvervspolitik 2017-2020 - infoark

# Punkt 2: Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter resultatkontrakt 2017

## Sagsfremstilling

### 2. Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter resultatkontrakt 2017

Sagsnr. 779-2016-42672 Dok.nr. 779-2016-293055

Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller:

· at udvalget godkender udkast til resultatkontrakt 2017 mellem Skive Kommune og Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter.

#### SAGSFREMSTILLING

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget og SET's bestyrelse mødes to gange om året for at drøfte den overordnede erhvervs- og turismeudvikling på egnen. På det seneste møde d. 2. november 2016 blev resultatkontrakten for 2017 mellem Skive Kommune og SET drøftet. Beslutningerne fra mødet er blevet indarbejdet i udkastet til kontrakt for 2017.

I 2017 er der bevilget et tilskud til driften af SET på 5.896.658 ekskl. moms. Skive Kommune indgår årligt en resultatkontrakt med SET efter den kommunale budgetvedtagelse.

Nærværende resultatkontrakt er gældende fra d. 1. januar 2017 til d. 31. december 2017. Kontrakten er ajourført fsva. de anbefalinger vedr. indgåelse af kontrakter, som Økonomiudvalget tog til efterretning på udvalgsrådet d. 4. oktober 2016, herunder om udløb, misvedligeholdelse, opsigelsesvarsel, tavshedspligt, overholdelse af arbejdsklausuler mv. Kontrakten genforhandles som udgangspunkt i 4. kvartal 2017 og er under forudsætning af byrådets bevilling ved budgetvedtagelsen.

Kontrakten ses i et toårigt perspektiv for så vidt angår de overordnede indsatsområder, og det er inden for denne ramme, at genforhandlingen finder sted. Det nye toårige perspektiv løber fra 1. januar 2017 til 31. december 2018.

Nye og aktuelle indsatser er blevet skrevet ind i kontrakten, mens en række konkrete indsatser fra den foregående periode er blevet justeret. Nogle af de væsentligste opdateringer er:

- I kontrakten lægges der vægt på, at SET udvikler relevante 30%-indsatser i overensstemmelse med de politiske ønsker, og at indsatserne samtidig funderes i erhvervslivets behov. Desuden betones, at SET løbende skal prioritere 70%-ressourcerne således, at SET kan handle agilt og gennemføre de indsatser, der følger af virksomhedsbesøg mv.

- Kontrakten afspejler prioriteringerne i Skive Kommunes nye erhvervs politik for 2017-2020, hvor der bl.a. er fokus på GreenLab Skive, rute 34/26 samt tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft og investeringer, herunder ifm. BIG Blue Skive 2040. Dette fokus afspejles i afsnit 6. Desuden lægges der op til, at SET udvikler oplæg til 30%-indsatser til politisk beslutning inden for GreenLab Skive, Big Blue Skive og E-handel.

- En væsentlig del af SET's ydelser leveres i henhold til de indgåede kontrakter med hhv. KKR/Væksthus Midtjylland og Visit Denmark/Enjoy Limfjorden, herunder tilskuddet til turistinformationerne i Spøttrup og på Fur. I kontrakten fremgår det under de relevante afsnit, hvilke ydelser SET konkret leverer i henhold til disse kontrakter, og hvor mange ressourcer, SET forbruger i den forbindelse.

- Af kontrakten fremgår det, hvor mange ressourcer SET estimerer, at de enkelte indsatser vil kræve over hele året for at opnå de opstillede målsætninger. Det estimerede ressourceforbrug fungerer som en indikator på indsatsernes indbyrdes vægtning og giver mulighed for, at SET kan planlægge ressourcerne anvendt således i løbet af året, at SET løbende kan agere agilt under hensyntagen til de opstillede resultat- og effektmål.

- Alle indsatser, resultatmål og effektmål er blevet defineret på så konkret et niveau, at effektkæderne er blevet gjort målbare. Der er opstillet effektmål på de indsatser, hvor det med rimelighed er muligt at opstille effektmål.

Som hidtil ligger 30% fleksibilitet fortrinsvist under afsnittene 6, 7 og 8 (hhv. erhvervsudvikling, turisme og bosætning, branding og markedsføring). Indsatsområderne vedr. erhvervsservice og turisme er tæt forbundet med kontrakter og

aftaler med hhv. KKR/ Væksthus Midtjylland og VisitDanmark/Enjoy Limfjorden, herunder tilskuddet til turistinformationerne i Spøttrup og på Fur.

Ved de kvartalsvise opfølgninger i udvalget, hvor SET deltager, er der mulighed for at justere, prioritere og ændre indsatserne efter behov i dialog med SET. 30% af tilskuddet til driften svarer til 450.000 kr. pr. kvartal. Derudover mødes den administrative ledelse fra Skive Kommune og SET til månedlige koordineringsmøder i Koordination Erhverv.

Stabene anbefaler, at SET – som supplement til de konkrete indsatser, som udvalget bestiller SET til at gennemføre, og som SET fortsat skal have stor fokus på at eksekvere rettidigt og præcist – fra 2017 kan ansøge om 30%-midler til arbejde med forprojektering, der efterfølgende kan danne grundlag for ansøgning om midler til større projekter, fx fra Skive Kommunes puljer og eksterne puljer, fonde, etc. Desuden anbefaler stabene, at det fremadrettet er et sigtepunkt i forbindelse med større projekter, at der rejses ekstern finansiering, der matcher finansieringen fra Skive Kommune 1:1.

Resultatkontrakten træder i kraft fra første kvartal 2017. Efter den kommunale budgetvedtagelse i efteråret 2017 laves en mindre revision af kontakten fsva. aktiviteterne under de overordnede indsatsområder på baggrund af budgettet for 2018.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Lov om erhvervsfremme.

### **ØKONOMI**

Der er budgetteret med et tilskud til driften af SET på 5.896.658 kr. ekskl. moms i 2017.

### **Bilag**

[779-2016-296716](#) Resultatkontrakt 2017

### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev tiltrådt. Det er aftalt, at Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter præsenterer en indsatsplan for investeringssporet på udvalgets møde i februar.

### **Bilag**

Resultatkontrakt 2017

# Punkt 3: Skiveegnens Erhvervsklima 2016

## Sagsfremstilling

### 3. Skiveegnens Erhvervsklima 2016

Sagsnr. 779-2015-26260 Dok.nr. 779-2017-2143

Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller,

· at udvalget tager orientering om Skive Kommunes erhvervsklimamåling til efterretning.

#### SAGSFREMSTILLING

Skive Kommune har fokus på at skabe endnu bedre rammer for at opstarte og drive virksomhed på Skiveegnen og at gøre det muligt for virksomhederne at skabe mere vækst og flere nye arbejdspladser. For andet år i træk har forvaltningen derfor gennemført en erhvervsklimamåling med henblik på at nuancere og understøtte dialogen mellem Skive Kommune og de lokale virksomheder. Spørgeskemaet komplementerer de målinger, der foretages årligt af bl.a. Dansk Byggeri og DI.

Årets måling – Skiveegnens Erhvervsklima 2016 – blev ligesom sidste år gennemført af Pluss Leadership. Målingen danner grundlag for en fokuseret dialog og udvikling af erhvervsklimaet på Skiveegnen. Målingen tegner et overordentligt positivt billede af det lokale erhvervsklima og virksomhedernes vækst- og udviklingsmuligheder. Sidste år deltog 38 pct. af de lokale virksomheder i målingen, mens 23 pct. deltog i år. Pluss forklarer i rapporten, at den lavere deltagelse i årets måling bl.a. kan tilskrives, at en del virksomheder har vurderet, at målingerne har ligget for tæt. Derfor gennemføres erhvervsklimamålingen fremover hvert andet år.

#### **Opsummering af undersøgelsens konklusioner**

Forvaltningen har i særdeleshed hæftet sig ved følgende i rapportens konklusioner:

- Det generelle erhvervsklima: Den overordnede tilfredshed med erhvervsklimaet på Skiveegnen høj og stigende. I år er mere end halvdelen af virksomhederne tilfredse/meget tilfredse med det overordnede erhvervsklima. Det er en fremgang på 6,7 procentpoint ift. i fjor.
- Tilfredshed i år: Virksomhederne er mest tilfredse med den lokale bredbåndsdækning samt Skiveegnens omdømme som en egn, der er førende inden for miljø- og klimaområdet. Modsat er virksomhederne mindst tilfredse med det statslige vejnet samt kommunale erhvervsskatter, -afgifter og -gebyrer.
- Tilfredshed ift. sidste år: Med undtagelse af to områder er tilfredsheden med de lokale og nationale rammevilkår steget ift. sidste år. De største fremgange i tilfredsheden ses inden for erhvervsskatter, -afgifter og -gebyrer samt kommunens indsats for at tiltrække og fastholde nye virksomheder og borgere. Udbud af kvalificeret arbejdskraft samt tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft er til gengæld gået lidt tilbage.
- Kontakt til kommunen: Virksomhedernes tilfredshed med kontakten med kommunen er tilsvarende høj og stigende. Ift. i fjor er den gennemsnitlige tilfredshed steget fra 3,5 til 3,8 på en skala fra 1-5. Den højeste tilfredshed og fremgang ift. i fjor findes inden for byggesagsbehandling, hvor tilfredsheden er steget fra 3,5 til 3,9. Tilsvarende billede gælder for virksomhedernes vurdering af samarbejdet med SET, der i år opnår en gennemsnitlig tilfredshed på 3,8.
- Forventninger til 2017: 15 pct. af virksomhederne har p.t. ubesatte stillinger. I det kommende år forventer 27 pct. af virksomhederne, at de skal ansætte nye medarbejdere, hvilket er 6 procentpoint flere end i fjor. Blot 5 pct. forventer, at de bliver nødt til at reducere antallet af medarbejdere i det kommende år.

#### **Sådan arbejdes der videre med rapportens anbefalinger**

Årets erhvervsklimamåling tegner et overordentligt positivt billede af det lokale erhvervsklima og virksomhederne vækst- og udviklingsmuligheder. Det afspejles også i Pluss' anbefalinger til Skive Kommune. Forvaltningen og SET har påbegyndt vurderingen af, hvordan de konkrete administrative anbefalinger i rapporten kan implementeres:

#### · Tiltrækning og fastholdelse af borgere og virksomheder

Forvaltningen noterer sig, at virksomhedernes tilfredshed med kommunens indsats for tiltrækning af fastholdelse af både borgere og virksomheder er stigende, og at der samtidig er et udviklingspotentiale, da virksomhederne vurderer betydningen højere end tilfredsheden. Det vurderes, at stigningen ift. sidste år bl.a. skyldes det store fokus, som

kommunen i det forgangne år har haft på at kommunikere de mange indsatser, som kommunen gennemfører og som kommer erhvervslivet til gavn, herunder én indgang til Skive Kommune, KAM-ordning, samarbejde med udenrigsministeriets Invest in Denmark og Aalborg Universitet, Big Blue Skive 2040 samt tilflytterkampagnerne.

På baggrund af erhvervsklimamålingen fortsættes det målrettede arbejde med de indsatser, som allerede er igangsat/planlægges iværksat i 2017. Pr. 1. januar 2017 bortfalder administrationsgebyret på renovationsområdet, og fra 2017 tilføres der yderligere ressourcer til den digitale markedsføringsindsats, idet der lægges vægt på samarbejde med erhvervslivet. Stillingen er p.t. under besættelse. Helt centralt bliver også arbejdet med investeringsfremme med særligt fokus på Green Lab og BIG Blue Skive 2040. Opgaverne her inden for gennemføres i et tæt samarbejde mellem Skive Kommunes forvaltninger, SET, Energifonden og samarbejdspartnere i erhvervslivet og fonde.

#### · Tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft

Forvaltningen arbejder ligeledes og allerede meget fokuseret på at øge udbuddet af kvalificeret arbejdskraft og at tiltrække ny arbejdskraft til egnen, da arbejdsløsheden er faldende og har været det i en årrække.

Årets måling bidrager med aktuel viden om, hvilke konkrete virksomheder der har rekrutteringsbehov, der supplerer Jobcenterets undersøgelse blandt 1.000 lokale virksomheder i 2015. Desuden angav en række virksomheder i undersøgelsen, at Jobcenteret gerne måtte kontakte dem efterfølgende for tilbud om bistand ifm. rekruttering. Jobcenteret vil i den kommende periode tage kontakt til disse virksomheder og understøtte deres rekrutteringsbehov.

Foranlediget af de positive erfaringer med informationsmødet for udenlandsk arbejdskraft i november 2016, vil forvaltningen gennemføre et tilflytterarrangement i 2017 for internationale borgere på egnen. Desuden vil Jobcenteret i 2017 gennemføre et pilotprojekt med Workindenmark om tiltrækning af faglærte til lokale virksomheder fra EU/EØS.

#### · Det statslige vejnet

Selvom tilfredsheden med det statslige vejnet er steget ift. sidste års undersøgelser, er det statslige vejnet fortsat det af de 23 rammevilkår, som virksomhederne er mest utilfredse med. Af de åbne svarmuligheder fremgår det tydeligt, at det særligt er rute 34, som er udfordringen. Det vurderes, at Folketingets beslutning om at afsætte midler til en omfartsvej ved Haderup ifm. det seneste trafikforlig har virket positivt ind på virksomhederne tilfredshed.

Skive Kommune og SET har iværksat en blivende indsats med konkrete og målrettede indsatser, der skal sætte fokus på kommunens interesser ift. rute 34/26 – i samarbejde med Herning, Morsø og Thisted kommuner. Det nuværende store fokus og høje aktivitetsniveau i forhold til en udbygning af det statslige vejnet fastholdes både administrativt og politisk.

#### · Mobildækning

Virksomhedernes tilfredshed med mobildækningen er stigende, omend der fortsat er et udviklingspotentiale på området. Det vurderes, at tilfredsheden er steget, fordi flere virksomheder siden sidste år har oplevet de positive effekter af det udbud, som Skive Kommune og flere andre kommuner gennemførte i 2015, og som Telenor vandt. Udbuddet betyder nu, at Telenor har en dækning på egnen på over 99 pct. Desuden blev det i forbindelse med udbuddet besluttet, at der skulle opsættes yderligere mobilmaster i udvalgte områder i kommunen. Masterne forventes opført i løbet af 2017. Forvaltningerne forventer af den årsag, at tilfredsheden med mobildækningen vil være steget yderligere, når næste erhvervsklimamåling gennemføres.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **ØKONOMI**

-

#### **Bilag**

[779-2017-2543](#) Skiveegnens Erhvervsklima 2016

[779-2017-2544](#) Skiveegnens Erhvervsklima 2016 - Bilag 1

[779-2017-2546](#) Skiveegnens Erhvervsklima 2016 - Bilag 2

### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Blev taget til efterretning

## **Bilag**

Skiveegnens Erhvervsklima 2016

Skiveegnens Erhvervsklima 2016 - Bilag 1

Skiveegnens Erhvervsklima 2016 - Bilag 2

# **Punkt 4: Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Ekstern finansiering til erhvervslivet: indsats vedr. fundraising fase 2**

## **Sagsfremstilling**

### **4. Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Ekstern finansiering til erhvervslivet: indsats vedr. fundraising fase 2**

Sagsnr. 779-2017-67      Dok.nr. 779-2017-2131  
Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### **FORVENTET SAGSGANG**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget  
Økonomiudvalget

#### **INDSTILLING**

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at projektet ”Ekstern finansiering til erhvervslivet – indsats vedr. fundraising fase 2” bevilges 556.000 kr. fra Vækstpuljen 2017.

#### **SAGSFREMSTILLING**

SET ansøger om tilskud på 556.000 kr. fra Vækstpuljen til gennemførelse af projektet ”Ekstern finansiering til erhvervslivet – indsats vedr. fundraising fase 2”, der understøtter virksomheder med at rejse eksterne midler til gennemførelse af forretnings- og produktudviklingsaktiviteter. Projektet startes op den 1. februar 2017 og afsluttes den 31. december 2017, og projektet har et samlet budget på 556.000 kr. Projektet ledes af SET.

Projektet bygger videre på erfaringerne fra pilotprojektet ”Ekstern finansiering til erhvervslivet” i 2016, der den 8. december 2015 af Økonomiudvalget på anbefaling fra Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 30. november 2015 blev bevilget 632.000 kr. fra Vækstpuljen. Bevillingen var under forudsætning af, at SET efterfølgende synliggjorde screeningskriterierne for deltagelse i projektet samt konkretiserede projektets del- og resultatmål yderligere mhp. at kunne måle projektets konkrete effekter. SET definerede efterfølgende screeningskriterierne som: 1) projektideens potentiale ift. at skabe nye arbejdspladser, 2) virksomhedens branche, størrelse og alder samt 3) mulige finansieringskilder. Effektkæden blev defineret som: Hjemtagningen af de 5,5 mio. kr. i ekstern finansiering skulle ske ved at arbejde konkret med 6 virksomhedsprojekter, der skulle identificeres gennem et informationsseminar, målrettet markedsføring, bilaterale virksomhedsmøder og inddragelse af professionelle fundraisere med indsigt i mulighederne hos lokale virksomheder.

SET har udarbejdet nærværende ansøgning med afsæt i den tidligere ansøgning. Projektets formål er derfor fortsat at færdiggøre/assistere eksisterende projektidéer i pipeline hos lokale virksomheder, intensivere screening for nye projektidéer i målgruppen, styrke virksomhedernes kendskab til relevante finansieringskilder (fonde, puljer mv.) samt udvikle en bæredygtig forankret forretningsmodel for indsatsen i SET, således at såvel de oparbejdede kompetencer som det høje niveau af ekstern finansiering til egnens virksomheder/projekter fastholdes fremover. Målgruppen er ”erhvervsudviklingsmuligheder generelt i Skive Kommune med fokus på iværksættere, etablerede virksomheder, turisterhverv og OPP”. Målet om at kunne igangsætte brancherettede projekter, der retter sig mod brancher, virksomhedsklynger, turismeklynger og temaer vil stadig være i fokus. Screeningskriterierne vil være de samme som i 2016.

I 2017 forventes som delmål min. 15 deltagere til informationsseminar omkring eksterne fundingmuligheder og min. 25 bilaterale virksomhedsmøder specifikt om ekstern funding af udviklingsprojekter. Aktiviteterne skal resultere i min. 10 nye konkrete projektidéer, der kan indgå i en kvalificeringsproces hos SET og relevante samarbejdspartnere (fundraisere). Heraf skal min. 6 projekter efterfølgende danne grundlag for konkrete ansøgninger om ekstern finansiering hos relevante fonde og puljer.

Det forventes, at projektet i 2017 og på kort sigt kan 1) generere min. 6 projektansøgninger fra lokale virksomheder til en samlet værdi af minimum 10 mio. kr. til udviklingsprojekter, 2) forankre indsatsen hos SET efter projektudløb i en bæredygtig og selvfinansieret forretningsmodel, og 3) styrke egnens fokus, viden og kompetencer på ekstern finansiering til lokale udviklingsprojekter indenfor hhv. erhverv og turisme. På længere sigt er det et effektmål, at projektet resulterer i min. 30 nye lokale arbejdspladser.

Projektets finansieringsbudget:

- Skive Kommune	556.000 kr.
- I alt	556.000 kr.

Projektets aktivitetsbudget:

- Projektledelse hos SET	396.000 kr.
- Eksterne projektkonsulenter/fundraisere	100.000 kr.
- Seminar om fundraising	10.000 kr.
- Markedsføring og administration	40.000 kr.
- Revision	10.000 kr.
- I alt	556.000 kr.

Forvaltningen vurderer overordnet, at nærværende projekt understøtter Skive Kommunes erhvervs politik, da det bidrager med en relevant indsats ift. at understøtte virksomhedernes fundraising til gennemførelse af forretnings- og produktudviklingsaktiviteter. Desuden møder projektet det politiske ønske om at ville støtte projekter, der kan bidrage til at skaffe investeringer og rejse eksterne midler, der skaber yderligere vækst og udvikling på Skiveegnen. Der er i forbindelse med budget 2017 inden for by- og landdistriktsudviklingsområderne afsat i alt 1 mio. kr. til to fundraisingspuljer.

Forvaltningen vurderer samtidig, at evalueringen af projektets aktiviteter og resultater i 2016, jf. bilag, dokumenterer, at det er en indsats, som virksomhederne efterspørger. I 2016 havde projektet som mål, at 6 virksomheder skulle deltage. SET rapporterer, at målet blev nået, da 8 virksomheder tog del heri. Disse projekter skulle resultere i ekstern finansiering på i alt 5,5 mio. kr. SET rapporterer, at der på nuværende tidspunkt er givet tilsagn om 3 mio., og at de virksomheder, der fortsat har ansøgninger ude, har potentiale til at rejse yderligere 2-5 mio. kr. Forvaltningen vurderer på den baggrund, at det er sandsynligt, at projektet i 2016 vil nå målet om ekstern finansiering på i alt 5,5 mio. kr.

Forvaltningen vurderer desuden, at det er væsentligt, at SET bygger videre på erfaringerne fra projektet i 2016. Nærværende projekt foreslås fuldt finansieret af Skive Kommune, og derfor mødes sigtepunktet i resultatkontrakten mellem Skive Kommune og SET om matchning af kommunale midler ikke.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

### **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

### **Bilag**

[779-2017-1931](#) Evalueringsnotat om fundraising 2016

[779-2017-2128](#) Ansøgning fra SET

### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev anbefalet

### **Bilag**

Evalueringsnotat om fundraising 2016

Ansøgning fra SET

# Punkt 5: Vækstpulje - Ansøgning om forlængelse af projektet "Next Step - fase 4.1"

## Sagsfremstilling

### 5. Vækstpulje - Ansøgning om forlængelse af projektet "Next Step - fase 4.1"

Sagsnr. 779-2016-7292 Dok.nr. 779-2017-1925  
Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### **FORVENTET SAGSGANG**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget  
Økonomiudvalget

#### **INDSTILLING**

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at vækstpuljeprojektet "Next Step – fase 4.1" forlænges frem til den 31. december 2017.

#### **SAGSFREMSTILLING**

Den 12. december 2016 ansøgte SET om en forlængelse af vækstpuljeprojektet "Next Step – fase 4.1" frem til udgangen af 2017, så projektet i stedet afsluttes den 31. december 2017. Projektet blev påbegyndt i maj 2016, og projektet har for nuværende afslutning i april 2017. Projektet ledes af SET og gennemføres i samarbejde med bl.a. Skoleafdelingen, Erhvervsakademi Dania, Skive Tekniske Skole og Skive Handelsskole.

Den 19. april 2016 besluttede Økonomiudvalget på anbefaling fra Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 11. april 2016 at bevilge 200.000 kr. fra Vækstpuljen til gennemførelsen af projektet "Next Step – 4.1". Projektet har bl.a. som formål at bygge videre på de positive erfaringer, som ansøgerne over de senere år har gjort sig ifm. forskellige iværksætter-projekter, herunder "Mere Fart", Step1 og E-hub projektet, samt at styrke indsatsen for, at iværksætteri bliver en naturlig del af bl.a. undervisningen på alle niveauer i Skiveegnens uddannelsessystem.

SET begrundet ønsket om at forlænge projektet frem til udgangen af 2017 i to forhold:

- Mulighed for økonomisk og fagligt samarbejde med Fonden for Entreprenørskab: Som en del af projektet har SET afsøgt mulighederne for et samarbejde med Fonden for Entreprenørskab, der er det nationale videncentret for udvikling af entreprenørskab i undervisningen på alle uddannelsesniveauer. SET oplyser, at fonden har besøgt Skive Kommune, og at fonden på den baggrund er meget positiv over for 1) at medfinansiere det eksisterende projekt og 2) at indgå i et tættere samarbejde om at udvikle relationen mellem det lokale erhvervsliv og skolerne i kommunen. SET oplyser, at det ikke er muligt at etablere et samarbejde med fonden inden for den nuværende tidsramme, da pkt. 1 skal igennem en ansøgningsrunde hos fonden, der først skydes i gang i denne måned.

- Afholdelse af seminar med fokus på entreprenørskab for samtlige folkeskolelærere i kommunen: Inden for projektet er der opstået en mulighed for at afholde et seminar i samarbejde med professor Lene Tanggaard fra Aalborg Universitet, der skal sætte fokus på entreprenørskab over for alle kommunens folkeskolelærere. I samråd med Skoleafdelingen foreslås seminaret afholdt i august i forbindelse med det nye skoleårs opstart. Hvis det afholdes i foråret som oprindeligt planlagt, vil det ikke være alle lærere, der vil have mulighed for at deltage i seminaret.

Forvaltningen vurderer, at det er væsentligt, at projektet får mulighed for at forfølge samarbejds mulighederne med Fonden for Entreprenørskab samt at placere seminaret for folkeskolelærerne i august, da begge vil kunne bidrage væsentligt til projektets faglige gennemførelse. Desuden vil samarbejdet med fonden kunne bidrage til at rejse ekstern finansiering til projektet.

#### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

#### **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

## **Bilag**

[779-2017-1920](#) Anmodning om udsættelse\_suppleret

[779-2016-85473](#) Ansøgning Next Step fase 4 del1.\_endelig version.pdf

## **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev anbefalet

## **Bilag**

Anmodning om udsættelse\_suppleret

Ansøgning Next Step fase 4 del1.\_endelig version.pdf

# Punkt 6: Vækstpulje - Afslutning af projektet "Udbud og konsortiedannelse"

## Sagsfremstilling

### 6. Vækstpulje - Afslutning af projektet "Udbud og konsortiedannelse"

Sagsnr. 779-2015-33052 Dok.nr. 779-2017-1945  
Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget  
Økonomiudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at vækstpuljeprojektet "Udbud og konsortiedannelse" afsluttes med det gennemførte modul 1.

#### SAGSFREMSTILLING

Den 8. december 2016 meddelte SET, at det ikke var muligt at gennemføre vækstpuljeprojektet "Udbud og konsortiedannelse" som planlagt. SET har forbrugt 18.382,5 kr. på projektet, der oprindeligt blev bevilget 197.160 kr. Projektet blev startet op i efteråret 2015, og projektet skulle have været afsluttet d. 31. oktober 2016. Projektet blev ledet af SET.

Den 29. september 2015 besluttede Økonomiudvalget på anbefaling fra Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 14. september 2015 at støtte gennemførelsen af projektet "Udbud og konsortiedannelse" under forudsætning af, at SET efterfølgende konkretiserede projektets del- og resultatmål mhp. at kunne måle projektets effekter. Den 21. juni 2016 besluttede Økonomiudvalget desuden på anbefaling fra Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 13. juni 2016 at forlænge projektet fra medio juni 2016 til ultimo oktober 2016. SET ønskede projektet forlænget, da projektet havde afventet vedtagelsen af den nye udbudslov, der først blev vedtaget i Folketinget i starten af 2016.

Projektet havde overordnet til formål at bringe flere lokale mindre håndværksvirksomheder i spil til større offentlige og/eller private bygge- og anlægsopgaver via øgede kompetencer og indsigt i formaliserede faglige eller tværfaglige samarbejder. Forløbet var centreret omkring 4 moduler med to indledende seminarer omkring hhv. udbud (regler, afkodning, respons mv.) og konsortiedannelse (med gennemgang af forskellige økonomiske forpligtigende samarbejder samt eksemplificering af en succesfuld konsortiedannelse). Modul 3 og 4 var tiltænkt fokus på egentlig dannelse af relevante lokale konsortier. Modul 1 og 2 havde som mål at kvalificere 10 virksomheder til at kunne indgå i nye eller eksisterende konsortier med henblik på at byde på større opgaver/entrepriser indenfor bygge- og anlægsområdet. Modul 3 og 4 skulle efterfølgende skabe grundlag for etableringen/udvidelsen af 4 faglige eller tværfaglige samarbejder.

SET rapporterer, at det blot er lykkedes at gennemføre model 1 (seminar om de nye udbudsregler). 6 virksomheder deltog på seminaret, der blev afholdt i marts 2016. Modul 2 (seminar om konsortiedannelse), der skulle have været gennemført i efteråret 2016, og som var forudsætningen for modulerne 3 og 4, har ikke været mulig at gennemføre. SET oplyser, at seminaret om konsortiedannelse blev annonceret i efteråret på baggrund af et indholdsrigt program med stærke oplægsholdere, men ingen virksomheder udviste interesse herfor. Herpå tog SET kontakt til lokalafdelingen for Dansk Byggeri for bistand til at markedsføre seminaret. Dansk Byggeri ønskede imidlertid ikke at støtte gennemførelsen af seminaret, da Dansk Byggeri allerede havde gennemført en række seminarer inden for de senere år med fokus på konsortiedannelse. På den baggrund vurderede Dansk Byggeri, at virksomhederne allerede havde fået tilstrækkelig viden om mulighederne. SET valgte herefter at aflyse seminaret og projektet som helhed, da de 6 virksomheder fra udbudsseminaret ville have været for få virksomheder til at kunne nå projektets målsætninger om at kunne kvalificere 10 virksomheder mhp. efterfølgende etablering/udvidelse af 4 samarbejder.

Forvaltningen vurderer, at det er væsentligt, at SET fremadrettet bliver skarpere på at afdække bl.a. behov og samarbejdspartnere i projektudarbejdsfasen, da det vil reducere risikoen for, at projekter må indstilles før tid pga. risici, som burde have været afdækket på et tidligere stadie. Derfor er det også skrevet ind i resultatkontrakten for 2017 mellem Skive Kommune og SET, at SET skal fundere udviklingen af indsats og projekter i erhvervslivets behov. Forvaltningen vurderer imidlertid, at SET har gennemført model 1 som planlagt. SET har afholdt udgifter for i alt 18.382,5 kr. ifm. gennemførelsen af modul 1 og forberedelsen af modul 2. Den resterende del af bevillingen går tilbage til vækstpuljen.

## **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

## **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

### **Bilag**

[779-2017-1941](#) Udbud og konsortiedannelse

[779-2017-1942](#) Regnskab Udbud og Konsortiedannelse

[779-2015-206551](#) Udbud og konsortier\_ ansøgning september 02 15.pdf

## **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev anbefalet

### **Bilag**

Udbud og konsortiedannelse

Regnskab Udbud og Konsortiedannelse

Udbud og konsortier\_ ansøgning september 02 15.pdf

# Punkt 7: Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Energirenovering af feriehuse

## Sagsfremstilling

### 7. Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - SET - Energirenovering af feriehuse

Sagsnr. 779-2016-50482 Dok.nr. 779-2017-2109  
Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at projektet "Energirenovering af feriehuse" bevilges 75.000 kr. fra Vækstpuljen 2017.

#### SAGSFREMSTILLING

Den 14. november 2016 ansøgte SET om støtte på 75.000 kr. fra Vækstpuljen til gennemførelse af projektet "Energirenovering af feriehuse". Projektet startes op den 1. januar 2017 og afsluttes den 1. maj 2017, og projektet har et samlet budget på 100.000 kr. Projektet ledes af SET og gennemføres i samarbejde med energirådgivningsvirksomheden ScanEnergi. Desuden er Energibyen Skive partner i projektet, der har givet tilsagn om et sponsorat til markedsføring på 5.000 kr.

Forvaltningen vurderer overordnet, at projektet understøtter Skive Kommunes turisme- og oplevelsespolitik, da projektet vurderes at kunne bidrage til øget udlejning af lokale feriehuse og herigennem øget turisme og flere arbejdspladser på egnen. Desuden understøtter projektet Skive Kommunes klima- og energistrategi ved at sætte fokus på de økonomiske potentialer i energioptimering. Forvaltningen bemærker, at Skive Kommune har hjemmel til at støtte hele projektet, herunder aktiviteterne i fase 1, under forudsætning af, 1) at ansøger opstiller objektive kriterier for, hvilke feriehusejere i kommunen, der kan ansøge om at blive udpeget som modelhuse, 2) at alle feriehusejere, der opfylder kriterierne, kan ansøge om at blive udvalgt, og 3) at udvælgelsen sker ved lodtrækning, efter først-til-mølle princippet eller tilsvarende objektive udvælgelsesmetoder. Forvaltningen vurderer desuden, at det er væsentligt, at projektet bygger videre på de erfaringer, som blev gjort ifm. gennemførelse af energioptimeringsarrangementer for borgere i projektet "Innovation Fur". Afslutningsvis bemærker forvaltningen, at projektet blot i nogen grad opfylder sigtepunktet i SET's resultatkontrakt for 2017, om at finansieringen fra Skive Kommune skal matches med eksterne midler. Forvaltningen vurderer dog, at en væsentlig effekt af projektet er, at deltagerne vil blive klædt bedre på til bl.a. at hjem søge midler fra energipuljer og at udnytte håndværkerfradraget og dermed investere i deres ferieboliger.

Projektet udspringer af den feriehusundersøgelse, som Skive Kommune og SET gennemførte over sommeren 2016. Her angav 174 ud af de 1.024 feriehusejere, der deltog i undersøgelsen, at de var interesseret i at modtage information om energirenovering af feriehuse. Forvaltningen vurderer, at øget energioptimering af lokale feriehuse vil gøre det mere attraktivt at leje feriebolig på egnen, da nutidens turister efterspørger energioptimerede feriehuse og desuden vil kunne bidrage til at forlænge den lokale turistsæson.

Projektet består af to faser:

Fase 1) I tre feriehusområder i kommunen laves der et energitjek på et enkelt feriehus i samarbejde med ScanEnergi. Udover de tre ejere kan 36 øvrige feriehusejere deltage i gennemgangen.

Fase 2) Efterfølgende afholdes der tre energiaftener, hvor ScanEnergi med udgangspunkt i modelhuset laver oplæg om mulighederne for energiforbedringer i feriehuse. Herudover informerer ScanEnergi om mulighederne for tilskud og fradrag, herunder håndværkerfradrag. Til energiaftenerne inviteres alle, der ejer feriehus i Skive Kommune via grundejerforeninger og relevante medier. På energiaftenerne inviteres lokale håndværkere til at deltage med en messestand, som feriehusejerne kan gå i dialog med for inspiration og drøftelse af konkrete samarbejder. Der forventes 200 feriehusejere til de tre energiaftener.

SET oplyser, at modellen tidligere er blevet afprøvet med succes, da ScanEnergi har erfaring med tilsvarende forløb for feriehusejere i andre kommuner, herunder i Thisted og Ringkøbing-Skjern Kommuner.

Projektet markedsføres direkte til grundejerforeninger og til de feriehusejere i kommunen, som i feriehusundersøgelsen angav, at de var interesseret i at modtage information om energioptimering. Herudover annonceres der i lokalaviser og der sendes pressemeddelelser ud til den lokale presse. Arrangementet annonceres desuden på SET's hjemmeside [www.feriehusudlejningskive.dk](http://www.feriehusudlejningskive.dk).

Det er et succeskriterium for projektet, at flest mulige feriehusejere skal informeres om mulighederne for at energirenovere deres feriehuse og sættes i kontakt med lokale håndværkere, der kan udføre opgaven. Projektet skal skabe opmærksomhed om mulighederne for energirenovering mhp. udlejning og øget brug af feriehuse uden for højsæsonen. Konkret er det målet, at 500 feriehusejere i kommunen deltager i én af projektets to faser, og at 10 feriehusejere implementerer energioptimerende tiltag. Projektet forventer på lang sigt at bidrage til at fastholde den positive vækst i turismeforbruget på 5 pct. om året.

#### Projektets tidsplan:

- Tilrettelæggelse af projektet	01.01.2017
- Udvælgelse af modelhuse til energirådgivning	01.02.2017
- Gennemførelse af energitjek i modelhuse	01.03.2017
- Afholdelse af energiaftener i feriehusområderne	01.04.2017
- Evaluering og afrapportering	01.05.2017

#### Projektets finansieringsbudget:

- Tilskud fra Vækstpuljen	75.000 kr.
- Sponsorat fra EnergiByen til markedsføring	5.000 kr.
- Deltagerbetaling fra feriehusejere (50 kr. pr. feriehusejer)	10.000 kr.
- <u>Deltagerbetaling fra håndværkere (3.000 kr. pr. stand)</u>	<u>10.000 kr.</u>
- I alt	100.000 kr.

#### Projektets aktivitetsbudget:

- Projektledelse (SET)	30.000 kr.
- Fase 1: Energirådgivning ifm. modelhuse	12.000 kr.
- Fase 2: Energiaftener	21.000 kr.
- Lokaler og forplejning	17.000 kr.
- Markedsføring og PR	15.000 kr.
- <u>Evaluering</u>	<u>5.000 kr.</u>
- I alt	100.000 kr.

#### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

#### **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

#### **Bilag**

[779-2017-2103](#) Ansøgning fra SET

#### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev tiltrådt

#### **Bilag**

Ansøgning fra SET

# Punkt 8: Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - E-Handelsdagen

## Sagsfremstilling

### 8. Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - E-Handelsdagen

Sagsnr. 779-2016-52002 Dok.nr. 779-2017-1961

Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at projektet "E-Handelsdagen" bevilges en underskudsgaranti på maks. 30.000 kr. fra Vækstpuljen 2017.

#### SAGSFREMSTILLING

Den 20. november 2016 ansøgte den endnu ustiftede forening "E-Handelsdagen" om tilskud på 30.000 kr. fra Vækstpuljen til gennemførelse af projektet "E-Handelsdagen", hvori der indgår deltagerbetaling. Projektet startes op og afsluttes den 2. februar 2017, hvor E-handelsdagen finder sted, og projektet har som udgangspunkt et samlet budget på 139.700 kr. Foreningen stiftes af indehaveren af den lokale virksomhed *Subziter* samt to privatpersoner med daglig relation til de lokale e-handelsvirksomheder *Rito.dk* og *Cykelpartner*. Projektet gennemføres i samarbejde med SET, FDIH (Foreningen for Dansk Internethandel) og Dansk Erhverv, der også indgik i kredsen af partnere på de tidligere E-Hub konferencer i hhv. efteråret 2015 og foråret 2016, der blev projektleddt af Erhvervsakademi Dania, og som blev støttet af Vækstpuljen med i alt 350.585 kr.

Forvaltningen vurderer overordnet, at projektet understøtter Skive Kommunes erhvervs politik, da projektet bidrager med en relevant indsats ift. at udvikle det lokale e-handels-erhverv. Desuden bidrager projektet til at markedsføre Skiveegnen som et attraktivt sted at opstarte og drive e-handelsvirksomhed. Samtidig vurderes det, at konferencen "E-Handelsdagen" har potentiale til at blive selv bærende, men at der kan rejses tvivl om deltagerindtægterne. På det grundlag indstiller forvaltningen, at der i stedet for tilskud bevilges en underskudsgaranti, jævnfør Økonomiudvalgets beslutning den 24. maj 2016 vedr. anvendelse af underskudsgaranti. Desuden vurderer forvaltningen, at underskudsgarantien er under forudsætning af, at foreningen "E-Handelsdagen" stiftes, og at foreningens vedtægter opfylder kravene til at kunne modtage kommunal støtte.

Ansøger oplyser, at E-handelsdagen er en heldagskonference d. 2. februar 2017, som sætter fokus på e-handel. Hvor de tidligere afholdte E-Hub-konferencer havde fokus på at få deltagerne til at forstå, hvorfor de skulle gå online, er E-handelsdagen for dem, der allerede har en shop, og som vil lære værktøjer, tip og tricks til, hvordan der skabes vækst med webshops. Derudover vil E-handelsdagen lægge stor vægt på netværksdelen, hvorfor konferencen afsluttes med en netværksaften. Konferencen er for e-købmænd over hele landet og særligt fra Skive. Konferencen skal gøre deltagerne markant skarper på at skabe vækst i deres shop samt profilere Skive, som et sted hvor vi er gode til e-handel.

E-handelsdagen har til formål at samle e-købmænd fra hele landet og særligt fra Skive for at gøre dem klogere på e-handel og hvordan de vækster. Indlægsholderne er blandt de bedste og øser ud af deres viden. Der budgetteres med 136 betalende gæster på konferencen, der vil blive trukket til konferencen gennem online markedsføring. Der vil blive lavet en hjemmeside og en facebook-side. Salget af billetter til konferencen vil i høj grad ske gennem netværk. Et eventuelt overskud vil gå til at planlægge næste års konference, som forventes at være en årlig tilbagevendende begivenhed. Effekterne af konferencen forventes at blive, at deltagernes e-shops får et boost i antal besøgende og ordrer, samt at udefra kommende gæster vil kigge på Skive som et godt sted at bo, leve og drive virksomhed, herunder webshops. Det er ambitionen, at Skive skal blive kendt som et e-handelsmekka.

Det foreløbige program for konferencen d. 2. februar 2017 ser således ud, hvor Lars Ballonmand er konferencier:

Kl. 8.45	Dørene åbner
Kl. 9.00	Snack og check In
Kl. 9.20	Velkomst og konferencieren tegner dagen
Kl. 9.45	Skatepro, Jacob Høy Biegel, case - Historien om Skatepro
Kl. 10.30	Dennis Drejer & Søren Sieg Jensen - "Konverteringsoptimering"
Kl. 11.15	Pause (Skifte sal)

#### Tour 1 - Bio 2 Begynder niveau

- Kl. 11.30 Daniela Edemann "Kom i gang med adwords"  
Kl. 12.15 Frokost  
kl. 13.00 Lars Skjoldby "SEO Something"  
kl. 13.50 Halfdan Timm "Sådan sælger du med Facebook Annoncering"

#### Tour 2 - Bio 3 Øvet niveau

- Kl. 11.30 Lars Skjoldby "Sådan får du de vilde links"  
Kl. 12.15 Frokost  
Kl. 13.00 Saxo.dk "Emailsmarkedsføring målrettet webshops"  
Kl. 13.50 Daniela Edemann "10 bedste Adwords-Advice til den garvede"

#### Tilbage i Bio 2

- Kl. 14.45 LaserTryk, Anders Grønborg, "LaserTryk fra start til nu!"  
Kl. 15.30 Fælles afslutning, Lars Ballonmand  
Kl. 16.00 Netværksarrangement frem til kl. 20.00 inkl. middag i KCL

Deltagerne skal betale 850 kr. ekskl. moms for deltagelse samt yderligere 130 kr. ekskl. moms for deltagelse i netværksarrangementet om aftenen.

#### Projektets finansieringsbudget:

- Deltagerbetaling	99.700 kr.
- Skive Kommune (tilskud)	30.000 kr.
- <u>Sponsorater</u>	<u>10.000 kr.</u>
- I alt	139.700 kr.

#### Projektets aktivitetsbudget:

- Lokaler mv.	50.839 kr.
- Foredrag	45.000 kr.
- Projektledelse	0 kr.
- Markedsføring	12.000 kr.
- <u>Øvrige udgifter</u>	<u>7.000 kr.</u>
- I alt	114.839 kr.

Som udgangspunkt budgetterer ansøger med et tilskud fra Skive Kommune. På det grundlag forventes der samlet et overskud på 24.861 kr. Hvis udvalget beslutter at godkende forvaltningens indstilling, vil finansieringsbudgettet blive reduceret med 30.000 kr.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget besluttede den 10. oktober 2016 at iværksætte en e-handelsindsats, der gennemføres af SET, og som hviler på fire ben: 1) Kortlægning af eksisterende uddannelses tilbud, 2) udvikling af et fysisk e-handelsmiljø for etablerede e-shops såvel som nye virksomheder, 3) udbud af et målrettet iværksætterforløb forbeholdt e-handelsvirksomheder, og 4) spredning af e-handelskompetencer imellem lokale e-shops via learn-and-pay-back modellen. Indsatsen forløber i 4. kvartal 2016 og 1. kvartal 2017, hvorefter indsatsen evalueres og forelægges udvalget.

#### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

#### **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

#### **Bilag**

[779-2016-318800](#) Ansøgning fra E-handelsdagen

#### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev tiltrådt

## **Bilag**

Ansøgning fra E-handelsdagen

# Punkt 9: Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - Step1 - Workcamps 2.0

## Sagsfremstilling

### 9. Vækstpulje - Ansøgning - 2017 - Step1 - Workcamps 2.0

Sagsnr. 779-2016-52003 Dok.nr. 779-2017-1978

Sagsbeh. Kim Niemann

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Stabene indstiller,

· at udvalget godkender, at projektet ”Workcamp 2.0” bevilges en underskudsgaranti på maks. 45.000 kr. fra Vækstpuljen 2017.

#### SAGSFREMSTILLING

Den 30. november 2016 ansøgte STEP1 om tilskud på 45.000 kr. fra Vækstpuljen til gennemførelse af projektet ”Workshop 2.0”, der er et arrangement med fokus på e-handel. Projektet startes op den 27. april 2017 og afsluttes den 30. april 2017, og projektet har et samlet budget på 82.500 kr. Projektet ledes af STEP1.

Forvaltningen vurderer overordnet, at projektet understøtter Skive Kommunes erhvervspolitik, da projektet bidrager med en relevant indsats ift. at udvikle det lokale e-handels-erhverv. Desuden bidrager projektet til at markedsføre Skiveegnen som et attraktivt sted at opstarte og drive e-handelsvirksomhed. Forvaltningen vurderer dog, at arrangementet har potentiale til at blive selv bærende, da arrangementet vil kunne bære en højere pris pr. deltager, end ansøger budgetterer med. På det grundlag indstiller forvaltningen, at der i stedet for tilskud bevilges en underskudsgaranti, jævnfør Økonomiudvalgets beslutning den 24. maj 2016 vedr. anvendelse af underskudsgaranti.

Projektet udspringer af, at STEP1 i de sidste to år har afholdt arbejdsweekender, hvor iværksættere fra Skiveegnen og uden for kommunen har arbejdet med egne projekter. På begge arbejdsweekender har der været 25-30 deltagere. STEP1 oplyser, at konceptet om arbejdsweekender er meget udbredte inden for særligt e-handel, hvor virksomheder fra hele landet samles for at arbejde med egne projekter og måske gøre et nyt produkt eller en shop klar til lancering.

I 2017 ønsker STEP1 at gennemføre en arbejdsweekend for endnu flere deltagere, der kan danne grundlag for at blive en tilbagevendende begivenhed, som iværksættere fra hele landet deltager i. Målet for 2017 er 50 deltagere og på sigt at tiltrække så mange deltagere, at der kan gennemføres to arbejdsweekender om året. Arbejdsweekenden i 2017 skal skabe de bedste rammer for at vækste og udvikle lokale iværksættere og unge virksomheder samt at tiltrække iværksættere og mindre virksomheder uden for kommunegrænsen.

De 50 deltagere vil blive rekrutteret til projektet gennem STEP1s hjemmeside, SETs nyhedsbrev, Rito.dk og Cykelpartner.dk's respektive netværk, Facebook annoncering og landsdækkende pressedækning. Projektets succeskriterier er, at min. 25 af de lokale deltagere får taget deres virksomhed til et nyt niveau samt at min. 25 deltagere udefra ser på Skive som et attraktivt sted at drive virksomhed.

Det foreløbige program for arrangementet d. 27. april – 30. april 2017 ser således ud:

Torsdag 16.00 Ankomst

18.00 Fælles aftensmad

20.00 Foredrag med Thomas Bigum, ekspert i online medier (der arbejdes hele natten og overnattes på stedet)

Fredag 9.00 Morgenmad

10.00 Mulighed for at få taget nye og professionelle billeder til Facebook, LinkedIn og hjemmeside.

13.00 Frokost

15.00 Virksomhedsbesøg (Fx Cykelpartner, Rito, Jacob Jensen, Hancock)

19.00 aftensmad

Lørdag 9.00 Morgenmad

10.00 Rådgivningscafe STEP1s iværksættercafe stilles til rådighed for deltagere

13.00 Frokost

19.00 Aftensmad

21.00 Session: Alle samles til en runde, hvor man kan byde ind med udfordringer og få løsningsforslag fra landets dygtigste iværksættere.

Søndag 10.00 Brunch

Deltagerne skal betale 650 kr. ekskl. moms for deltagelse. Deltagerbetalingen pr. person svarer til udgiften til forplejning pr. person. Landbo Limfjord stiller lokaler til rådighed for projektet til en værdi af 5.000 kr. STEP1 søger derfor om tilskud til dækning af udgifterne vedr. foredrag og markedsføring (i alt 45.000 kr.).

Projektets finansieringsbudget:

- Skive Kommune	45.000 kr.
- Deltagerbetaling	32.500 kr.
- Sponsor (Landbo Limfjord)	5.000 kr.
- I alt	82.500 kr.

Projektets aktivitetsbudget:

- Forplejning	32.500 kr.
- Foredrag	25.000 kr.
- Markedsføring	20.000 kr.
- Lokaler (Landbo Limfjord)	5.000 kr.
- I alt	82.500 kr.

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget besluttede den 10. oktober 2016 at iværksætte en e-handelsindsats, der gennemføres af SET, og som hviler på fire ben: 1) Kortlægning af eksisterende uddannelses tilbud, 2) udvikling af et fysisk e-handelsmiljø for etablerede e-shops såvel som nye virksomheder, 3) udbud af et målrettet iværksætterforløb forbeholdt e-handelsvirksomheder, og 4) spredning af e-handelskompetencer imellem lokale e-shops via learn-and-pay-back modellen. Indsatsen forløber i 4. kvartal 2016 og 1. kvartal 2017, hvorefter indsatsen evalueres og forelægges udvalget.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalfuldmagten (erhvervsudvikling)

### **ØKONOMI**

Vækstpuljen har i 2017 et budget på 2.558.600 kr. ekskl. overførsel på 466.000 kr. til finansiering af medlemskab af Business Region Midtvest.

Der er ikke disponeret midler i 2017.

### **Bilag**

[779-2016-318811](#) Ansøgning fra Step1

### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev tiltrådt

### **Bilag**

Ansøgning fra Step1

# Punkt 10: Midtvejsevaluering vedr. partnerskabsaftale for Erhvervsuddannelserne indenfor industri og Håndværk

## Sagsfremstilling

### 10. Midtvejsevaluering vedr. partnerskabsaftale for Erhvervsuddannelserne indenfor industri og Håndværk

Sagsnr. 779-2013-22426 Dok.nr. 779-2016-320614

Sagsbeh. Jan Sørensen

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

Børne- og Familieudvalget

Økonomiudvalget

#### INDSTILLING

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- at den gennemførte midtvejsevaluering tages til efterretning
- at partnerskabsaftalen tilpasses i henhold til styregruppens anbefalinger

#### SAGSFREMSTILLING

Partnerskabsaftalen vedr. erhvervsuddannelserne for industri og håndværk 2015-2017 er blevet midtvejsevalueret i henhold til den oprindelige politiske beslutning i Skive Byråd.

.\. Notat vedr. midtvejsevaluering af partnerskabsaftalen

#### **Baggrund**

Partnerskabsaftalen har haft fokus på 3 mål- og indsatsområder

- at flere unge vælger en erhvervsuddannelse indenfor industri og håndværk direkte efter 9. og 10. klasse
- at der er praktikpladser til flest mulig unge med et bestået grundforløb 2 indenfor industri- og håndværksuddannelserne.
- at ledige unge, der har gennemført et grundforløb uden en praktikplads, får den nødvendige hjælp til at finde en praktikplads og færdiggøre deres uddannelse

Følgende parter tiltrådte partnerskabsaftalen: Dansk Byggeri Midt- og Vestjylland, DI-Skive-Viborg, Arbejdsgiverne lokal afd. Skive Viborg, Tekniq-Skive og LO-Skiveegnen. Fra Skive Kommune har både folkeskoleområdet, jobcenteret og Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) medvirket i indsatsen.

Aftalen omfatter ca. 15 forskellige erhvervsuddannelser indenfor industri og håndværk, der primært er fordelt mellem Skive Tekniske Skole, Mercantec og Uddannelsescenter Holstebro.

#### **Anbefalinger mm.**

Styregruppen har på sit møde den 9. nov. 2016 foretaget en gennemgang og evaluering af aftalens mål- og indsatsområder.

*Parterne er enige om og anbefaler*

- at den nuværende partnerskabsaftale indenfor industri og håndværk fortsætter indtil udgangen af 2017
- at den lave ledighed og stigende mangel på faglærte og håndværkere aktualiserer behovet for fortsatte nationale og lokale/kommunale initiativer for at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse
- at Skive Kommune med en andel på knap 25 % af unge efter 9. og 10. klasse, der vælger en erhvervsuddannelse, allerede i dag opfylder de nationale målsætninger for 2020
- at målet om at få flere unge til at vælge en erhvervsuddannelse er en nødvendig, men også langsigtet satsning på at få ændret de unges valg og deres forældres holdninger til det at blive faglært
- at der i aftaleperioden er iværksat mange nye vejlednings- og brobygningsinitiativer i samarbejde mellem folkeskole, UU og erhvervsskolerne

- at der indenfor partnerskabsaftalens område stadig er udfordringer med at skaffe tilstrækkeligt med praktikpladser til tømrere og elektrikere *og*

-at der samtidig er mangel på uddannelsessøgende unge indenfor andre fag som struktører, murere, værktøjsmagere og maskinsnedkere

- at alle parter skal blive bedre til at fortælle ”de gode historier” om job- og karrieremuligheder indenfor de fag og brancher, hvor der i dag er mangel på faglærte med en teknisk og håndværksmæssig erhvervsuddannelse

- at der i folkeskole, UU og jobcenteret bør være særligt fokus på vejledning af de unge til de tekniske håndværk og uddannelser, hvor der er gode job- og beskæftigelsesmuligheder

### **Hotline**

Styregruppen har haft særskilt fokus på den såkaldte ”hotline” og udsendelse af CV’er på de unge, der mangler en praktikplads.

*Det fremgår af evalueringen,*

- at partnerskabsaftalens ”hotline” primært har fungeret på de erhvervsuddannelser, der ligger på Skive Tekniske Skole indenfor bygge- og anlægsområdet

- at der i perioden juni 2015 – sept. 2016 er blevet udsendt 20 CV’er på tømrere uden en praktikplads og ét CV på en praktikpladssøgende indenfor smedefaget.

- at UU Skive og Skive Tekniske Skole har fulgt op på alle 21 CV’er

- at alle unge p.t. er enten i uddannelse eller i job. Ingen er aktuelt på en kommunal forsørgelse

- at der er enighed om at fastholde og forbedre partnerskabsaftalens ”hotline” med udsendelse af CV’er, fordi det fastholder parternes fælles fokus på at løse opgaven med at skaffe tilstrækkeligt med praktikpladser *og*

- at Skive Tekniske Skole fra januar 2017 har etableret samarbejdsaftaler om anvendelse af ”hotline” på hovedparten af de tekniske erhvervsuddannelser, der ligger udenfor Skive Tekniske Skole

### **Videreførelse**

Aftalen udløber formelt med udgangen af 2017. Forvaltningen vil foretage en tilpasning og implementering af aftalen primo 2017. Endvidere forventer forvaltningen i samarbejde med parterne at tage initiativ til en ny 4-årig aftale 2018-2022.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **ØKONOMI**

-

### **Bilag**

[779-2016-290105](#) Notat\_Midtvejsevenaluering\_vedr.\_partnerskabsaftale\_2015\_2017

### **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev anbefalet

### **Bilag**

Notat\_Midtvejsevenaluering\_vedr.\_partnerskabsaftale\_2015\_2017

# Punkt 11: Status vedrørende modtagelse og boligplacering af flygtninge

## Sagsfremstilling

### 11. Status vedrørende modtagelse og boligplacering af flygtninge

Sagsnr. 779-2015-6358 Dok.nr. 779-2017-2431

Sagsbeh. Line Kjeldsen

Åbent

#### **FORVENTET SAGSGANG**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### **INDSTILLING**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

- at der fremover kun gives orientering om emnet to gange om året, næste gang i august 2017

#### **SAGSFREMSTILLING**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget besluttede på sit møde den 13. juni 2016, at udvalget fremover ønskede en orientering om antal flygtninge og deres boligplacering hver 3. – 4. måned. Der blev første gang givet en orientering den 10. oktober 2016.

#### **Flygtningekvoten 2016**

Skive Kommunes flygtningekvote for 2016 blev i august nedjusteret fra oprindeligt 206 til 94.

Flygtninge omfattet af 2016-kvoten vil ankomme til Skive Kommune i perioden 1. marts 2016 – 1. februar 2017. Pr. 1. februar 2017 vil der være blevet placeret 90 flygtninge i Skive Kommune. Det er 64 voksne og 26 børn. De fleste af flygtningene er fra Syrien og Eritrea.

#### **Antal familiesammenførte til flygtninge i 2016**

I 2016 er der kommet 40 familiesammenførte til flygtninge i Skive Kommune – 13 voksne og 27 børn. Alle er fra Syrien.

#### **Flygtningekvoten 2017**

Den foreløbige kvote for Skive Kommune i 2017 er på 85.

#### **Boligplacering**

Når flygtninge skal boligplaceres internt i kommunen, tages der bl.a. hensyn til boligens og huslejens størrelse, offentlig transport, mulighederne for daginstitution og skolegang samt den korte tid til at finde boligerne (1 måned).

I 2015 og starten af 2016 blev en del flygtninge boligplaceret i 11 ældreboliger i Breum. I 2016 er 4 personer boligplaceret i Balling og 4 i ældreboliger i Rønbjerg. Dermed er de ledige ældreboliger i Breum og Rønbjerg beboet. Såvel i Balling som i Rønbjerg er der tale om enlige mænd.

Resten af de flygtninge og familiesammenførte, som er kommet i 2016, har fået bolig i Skive by.

#### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

#### **ØKONOMI**

-

#### **BESLUTNING**

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Indstillingen blev tiltrådt.

# Punkt 12: Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget - Gensidig orientering - 16. januar 2017

## Sagsfremstilling

### 12. Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget - Gensidig orientering - 16. januar 2017

Sagsnr. 779-2016-48680 Dok.nr. 779-2016-293321  
Sagsbeh. Inge-Lis Smedegaard

Åbent

#### FORVENTET SAGSGANG

Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget

#### INDSTILLING

Til orientering

#### SAGSFREMSTILLING

· HR kan oplyse, at pr. 4.1.2017 er der 8 ansat i seniorjob ved BOMI og 19 ansat i seniorjob på forskellige decentrale institutioner

##### · **Analyse: Hvad sker efter ressourceforløb**

DA's nyhedsbrev Agenda har lavet en analyse af, hvad der sker med borgere, som har afsluttet (eller afbrudt) et ressourceforløb fra starten af 2013 til juli 2016. Analysen viser borgernes situation 13 uger efter afsluttet ressourceforløb.

I Skive Kommune er 27,5 % af borgerne kommet videre i job, fleksjob, uddannelse eller er blevet jobparate på dagenge, hvilket er udtryk for, at de er kommet tættere på arbejdsmarkedet. Det er den tredjehøjeste andel blandt de 28 kommuner, hvor mindst 50 personer har afsluttet et ressourceforløb i perioden.

Hedensted Kommune har med 36 % den højeste andel, som kommer tættere på arbejdsmarkedet efter et ressourceforløb. Gennemsnittet for alle 28 kommuner er 17,5 %.

##### · **Jobparate flygtninge øger ledighedsprocenten**

Ledighedsprocenten er steget i Skive Kommune såvel som i resten af landet. Årsagen er primært, at de fleste flygtninge og familiesammenførte til flygtninge nu skal kategoriseres som jobparate og dermed tæller med i ledighedsstatistikken. Hidtil har de været kategoriseret som aktivitetsparate, som ikke tæller med i ledighedsstatistikken.

I Skive Kommune steg den registrerede ledighed således fra 2,5 % (af arbejdsstyrken) i september og oktober til 2,8 % i november måned. Antallet af jobparate flygtninge er i samme periode steget fra 4 (i september) til 119 (i november).

I Jobcenter Skive var man i november ikke færdig med den ny kategorisering af samtlige flygtninge og familiesammenførte. Den forventes afsluttet i februar. Det må derfor forventes, at der vil være en mindre stigning i ledighedsprocenten i Skive Kommune i de kommende måneder.

##### · **Månedstatistik**

###### Unge på offentlig forsørgelse – tabel 3.2 og 3.2.1

Tabellerne viser antal unge på offentlig forsørgelse belyst ved tal fra kommunens eget sagsbehandlingssystem. Tabellerne er ændret på to punkter i forhold til tidligere måneder:

o Alle tal er blevet justeret for det seneste år af opgørelsestekniske årsager. Tallene for det seneste år er derfor lidt lavere end i tidligere udgaver af månedstatistikken. Den nye opgørelsesmåde er mere præcis.

o Tallet for unge på integrationsydelse er lavere end tidligere. Det skyldes, at det nu kun omfatter personer, som er tilknyttet jobcenteret og modtager offentlig forsørgelse. Tidligere omfattede tabellen også personer, som var registreret i jobcenteret men ikke modtog integrationsydelse.

##### · **Økonomioverblik for Vækstpuljen – EAU januar 2017**

## **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

## **ØKONOMI**

-

### **Bilag**

[779-2017-7580](#) Månedstatistikken, Skive - januar 2017

[779-2017-8615](#) Økonomioverblik for Vækstpuljen - EAU januar 2017

## **BESLUTNING**

**Erhvervs- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16. januar 2017**

Fraværende: Bolette Dahl Pedersen

Der blev givet en orientering

### **Bilag**

Månedstatistikken, Skive - januar 2017

Økonomioverblik for Vækstpuljen - EAU januar 2017