

REFERAT Udvalget for Social og Ældre d. 16-09-2015

Mødedato Onsdag d. 16. september 2015 kl. 11:30

Mødested Repræsentationslokalet, Det Gamle Rådhus

Indholdsfortegnelse

Forventet regnskab 30.6.2015 Udvalget for Social- og Ældre.....	3
Budget 2016 - reduktionsberedskabet.....	6
Orientering om konkrete initiativer vedr. samarbejde om de gode overgange for unge med problemer.....	9
Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og styringsaftale.....	11
Handleplan for anbefalinger på sygeplejeområdet.....	15
Forslag til kvalitetsstandard for Sygepleje 2015.....	18
Lukket: Kontraktforhold.....	20
Udvalget for Social og Ældre - Gensidig orientering - 16. september 2015.....	21

Punkt 1: Forventet regnskab 30.6.2015 Udvalget for Social- og Ældre

Forventet regnskab 30.6.2015 Udvalget for Social- og Ældre

Sagsfremstilling

1. Forventet regnskab 30.6.2015 Udvalget for Social- og Ældre

Sagsnr. 779-2015-31736 Dok.nr. 779-2015-206608

Sagsbeh. Pia Olesen

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social- og Ældre

INDSTILLING

Det indstilles, at

- det forventede regnskab tages til efterretning
- der tilføres Udvalget for Social- og Ældre 113.100 kr. fra Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

SAGSFREMSTILLING

Budgettet for udvalgets område fordeler sig med 181,4 mio. kr. til socialområdet, 382,9 mio. kr. til ældreområdet og -20,8 mio. kr. til ældreboliger.

Hertil kommer økonomisk decentralisering fra 2014 på i alt 16,3 mio. kr., som fordeler sig med 9,2 mio. kr. til socialområdet og 7,1 mio. kr. til ældreområdet. I alt et samlet budget for udvalget i 2015 på 559,8 mio. kr.

Den seneste vurdering af områderne viser, at der samlet for social- og ældreudvalgets område forventes et merforbrug på 7 – 8 mio. kr.

Budgettet for ældreboligerne forventes at holde.

Budgettet for 2015 fordeler sig som følgende:

	Budget 2015	ØD fra 2014	Korrigeret budget 2015
Socialområdet	181,4	9,2	190,6
Ældreområdet	382,9	7,1	390,0
Ældreboliger	-20,8	0,0	-20,0
I alt	543,5	16,3	559,8

Der kan på nuværende tidspunkt knyttes følgende bemærkninger til de enkelte områder.

Socialområdet

	Budget 2015	Overførsel fra 2014	Forventet forbrug	Forventet overførsel til 2016
Myndighed	53,5	3,5	56,0	1,0
Drift	127,9	5,7	129,0	4,6
I alt	181,4	9,2	185,0	5,6

Med udgangspunkt i socialrådets budget for 2015 på i alt 181,4 mio. kr. samt forbruget de første seks måneder er vurderingen, at der samlet for området forventes et merforbrug på ca. 3,6 mio. kr.

Merforbruget kan specielt henføres til to tabte ankesager til i alt 2,4 mio. kr. samt udgiften til en særlig dyr enkelt sag. Der arbejdes løbende på at nedbringe merforbruget gennem revisitationer og servicetilpasninger.

Ældreområdet

	Budget 2015	Overførsel fra 2014	Forventet forbrug	Forventet overførsel til 2016
Myndighedsafdelingen	68,1	-8,0	71,4	-11,3
Pleje & Omsorg	314,8	15,1	315,8	14,1
I alt	382,9	7,1	387,2	2,8

Med udgangspunkt i ældreområdets budget for 2015 på 382,9 mio. kr. samt forbruget for de første 6 måneder er vurderingen, at der samlet for ældreområdet forventes et merforbrug på 4 – 5 mio. kr.

Årsagen til det forventede merforbrug skyldes blandt andet, at der ses en stigning i køb af pladser i andre kommuner. Derudover er der stigende udgifter til lejetab.

Ældreboliger

	Budget 2015	Overførsel fra 2014	Forventet forbrug	Forventet overførsel til 2016
	-20,8	0	-20,8	0

Det forventes, at det samlede budget for ældreboligerne holder.

Tekniske ændringer:

· Voksenpsykiatrien og rusmiddelområdet blev pr. 1. januar 2014 overført til Sundhedsafdelingen under Sundheds- og Forebyggelsesudvalget. Budgettet blev tilsvarende overført. Det har nu vist sig, at det har været behov for nogle mindre justeringer i forhold til det overførte beløb, og 113.100 kr. tilbageføres til Udvalget for Social og Ældre

Økonomiudvalgets indstilling:

Forventet regnskab blev behandlet på økonomiudvalgets møde den 8. september.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Taget til efterretning

Punkt 2: Budget 2016 - reduktionsberedskabet

Budget 2016 - reduktionsberedskabet

Sagsfremstilling

2. Budget 2016 - reduktionsberedskabet

Sagsnr. 779-2015-11945 Dok.nr. 779-2015-206618
Sagsbeh. Lars Kristiansen

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre

INDSTILLING

Forvaltningen indstiller,

at reduktionsforslaget vedrørende huslejebesparelse på Idavang i alt kr. 336.000 udgår af socialafdelingens besparelse på 0,53 % af den samlede budgetramme.

at Udvalget for Social og Ældre godkender forslag om, at besparelsen på kr. 336.000 findes på området for køb af tilbud i andre kommuner/regioner.

SAGSFREMSTILLING

Socialafdelingen har tidligere udarbejdet et reduktionsforslag vedr. budget 2016 omhandlende besparelse på huslejer på Idavang – i alt kr. 336.000 årligt.

Udvalget for Social og Ældre besluttede på møde i juni 2015, at dette forslag sammen med et reduktionsberedskab vedr. køb af tilbud i andre kommuner/regioner – kr. 643.000 – skulle indgå i den vedtagne besparelse på 0,53 % af det administrative budget.

I alt en besparelse kr. 979.000 svarende til 0,53 % af Socialafdelingens budgetramme.

Huslejebesparelsen på Idavang indgår imidlertid i et reduktionsberedskab vedrørende et tværgående projekt i Skive Kommune omhandlende besparelser på lejemål og bedre udnyttelse af kommunalt ejede bygninger.

Derfor er der brug for et alternativt forslag vedrørende den allerede besluttede reduktion på 0,53 % af netto budgetrammen.

I reduktionsforslaget om køb af tilbud i andre kommuner/regioner er det tilkendegivet, at det forventes, at alle kommuner/regioner fortsat arbejder med mulige takstreduktioner de kommende år.

Socialafdelingen forventer dermed allerede en takstreduktion i 2016. Dette skal ses i sammenhæng med, at der gennem den løbende opfølgning på de eksterne sager arbejdes målrettet med et udviklingsperspektiv, der gør borgerne mere selvhjulpne og dermed har behov for færre ydelser fra botilbud m.m.

Efter en fornyet gennemgang vurderer forvaltningen, at der er et yderligere besparelspotentiale på dette område.

Forvaltningen anbefaler derfor, at den manglende besparelse på kr. 336.000 hentes på området for køb af tilbud i andre kommuner/regioner.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Indstillingen godkendt

Punkt 3: Orientering om konkrete initiativer vedr. samarbejde om de gode overgange for unge med problemer der nødvendiggør en koordineret indsats.

Bilag

Samarbejdsaftale vedr god overgang godkendt

Orientering om konkrete initiativer vedr. samarbejde om de gode overgange for unge med problemer der nødvendiggør en koordineret indsats.

Sagsfremstilling

3. Orientering om konkrete initiativer vedr. samarbejde om de gode overgange for unge med problemer der nødvendiggør en koordineret indsats.

Sagsnr. 779-2015-32381 Dok.nr. 779-2015-202731

Sagsbeh. Lars Kristiansen

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre

INDSTILLING

Til orientering.

SAGSFREMSTILLING

På møde den 10. juni 2015 blev udvalget orienteret om en ny samarbejdsaftale om gode overgange for unge med væsentlige problemer, der nødvendiggør en koordineret indsats – se vedlagte bilag.

I den forbindelse tilkendegav udvalget et ønske om en mere konkret gennemgang og uddybning indholdet i aftalen.

På mødet i september vil leder af UU mere praksisnært fortælle om de mange konkrete initiativer, der er taget i regi af samarbejdsaftalen.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

Bilag

779-2014-288574

Samarbejdsaftale vedr god overgang godkendt

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Udvalget orienteret

Punkt 4: Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og styringsaftale

Bilag

Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og Styringsaftale

Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og styringsaftale

Sagsfremstilling

4. Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og styringsaftale

Sagsnr. 779-2015-9172 Dok.nr. 779-2015-202653

Sagsbeh. Lars Kristiansen

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre
Sundheds- og forebyggelsesudvalget
Økonomiudvalget
Skive Byråd

INDSTILLING

Forvaltningen indstiller, at udkast til Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og Styringsaftale - godkendes.

SAGSFREMSTILLING

Punktet er udsat fra augustmøderne i Udvalget for Social og Ældre samt Sundheds- og Forebyggelsesudvalget. Børne- og Familieudvalget har behandlet punktet og anbefalede godkendelse af rammeaftalen.

Rammeaftalen er et planlægnings- og udviklingsværktøj, der skal sikre et samlet overblik over tilbudsviften på det område, som Regionen og kommunerne samarbejder om. Samtidig er det formålet med rammeaftalen at skabe overensstemmelse mellem udbud og efterspørgsel på tilbud og ydelser inden for aftalens område.

Rammeaftalen består af en faglig udviklingsdel – **Udviklingsstrategien** - og en kapacitets- og økonomistyringsdel - **Styringsaftalen**. Udviklingsstrategien og Styringsaftalen skal være godkendt i de 19 kommunalbestyrelser i Regionen samt i Regionsrådet senest den 15. oktober 2015. Udkast til Rammeaftale 2016 er udarbejdet i en tæt dialog mellem repræsentanter fra administrationen i de 19 kommuner og Region Midtjylland.

KKR Midtjylland har på møde den 11. juni 2015 behandlet udkast til Rammeaftale 2016. Parterne er enige om at indstille forslaget til godkendelse i kommunalbestyrelserne samt i Regionsrådet.

Udviklingsstrategien

Udviklingsstrategi 2016 tager afsæt i indberetning fra de 19 kommuner og Regionen, hvor kommunerne er blevet bedt om at udarbejde en vurdering af sammenhængen mellem deres behov for tilbud og det samlede udbud af tilbud i 2016 samt driftsherrers overvejelser om tilbudsviften. Overordnet set tilkendegiver de midtjyske kommuner, at der er sammenhæng eller høj grad af sammenhæng mellem kommunernes behov for specialiserede tilbud og det samlede udbud af tilbud, der er omfattet af rammeaftalen. Dette gælder på såvel voksenområdet som børn- og ungeområdet. På de enkelte målgrupper kan der i overvejende grad kun spores mindre afvigelser i forhold hertil.

Nyt i Udviklingsstrategi 2016 (i forhold til 2015) er de nye fokus- og udviklingsområder:

1. Socialpsykiatri

Kommunerne har i fællesskab udarbejdet et rammepapir, der tegner et samlet billede af, hvordan kommunerne sikrer en sammenhængende indsats på voksenpsykiatriområdet. Rammepapiret tager afsæt i en fælles forståelse af, at bedre sammenhænge inden for voksenpsykiatrien skal bidrage til, at den enkelte borger får en behandling af høj kvalitet og effektive forløb. Konkret skal mere sammenhængende forløb understøtte, at flere borgere bliver i stand til at mestre eget liv og fastholde deres tilknytning til uddannelse og beskæftigelse. I rammepapiret beskrives fire overordnede fælles tiltag:

· Samarbejdstiltag

- Mestring
- Tidlig indsats afstemt i forhold til den enkelte
- Den inkluderende indsats i arbejdsliv og civilsamfund

2. Fælles mål, metodeudvikling- og anvendelse

De midtjyske kommuner og Region Midtjylland har i regi af Rammeaftale 2016 aftalt, at der skal udarbejdes fælles politiske målsætninger på det specialiserede socialområde for de kommende år, jf. Rammeaftalens bilag 7. Politiske mål bliver dermed et centralt styringsredskab, hvor de kan give en klarere pejling af, hvad der skal prioriteres af politikere og administration i den enkelte kommune. Samtidig skal målene tydeliggøre, hvilke resultater den kommunale opgaveløsning skal skabe. I regi af Rammeaftale 2016 er der enighed om, at der ud over metodeudvikling også skal sættes fokus på metodeanvendelse. Et centralt element bliver derfor inddragelse af evidensbaserede metoder og anvendelse af velfærdsteknologi for at nå de opstillede målsætninger.

Styringsaftalen

Styringsaftalen skal lægge rammerne for kapacitets- og prisudviklingen i det kommende år for de omfattede tilbud i Regionen. Formålet med styringsaftalen er at øge bevidstheden om og stillingtagen til de styringsmæssige konsekvenser af, at kommunerne på det specialiserede socialområde er afhængige af at købe og sælge pladser på specialiserede sociale tilbud på tværs af kommunegrænserne. Det medfører et behov for at koordinere rammerne for dette køb og salg på tværs af kommunegrænser.

Udvikling i taksterne

Der er enighed om følgende udvikling i taksterne:

- At udgiftsstyring på dette område fortsat er vigtig, da det må forventes, at de samlede kommunale udgifter fortsat vil være under pres.
- At der fortsat skal være fokus på udviklingen af omkostningseffektive løsninger/tilbud, som er fagligt og kvalitativt i orden. Dette kan ske ved sammenlægning og omlægning af tilbud, udvikling af nye og anderledes tilbud, kortere opholdstider, fokus på effekt af indsatsen og serviceniveau.
- At der fortsat skal arbejdes med nye måder at styre udgiftsudviklingen på bl.a. gennem øget fokus på visitationen og den fælles metodeudvikling og anvendelse.
- At indførelse af differentierede takster for de enkelte tilbud fortsættes med henblik på at sikre større gennemsigtighed mellem ydelse og takst.
- At overheadprocenten i takstberegningen er maksimale procenter, dvs. driftsherrerne bl.a. kan reducere administrationsomkostningerne fra det nuværende niveau på 6,1 %.
- At indgå i dialog med de private driftsherrer/tilbud om fortsat udvikling af mere omkostningseffektive løsninger/tilbud, som er fagligt og kvalitativt i orden. Herunder at de private driftsherrer/tilbud reducerer deres udgifter og dermed taksterne svarende til de offentlige driftsherrers reduktion gennem de senere år.
- Der foretages en samlet reduktion af taksterne med minimum 3% i perioden 2016-2018, med mulighed for at medregne den reduktion af taksterne, som er gennemført fra 2014 til 2015.
- Driftsherrerne har mulighed for at fordele nedsættelsen forskelligt på voksen- og børneområdet og på de forskellige tilbud. Takstreduktionen skal således ses som et gennemsnit af den enkelte driftsherres samlede tilbud omfattet af rammeaftalen. Takstreduktionen skal ses i forhold til den ordinære takst for 2015 (dvs. uden over-/underskud indregnet). Afskrivning og forrentning af bygninger mv. indgår ikke, men følger blot de gældende beregningsprincipper. Desuden kan bidragsprocenten til tjenestemandsoptjening ikke ændres. Det bemærkes, at udgiftsbudgetterne og dermed taksterne derudover er omfattet af den almindelige pris- og lønregulering.

· I særlige tilfælde kan der mellem driftsherren og køberkommunerne indgås aftale om en anden takstudvikling end ovenstående.

· De sikrede institutioner Koglen og Grenen samt institutionen MultifunC er ikke omfattet af takstreguleringen.

Netto-takstprincip vs. bruttotakst-princip vedr. egenbetaling:

Der skal særsomt gøres opmærksom på, at kommunerne i Region Midtjylland og Region Hovedstaden er blevet opmærksomme på, at opkrævningsreglerne for borgernes egenbetaling af kost og logi mv., fortolkes forskelligt af kommunerne og Socialtilsynet.

I den nuværende praksis i Midtjylland og Hovedstaden anvender kommunerne et "netto-takstprincip", jf. Styringsaftalens bilag 2, afsnit 3.2, hvor taksterne afspejler tilbuddets samlede omkostninger minus indtægterne fra borgernes egenbetaling for kost og logi mv. Socialtilsynet fortolker derimod reglerne således, at tilbuddene skal tage indtægterne vedr. borgernes egenbetaling ud af budgetterne og dermed gå over til et "brutto-takstprincip" (hvorved taksterne stiger lidt). I givet fald er det handlekommunes ansvar – og ikke tilbuddet, at opkræve egenbetaling vedr. kost og logi mv.

Fordelen ved at anvende et "netto-takstprincip" er, at sagsgangen bliver mest enkel på den måde. Det forekommer også naturligt, at borgeren betaler for husleje mv. direkte til tilbuddet, hvilket kan bidrage til at gøre borgerne bevidste om og ansvarlige for deres egne økonomiske forpligtigelser. Desuden kan det i visse tilfælde være vanskeligt for handlekommunen at nå at opkræve egenbetalingen, før borgerne er videre i et nyt tilbud (forsorgshjem mv.).

Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområdet (DASSOS) anbefaler en fortsat anvendelse af "netto-takstprincippet" og finder en eventuel overgang til "brutto-takstprincippet" unødvendig bureaukratisk. DASSOS vil – sammen med Styregruppen i Hovedstaden, påklage det u hensigtsmæssige i "brutto-takstprincippet" i et brev til Ministeriet og afventer en afgørelse i sagen.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

Bilag

779-2015-163684

Rammeaftale 2016 - Udviklingsstrategi og Styringsaftale

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Indstillingen godkendt, dog med den bemærkning, at tilsvarende bindinger fremadrettet så vidt muligt undgås.

Punkt 5: Handleplan for anbefalinger på sygeplejeområdet

Bilag

Handleplan vedr. sygeplejen

Handleplan for anbefalinger på sygeplejeområdet

Sagsfremstilling

5. Handleplan for anbefalinger på sygeplejeområdet

Sagsnr. 779-2015-25657 Dok.nr. 779-2015-203615
Sagsbeh. Elsebeth Hummelgaard

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre

INDSTILLING

At handleplan for anbefalinger til sygeplejen godkendes.

SAGSFREMSTILLING

Baggrund:

I forbindelse med Økonomiudvalgets beslutning om, at der skulle foretages specifikke budgetanalyser, blev sygeplejen på ældreområdet udvalgt som et af de områder, der skulle gennemgås.

På baggrund af dette har forvaltningen bedt BDO Revision om at foretage et servicetjek af hjemmesygeplejen bl.a. med:

- Afdækning af den styringsmæssige praksis,
- Den økonomiske ramme, hvor kommunen har oplevet et stigende pres samt
- Områdets dokumentationspraksis.

Servicetjekket omfatter både den private leverandør af sygepleje (Hjemmeplejen Limfjord) og kommunal leverandør af sygeplejeydelser (Pleje og Omsorg).

På udvalgets møde den 12. august 2015 blev der givet orientering om anbefalingerne fra servicetjekket.

Der var i anbefalingerne primært fokus på styringsmæssige tiltag, som skal medvirke til at sikre et ensartet serviceniveau – uanset leverandør samt en effektiv omkostningsstyring.

Desuden var der anbefalinger ift dokumentationspraksis samt tværgående og tværfaglige samarbejder vedr. sygeplejen.

Udvalget godkendte på mødet indstilling til, at forvaltningen udarbejder handleplan for de givne anbefalinger og forelægger denne for udvalget på det førstkomende møde.

Forvaltningen har på baggrund af indstillingen udarbejdet den ønskede handleplan.

Der vil ske afrapportering af handleplanen til udvalget i 1. kvartal 2016.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

Bilag

779-2015-181247

Handleplan vedr. sygeplejen

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Indstillingen godkendt

Punkt 6: Forslag til kvalitetsstandard for Sygepleje 2015

Bilag

Kvalitetsstandard for Sygepleje 2015

Forslag til kvalitetsstandard for Sygepleje 2015

Sagsfremstilling

6. Forslag til kvalitetsstandard for Sygepleje 2015

Sagsnr. 779-2015-25657 Dok.nr. 779-2015-203359

Sagsbeh. Elsebeth Hummelgaard

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre

INDSTILLING

- Der orienteres om forslag til kvalitetsstandard for sygepleje 2015.
- At forslaget sendes til høring i kommunens ældreråd samt hos fælles-MED i Pleje & Omsorg

SAGSFREMSTILLING

Som en del af arbejdet med anbefalingerne i BDO-rapporterne for Sygeplejen, har forvaltningen udarbejdet vedhæftede kvalitetsstandard.

Kvalitetsstandarden skal synliggøre, hvad man som borger kan forvente, hvis man modtager sygepleje i Skive Kommune – uanset valg af leverandør.

Samtidig vil kvalitetsstandarden også være det grundlag, som anvendes til at stille krav til leverandørerne af sygepleje.

I forhold til nuværende praksis for sygepleje, tydeliggøres et enkelt punkt i kvalitetsstandarden. Dette punkt omhandler borgernes forpligtelse til at anvende kommunens sygeplejeklinikker, såfremt de er i stand til at befordre sig selv, og at deres helbredstilstand ikke forhindrer dette.

Denne præcisering sker på baggrund af anbefalinger i BDO-rapporten, hvor der gøres opmærksom på, at en bedre udnyttelse af kommunens sygeplejeklinikker vil kunne frigøre ressourcer til andre opgaver.

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

Bilag

779-2015-199494

Kvalitetsstandard for Sygepleje 2015

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Indstillingen godkendt

Punkt 7: Lukket: Kontraktforhold

Punkt 8: Udvalget for Social og Ældre - Gensidig orientering - 16. september 2015

Bilag

Brev fra Lene Sørensen vedr. leje af kørestol

Plejebolig ventelisteopgørelse pr. 01.09.15.doc

Ældrebolig ventelisteopgørelse pr. 01.09.15.doc

Visiterede timer udvalg 2015

Udvalget for Social og Ældre - Gensidig orientering - 16. september 2015

Sagsfremstilling

8. Udvalget for Social og Ældre - Gensidig orientering - 16. september 2015

Sagsnr. 779-2014-43951 Dok.nr. 779-2014-291969

Sagsbeh. Inge-Lis Smedegaard

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Udvalget for Social og Ældre

INDSTILLING

Til orientering

SAGSFREMSTILLING

- Henvendelse fra borger (er udsendt pr. mail den 3. september 2015)
- Henvendelse fra borger vedr. leje af kørestol, jf. bilag
- Boligsituationen, jf. bilag
- Visiterede timer, jf. bilag
- Status vedr. elevatoren ved ungetilbuddet på Marienlystcentret
- Orientering vedr. Sekoia – skærmløsninger
- Prisberegninger – tablets & mobiltelefoner

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

-

Bilag

<u>779-2015-208782</u>	Brev fra Lene Sørensen vedr. leje af kørestol
<u>779-2015-208460</u>	Plejebolig ventelisteopgørelse pr. 01.09.15.doc
<u>779-2015-208461</u>	Ældrebolig ventelisteopgørelse pr. 01.09.15.doc
<u>779-2015-208878</u>	Visiterede timer udvalg 2015

BESLUTNING

Udvalget for Social og Ældre den 16. september 2015

Fraværende:

Udvalget orienteret