

# **REFERAT Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget d. 08-01-2026**

**Mødedato** Torsdag d. 08. januar 2026 kl. 08:15

**Mødested** Det Gamle Rådhus, Torvestræde 2, "Sundsørelokalet"

## Indholdsfortegnelse

Konstituering Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.....	3
Anlægsbevilling - Fra drift til anlæg i 2025 - Etablering af botilbud på Bilstrupvej 28.....	6
Anlægsbevilling - ændring af bygninger på Skovly.....	9
Anlægsbevilling - 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14 - Socialområdet.....	12
Forslag til mødeplan 2026 - Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.....	15
Introduktion til Sundhedsafdelingen og Socialafdelingen.....	18
Afvikling af udvalgets besøg og bustur til Sundhedsafdelingens og Socialafdelingens enheder.....	21
Orientering - Sundhedsreformen.....	24
Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse.....	28
Gensidig orientering 08-01-2026.....	33
Underskriftsark SSFU 08.01.2026.....	36

# **Punkt 1: Konstituering Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget**

EMN-2025-04156

# **1 (Offentlig) Konstituering Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget**

## **Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-04156

DokID: 4412522

Sagsbehandler: Julie Nielsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESUDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Formand Betina Bugge.
- b) Næstformand Hanne Brogaard.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Udvalget nedsat af Byrådet skal på deres første møde vælge udvalgets formand og eventuelt næstformand.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalget vælger en formand
- b) at udvalget vælger en næstformand

### **Sagsfremstilling**

Udvalget nedsat af Byrådet vælger på deres første møde selv deres formand. Desuden skal der udpeges en næstformand. Den valgte formand fungerer samtidig som kommunens repræsentant i Sundhedsrådet, jævnfør § 21 i styrelsesvedtægten.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Kommunalstyrelsesloven, § 22 stk. 1 beskriver, at udvalgene selv vælger deres formand.

**Økonomi**

-

**Bilag**

.

## **Punkt 2: Anlægsbevilling - Fra drift til anlæg i 2025 - Etablering af botilbud på Bilstrupvej 28**

EMN-2024-04064

## **2 (Offentlig) Anlægsbevilling - Fra drift til anlæg i 2025 - Etablering af botilbud på Bilstrupvej 28**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04064

DokID: 4413530

Sagsbehandler: Jytte Larsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget
- b) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget godkendte den 10. juni 2025, at Bilstrupvej 28 tages i brug som botilbud.

Med dette dagsordenspunkt søges frigivelse af midlerne bagudrettet til anlægsprojektet gennem en anlægsbevilling i 2025.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at der på 621002550001 meddeles en anlægsbevilling i 2025 på 1,3 mio. kr. til etablering af botilbud på Bilstrupvej 28 med samtidig frigivelse af et tilsvarende rådighedsbeløb.
- b) at udgiften finansieres af Socialafdelingens driftsbudget i 2025.

### **Sagsfremstilling**

Siden maj 2022 har Bilstrupvej 28 stået tom, da planen tidligere var, at den skulle sælges.

Men presset på autismeområdet hvor der er sket en stigning i antal af borgere, betød det, at forvaltningen gerne ville tage Bilstrupvej 28 i brug som botilbud. Efter godkendelsen i Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget den 10. juni 2025 påbegyndte man istandsættelsen af Bilstrupvej 28, som forventes klar til indflytning den 3. januar 2026.

Forvaltningen har ved en fejl ikke bedt om at få konverteret budget og forbrug på 1,3 mio. kr. fra drift til anlæg i indeværende år ved forventet regnskab pr. 31.10.2025. Efter dialog med Økonomisk Sekretariat er det aftalt, at denne dagsorden fremsendes til behandling i 2026 med bevilling for året 2025.

Der er i 2. halvår af 2025 løbende blevet afholdt udgifter til bl.a. nyt ABA-anlæg, udsugning, nye gulve, skift af branddøre m.v. til en samlet udgift på 1,3 mio. kr. Udgifterne er afholdt på Socialafdelingens drift, og forbrug og budget skal nu konverteres til et anlægsprojekt i 2025.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystemer for kommuner.

### **Økonomi**

Social-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget godkendte på mødet den 10. juni 2025, at de samlede udgifter til istandsættelse skulle afholdes indenfor Socialafdelingens egen budgetramme.

Det betyder, at der skal flyttes et forbrug og budget på 1,3 mio. kr. fra drift til anlæg i 2025.

### **Bilag**

.

## **Punkt 3: Anlægsbevilling - ændring af bygninger på Skovly**

EMN-2025-03509

### **3 (Offentlig) Anlægsbevilling - ændring af bygninger på Skovly**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03509

DokID: 4370990

Sagsbehandler: Jytte Larsen

#### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

#### **Fraværende**

.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget
- b) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

Anlægsbevilling i forbindelse med ændring af bygninger på Skovly.

#### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

#### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at der på 621002559003 meddeles en anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. til ændring af bygninger på Skovly.
- b) at udgiften finansieres ved frigivelse af det afsatte rådighedsbeløb i 2026 på 1,0 mio. kr.

#### **Sagsfremstilling**

Igennem flere år har aktivitetstilbuddene oplevet en ændret borgersammensætning, hvor der er flere borgere med fysiske begrænsninger og komplekse udfordringer, hvor der bl.a. er behov for skærmning.

Derfor blev aktivitetstilbuddene gennemgået i forbindelse med "Fase 2 – Analyse af den fremtidige kapacitet i Socialafdelingen" i 2024.

Her viste gennemgangen på Skovly, at der er behov for større ændringer. Der er f.eks. behov for en eller flere indgange for at give mere ro til de borgere, der har mest behov for skærmning. Herved mindskes konfliktniveauet.

Desuden er der kun to store toiletter, hvor der er plads til to medarbejdere til at hjælpe en borger. Det er ikke tilstrækkeligt i dag.

Samtidig er der behov for støjdemning og en anden indretning, så der er bedre mulighed for skærmning.

Anlægsbudgettet er nødvendigvis ikke tilstrækkeligt i forhold til at ændre alle forhold. Det er dog et første skridt, hvor den søgte anlægspulje til vedligeholdelse mv. efterfølgende kan komme i spil i forhold til de resterende ændringer.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystemer for kommuner.

### **Økonomi**

Der er afsat 1,0 mio. kr. som rådighedsbeløb i 2026.

### **Bilag**

.

## **Punkt 4: Anlægsbevilling - 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14 - Socialområdet**

EMN-2025-03509

## **4 (Offentlig) Anlægsbevilling - 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14 - Socialområdet**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03509

DokID: 4399611

Sagsbehandler: Jytte Larsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget
- b) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Anlægsbevilling i forbindelse med 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14 – Socialområdet.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at der på 621002552033 meddeles en anlægsbevilling på 9,8 mio. kr. til 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14.
- b) at udgiften finansieres ved frigivelse af det afsatte rådighedsbeløb i 2026 på 9,8 mio. kr.

### **Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet en budgetanalyse vedrørende den fremtidige kapacitet i Socialafdelingen. Analysen viser, at økonomien er udfordret i Socialafdelingen, og at eksterne pladser og botilbud er

udgiftsdriverne. For at reducere de stigende udgifter bygges der 8 fleksible boliger og personalefaciliteter på Jægervej 14.

Der er tale om et anlægsbudget på 5,4 mio. kr. i 2025 og 9,8 mio. kr. i 2026, som omfatter håndværkerudgifter, øvrige omkostninger herunder rådgivning.

Boligerne er til borgere som traditionelt har fået et eksternt tilbud, da de har meget komplekse udfordringer med en udadreagerende adfærd og et stort behov for skærmning, som er svært at opnå i de eksisterende botilbud. Der er typisk én til én støtte i de timer, hvor borgeren er vågen.

Fleksibiliteten ligger bl.a. i, at boligerne kan bruges til flere målgrupper – unge, voksne, forskellige diagnoser, midlertidige botilbud og længerevarende botilbud. Boligerne kan desuden bruges som supplement til de nuværende botræningsboliger på Bilstrupvej. Flexibiliteten kan også være i indretningen, hvor der f.eks. kan være en køkkensektion, som kan lukkes af, hvis borgeren ikke har behov for det, eller vil skille køkkenet fra.

De eksisterende botilbud og bofællesskaber er opført som alment byggeri (ældreboliger), hvor der er en lejekontrakt. Det giver nogle udfordringer, hvis borgerens støttebehov ændrer sig over tid. Derfor bygges de fleksible boliger som et kommunalt byggeri, hvor det er lettere at flytte borgere til et andet tilbud, hvis deres støttebehov ændrer sig.

Når der både hjemtages borgere fra eksterne tilbud, og der er færre borgere, der visiteres til eksterne tilbud, er der behov for fleksible boliger, hvor der er fokus på skærmning, idet de eksisterende botilbud har begrænsede muligheder for skærmning.

I sammenhæng med de 8 fleksible boliger er det en forudsætning, at der er nogle nære, supplerende personalefaciliteter, hvis man ikke er i boligen hele tiden, samt personaleforhold til pause, omklædning og dokumentation. Det er forventningen, at der vil være ansat 30 – 40 medarbejdere for at opretholde et døgnrul.

Det samlede byggeri på 15,2 mio. kr. ses som en helhed, hvor et byggeri i f.eks. etaper eller i reduceret form vil være en udfordring for borgere, personale og driften af tilbuddet.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystemer for kommuner.

### **Økonomi**

Der er i februar 2025 givet en anlægsbevilling på 5,4 mio. kr.

Der er afsat 9,8 mio. kr. som rådighedsbeløb i 2026.

Det samlede byggeri forventes færdig i 2026 med en samlet anlægsudgift på 15,2 mio. kr.

### **Bilag**

.

## **Punkt 5: Forslag til mødeplan 2026 - Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget**

EMN-2025-04135

## **5 (Offentlig) Forslag til mødeplan 2026 - Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-04135

DokID: 4411461

Sagsbehandler: Julie Nielsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Godkendt af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Byrådssekretariatet har udarbejdet et samlet forslag til mødeplan for Byråd og udvalg.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalget godkender nedenstående forslag til mødedatoer og tidspunkter for udvalgets møder i 2026

### **Sagsfremstilling**

Byrådssekretariatet har udarbejdet et samlet forslag til mødeplan for Byråd og udvalg. Det foreslås heri, at alle møderne i Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget afholdes på torsdage.

Som udgangspunkt foreslås møderne i Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget afholdt på Møllegården. Det foreslås, at møderne holdes i tidsrummet kl. 08:15-11.45.

Der foreslås følgende mødedatoer i udvalget:

Torsdag den 8. januar 2026

Torsdag den 5. februar 2026

Torsdag den 5. marts 2026

Torsdag den 9. april 2026

Torsdag den 30. april 2026

Torsdag den 4. juni 2026

Torsdag den 13. august 2026

Torsdag den 3. september 2026

Torsdag den 1. oktober 2026

Torsdag den 5. november 2026

Torsdag den 3. december 2026

**JURA (herunder lovgrundlag)**

-

**Økonomi**

-

**Bilag**

.

## **Punkt 6: Introduktion til Sundhedsafdelingen og Socialafdelingen**

EMN-2025-03981

## **6 (Offentlig) Introduktion til Sundhedsafdelingen og Socialafdelingen**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03981

DokID: 4405757

Sagsbehandler: Mette Elten

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Med opstarten af ny valgperiode introduceres udvalget til sine ansvarsområder.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Udvalget introduceres til Sundhedsafdelingen og Socialafdelingen med en kort præsentation af afdelingerne herunder organisering, opgaver og udfordringer. Sundheds- og Psykiatrichef Trine Brøcker og Socialchef Heidi Becker-Rasmussen orienterer på mødet.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

**Bilag**

.

## **Punkt 7: Afvikling af udvalgets besøg og bustur til Sundhedsafdelingens og Socialafdelingens enheder**

EMN-2025-03981

## **7 (Offentlig) Afvikling af udvalgets besøg og bustur til Sundhedsafdelingens og Socialafdelingens enheder**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03981

DokID: 4405768

Sagsbehandler: Mette Elten

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESUDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Godkendt af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget, idet der skal findes et nyt tidspunkt for rundturen i marts 2026.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Med opstarten af ny valgperiode planlægges gennemførelse af besøg på enheder og tilbud i Sundheds- og Socialafdelingen.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- at forslag til besøg på enheder og tilbud i Sundheds- og Socialafdelingen godkendes.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til besøg på enheder i Sundheds- og Socialafdelingen.

Det foreslås, at der afholdes tre dagsture, hvor Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget besøger et repræsentativt udvalg af enheder og tilbud i afdelingerne.

Forslag til dagsture:

Onsdag den 12. marts 2026

- Besøg på et repræsentativt udvalg af enheder og tilbud på sundheds- og psykiatriområdet

Tirsdag den 14. april 2026

- Besøg på et repræsentativt udvalg af enheder og tilbud i Socialafdelingen

Tirsdag den 12. maj 2027

- Besøg på et repræsentativt udvalg af enheder og tilbud i Socialafdelingen

Efter behov – f.eks. i relation til konkrete sager eller efter udvalgets ønske – kan der løbende planlægges supplerende besøg hos specifikke enheder og tilbud.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

### **Bilag**

.

## **Punkt 8: Orientering - Sundhedsreformen**

EMN-2024-04120

## **8 (Offentlig) Orientering - Sundhedsreformen**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04120

DokID: 4413445

Sagsbehandler: Keld Ravn Cramer

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

Udvalg: Seniorudvalget

Dato: 08-01-2026

Beslutning foreligger ikke endnu.

### **Anledning**

I november 2024 blev der indgået politisk aftale i Folketinget om en ny sundhedsreform.

Forvaltningen orienterer om indholdet i sundhedsreformen med særligt fokus på de tiltag, der har direkte betydning for kommunerne.

### **Forventet sagsgang**

Seniorudvalget

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalget tager orienteringen til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Et flertal i Folketinget indgik i november 2024 aftale om en sundhedsreform. Reformen indeholder en lang række tiltag, der vedrører både regional og kommunal opgaveløsning samt almen praksis. I dette punkt orienterer forvaltningen om reformens centrale elementer med primært fokus på de forhold, der har særlig betydning for kommunerne. På udvalgs møderne vil forvaltningen uddybe dagsordenspunktet med et oplæg.

## **Tiltag i sundhedsreformen - overordnet**

Med reformen iværksættes en række nationale og regionale tiltag herunder:

- Flere praktiserende læger med en bedre geografisk fordeling
- Organisatorisk sammenlægning af psykiatri og somatik i regionerne
- National sundhedsplan med geografisk og faglig prioritering af ressourcer
- Investeringer i hospitaler på 22 mia. kr. over de næste ti år
- Flere regionale hjemmebehandlingsteams til indsatser i borgernes eget hjem
- Oprettelse af Digital Sundhed Danmark med ansvar for udvikling og implementering af digitale sundhedsløsninger

## **Tiltag med særlig betydning for kommunerne**

### **Sundhedsråd**

Som led i reformen etableres en ny politisk konstruktion i form af sundhedsråd. Sundhedsrådene er stående udvalg under regionsrådet og består af både regionale og kommunale repræsentanter.

Skive Kommune indgår sammen med Viborg og Silkeborg Kommuner i Sundhedsråd Midt, som etableres omkring Hospitalsenhed Midt. Sundhedsråd Midt består af seks repræsentanter fra Regionsrådet, to udvalgsformænd fra både Silkeborg og Viborg Kommuner samt formanden for Skive Kommunes Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalg.

Sundhedsrådene får det umiddelbare politiske og forvaltningsmæssige ansvar for driften af regionens sundhedsopgaver inden for rådets geografiske område. Regionsrådet og Forretningsudvalget har ansvar for den samlede og tværgående planlægning.

Sundhedsrådene mødes månedligt. De etableres formelt fra januar 2027, men der nedsættes i hele 2026 forberedende sundhedsråd med samme sammensætning og mødefrekvens. Første møde afholdes den 14. januar 2026.

### **Overdragelse af kommunale sundheds- og omsorgsindsatser**

Sundhedsreformen indebærer, at ansvaret for fire kommunale sundheds- og omsorgsopgaver (akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, specialiseret rehabilitering og patientrettet forebyggelse) overgår til regionerne fra 1. januar 2027.

Regionerne kan vælge selv at drifte opgaverne eller at indgå aftaler med kommunerne om at drive hele eller dele af opgaverne. Regionen kan forlange, at kommunerne driver opgaver videre i 2027 og 2028, men herefter vil det kræve en aftale, hvis der fortsat skal være kommunal drift.

Regionsrådet vedtog den 17. december 2025 anbefalinger til den fremtidige opgavevaretagelse på de fire områder. På denne baggrund vil der i de første måneder af 2026 blive gennemført forhandlinger mellem region og kommuner om den konkrete opgaveløsning fra 2027.

For opgaver, som regionen ønsker at overtage fra januar 2027, skal der indgås delingsaftaler om overførsel af medarbejdere, bygninger m.v. Hvis der er et fælles ønske om kommunal drift i en årrække, kan der indgås samarbejdsaftale mellem region og kommune. Alternativt kan regionen kræve kommunal drift i 2027 og 2028, hvilket regionen skal meddele senest i april 2026.

### **Økonomisk påvirkning**

Sundhedsreformen medfører betydelig økonomisk omfordeling mellem stat, regioner og kommuner. Den mest markante ændring vedrører finansieringen af det regionale sundhedsvæsen, idet den kommunale medfinansiering af hospitalerne bortfalder. Som følge heraf reduceres det kommunale bloktilskud tilsvarende. For Skive Kommune er udgifterne til den kommunale medfinansiering i 2025 ca. 220 mio. kr.

Samtidig reduceres kommunernes bloktilskud som følge af, at ansvaret for de ovennævnte sundheds- og omsorgsopgaver overgår til regionerne.

Endelig vil de reducerede kommunale udgifter medføre at der sker en reduktion i udligningen mellem kommuner.

Samlet set vil reformen også medføre betydelige økonomiske forskydninger kommunerne imellem. Disse forventes håndteret i forbindelse med en ny udligningsreform. Der forventes politisk aftale om et nyt udligningssystem i 2028 med ikrafttrædelse i 2029. I overgangsårerne 2027 og 2028 er der aftalt et loft over den enkelte kommunes gevinst og tab som følge af sundhedsreformen. For Skive Kommune udgør loftet ca. 5 mio. kr. i begge retninger.

Forvaltningen vil i løbet af første halvår 2026 fremlægge forslag til håndtering af de økonomiske konsekvenser af sundhedsreformen i Skive Kommune.

### **Midler til nye indsatser og anlæg**

Sundhedsreformen afsætter midler til nye indsatser og anlægsinvesteringer, som prioriteres i de enkelte sundhedsråd.

I Sundhedsråd Midt er der afsat i alt 175 mio. kr. til anlægsinvesteringer i perioden 2027-2031. Midlerne kan anvendes til både regionale og kommunale projekter, forudsat at de vedrører det nære sundhedsvæsen.

Fra nationalt hold tilføres løbende midler til varige løft af indsatserne i det nære sundhedsvæsen. I Sundhedsråd Midt udgør det afsatte beløb til nye kommunale indsatser 80 mio. kr. Midlerne udmøntes over en årrække frem til 2030.

En del af midlerne vil være bundet til at løse lovbestemte opgaver, men der bliver også midler til både regionale og kommunale lokale indsatser, som skal fordeles efter beslutning i Sundhedsrådet.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

### **Bilag**

.

## **Punkt 9: Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse**

EMN-2025-04321

## **9 (Offentlig) Horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04120

DokID: 4421704

Sagsbehandler: Trine Brøcker

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Region Midtjyllands administration har indstillet til Forretningsudvalgets møde 7. januar 2026, at der søges indgået horisontale samarbejdsaftaler med alle kommuner omkring patientrettet forebyggelse. Kan en sådan aftale ikke indgås med en kommune, er indstillingen at regionen skal forlange at kommunen varetager opgaven i to år. Dagsordenspunktet er ligeledes på til orientering og kommentering i Sundhedsråd Midt d. 14. januar 2026.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at orienteringen tages til efterretning

### **Sagsfremstilling**

De opgaver der overgår fra kommunalt til regionalt ansvar pr. 1. januar 2027 kan håndteres på tre forskellige måder.

- 1) Regionen løser selv opgaven efter skæringsdatoen den 1. januar 2027
- 2) Region og kommune aftaler, at kommunen løser opgaven på regionens vegne via en såkaldt horisontal samarbejdsaftale
- 3) Regionen pålægger kommunen at løse opgaven i en 2-årig periode.

Hvis regionens Forretningsudvalg beslutter, at der skal søges indgået en aftale, kræver lovgivningen at aftalen er indgået senest 1. april 2026. Det giver et stort tidspres, eftersom de nyvalgte fora, der skal formulere og godkende en aftale (Byråd, Regionsråd og Sundhedsråd) første gang træder sammen i januar 2026.

### **Indstilling til Sundhedsrådet fra det afgangende Regionsråd**

På grund af tidspreset besluttede det afgangende Regionsråd på møde den 17. december 2025 at give administrationen mandat til at indlede forhandlinger med de 19 kommuner om patientrettet forebyggelse, med henblik på at indgå en enslydende aftale med alle 19 kommuner.

Det betyder, at den regionale administration allerede på første møde i det nye Forretningsudvalg vil fremlægge et beslutningspunkt med indstilling om at bekræfte Regionsrådets beslutning. Dette møde afholdes 7. januar.

Sundhedsråd Midt mødes første gang 14. januar 2026. Her er der på dagsordenen et punkt med orientering om de anbefalinger det afgangende regionsråd vedtog i december 25. Indstillingen i sundhedsrådets dagsordenspunkt er at rådet drøfter og kommenterer anbefalingerne.

Regionens udkast til en samarbejdsaftale fremsendes til alle kommuner administrativt den 5. januar 2026.

I forhold til de øvrige opgaver som regionen overtager ansvaret for, er indstillingen fra det afgangende Regionsråd, at regionen overtager driften af disse. Det gælder såvel akutsygepleje som sundheds- og omsorgspladser og rehabilitering på specialiseret niveau. I forhold til disse opgaver, vil der derfor ikke blive indgået samarbejdsaftaler. Her vil i stedet skulle indgås delingsaftaler om overdragelse af bygninger, medarbejdere mm.

### **Kommunalt perspektiv på en mulig samarbejdsaftale**

Der er fordele og ulemper, både ved fortsat kommunal drift af opgaverne og ved at regionen overtager udførelsen.

Specielt for patientrettet forebyggelse gælder dog, at det også fra et kommunalt perspektiv giver god mening med en aftale om, at kommunen fortsat driver tilbuddet, selv om regionen overtager ansvar og myndighed i forhold til opgaven.

Det skyldes først og fremmest, at den patientrettede forebyggelse fagligt er tæt integreret med både genoptræning og borgerrettet forebyggelse – så tæt, at borgeren typisk ikke vil notere sig, hvornår f.eks. genoptræningen slutter og forebyggelsen begynder, men i stedet vil opleve at få ét sammenhængende forløb.

Med den nuværende organisering er det samtidig muligt at udnytte både lokaler, træningsredskaber og personaleressourcer optimalt, hvilket vil være vanskeligt, hvis en lille del af det samlede forløb skilles ud, og leveres af regionale medarbejdere.

Det vil derfor både fagligt og ressourcemæssigt give god mening at indgå en aftale med regionen om fortsat kommunal drift af den patientrettede forebyggelse. Om det også økonomisk vil give mening, vil afhænge af aftalens vilkår.

### **Forventet proces og indhold i aftalen**

Det afgangende Regionsråd har godkendt følgende proces:

Region Midtjyllands administration søger at indgå enslydende aftaler med alle 19 kommuner i regionen.

Administrationen indstiller endvidere, at aftalen med den enkelte kommune kan opsiges af begge parter, med mindst 9 måneders varsel, og at aftalerne evalueres efter tre år. Aftalen skal ligeledes indeholde et udviklingsarbejde, hvor regionen kan opbygge kompetencer om den patientrettede forebyggelse, så regionen på sigt selv kan overtage opgaven i en model, hvor der fortsat vil være tæt samarbejde mellem kommunen og regionen.

Hvis det enkelte byråd – eller kommunerne samlet set – ikke ønsker at indgå en aftale på de skitserede vilkår, er det muligt at sige nej. Administrationen indstiller, at kommunerne i så fald pålægges at varetage opgaven i to år, frem til 31. december 2028.

Pålæg fra regionen om fortsat kommunal drift af en opgave skal være meddelt senest 15. april 2026. I så fald skal kommune og region også forsøge at blive enige om vilkårene. Lykkedes dette ikke, kan tvisten indbringes for et delingsråd.

### **Særligt ved en horisontal samarbejdsaftale**

Hvis kommunen indgår en aftale om at levere den patientrettede forebyggelse, selv om økonomi og ansvar for opgaven er overgået til Region Midtjylland, skal det ske efter reglerne om horisontale samarbejdsaftaler.

Det er en særlig hjemmel, der er knyttet til sundhedsreformen, og den er forskellig fra andre leverandøraftaler, f.eks. regionens aftaler med privathospitaler og kommunernes aftaler med private hjemmepleje-leverandører.

Ved horisontale samarbejdsaftaler er der krav om, at der finder et reelt samarbejde sted mellem bestiller og udfører. Udfører må ikke profitere af aftalen, hvilket betyder at den pris der opkræves alene må dække de reelle omkostninger og endelig må samarbejdet kun i begrænset omfang rette sig mod det åbne marked.

Det er således en ny samarbejdsform, som skal afprøves for første gang.

### **Tidsplan for processen vedr. patientrettet forebyggelse i 2026**

- 7. januar: Forretningsudvalget i regionen giver mandat til den regionale administration
- 14. januar: første møde i Sundhedsrådet – rådet forelægges et punkt til orientering og kommentering om at der søges en horisontal samarbejdsaftale omkring patientrettet forebyggelse.
- 15.-26. januar: administrative forhandlinger
- 4. februar: Sundhedsrådet præsenteres for en forhandlet aftale. Hvis aftalen godkendes, sendes den til godkendelse i Byråd og Regionsråd, senest i marts 2026
- 1. april: eventuel aftale skal være indgået mellem regionen og den enkelte kommune
- 15. april: frist for Region Midtjylland til at pålægge kommunen at varetage opgaven

Dette orienteringspunkt fremsendes også til Økonomiudvalget. Det skyldes dels, at sagen omhandler afgivelse af kommunal kompetence i forhold til borgernære opgaver, og dels at der rent tidsmæssigt er tale om en så forceret proces.

**JURA (herunder lovgrundlag)**  
Sundhedsloven

**Økonomi**

-

**Bilag**

.

## **Punkt 10: Gensidig orientering 08-01-2026**

EMN-2025-03047

## **10 (Offentlig) Gensidig orientering 08-01-2026**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03047

DokID: 4339497

Sagsbehandler: Henriette Pedersen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

### **Fraværende**

.

- a) Taget til orientering af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

-

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at punktet tages til orientering

### **Sagsfremstilling**

-

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

### **Bilag**

.



## **Punkt 11: Underskriftsark SSFU 08.01.2026**

EMN-2025-03692

# 11 (Offentlig) Underskriftsark SSFU 08.01.2026

Offentlig titel:

---

Sagsnr: EMN-2022-00173

DokID: 4093453

Sagsbehandler: Lone Storgaard

## **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 08-01-2026 08:15**

## **Fraværende**

.

.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Anledning**

Godkendelse af mødet den 8. januar 2026.

## **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

## **Indstilling**

-

## **Sagsfremstilling**

Herved godkendes protokollen for mødet.

Deltagere på mødet:

Betina Bugge

Hanne Brogaard

Morten Enggaard

Goska Rasmussen

Henrik Bollesen Nielsen

Helle Madsen

Ole Lindhard

**JURA (herunder lovgrundlag)**

-

**Økonomi**

-

**Bilag**

.