

# **REFERAT Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget d. 04-12-2025**

**Mødedato** Torsdag d. 04. december 2025 kl. 13:00

**Mødested** Sundhedscentret, Undervisningslokale 1, Plan 3

## Indholdsfortegnelse

Forventet regnskab pr. 31.10.2025 - SSFU.....	3
Anlægsbevilling - Omdannelse af børsterum til klinik i Tandplejen.....	8
Anlægsbevilling - Etablering af handicaptøilet på Mødestedet.....	11
Anlægsregnskab - udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet.....	14
Orientering om status på indsatsen Nikotinfrit ungeliv.....	17
Besøg af Frivilligcenter Skive.....	20
Drøftelse - sundhedsreform - perspektiver i overdragelse vs. fortsat kommunal drift.....	23
Orientering - ny BRUS projektperiode med reduceret tilskud.....	29
Orientering om ophævelse af skærpet tilsyn på Parcelvej.....	32
Tandsundhed 0-6 årige.....	35
Gensidig orientering 04-12-2025 Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget.....	38
Underskriftsark SSFU 04.12.2025.....	41

# **Punkt 1: Forventet regnskab pr. 31.10.2025 - SSFU**

EMN-2025-01399

# **1 (Offentlig) Forventet regnskab pr. 31.10.2025 - SSFU**

## **Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-01399

DokID: 4217969

Sagsbehandler: Bachi Arumugasamy

## **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

## **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.
- b) Godkendt af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.
- c) Godkendt af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

## **Tidligere beslutninger**

.

## **Anledning**

Jævnfør budget- og regnskabsproceduren forelægges forventet regnskab pr. 31.10.2025.

## **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

## **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at det forventede regnskab pr. 31.10.2025 tages til efterretning med et forventet merforbrug på 3-5 mio. kr.
- b) at der overføres 0,2 mio.kr. i 2025 fra Seniorudvalget til Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget til finansiering af Vederlagsfri rygestopmedicin og Bedre hjælp til børn med svær overvægt.
- c) at der meddeles en tillægsbevilling på 0,9 mio.kr. til Sundhedsområdet på baggrund af de tekniske korrektioner for 2025 vedrørende kommunal medfinansiering (KMF) og beløbet finansieres af de modtagne bloktilskudsmidler.

## **Sagsfremstilling**

Der aflægges forventet regnskab pr. 31.10.2025.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Skive Kommunes Budget- og regnskabsprocedure.

### **Økonomi**

#### **Budget sammenlignet med forventet regnskab pr. 31.10.2025**

Pr. 31.10.2025 forventes et samlet merforbrug på 3-5 mio. kr.:

Forventet regnskab pr. 31.07.2025 var forventningen et samlet merforbrug på 4-8 mio.kr.

#### **Forventet regnskab pr. 31.10.2025 fordelt på politikområder**

- Mindreforbrug på 0-1 mio.kr. på Sundhedsområdet
- Merforbrug 4-5 mio.kr. på Socialområdet

Afvigelse i forhold til seneste opfølgning skyldes blandt andet:

- Udgifter på 0,5 mio. kr. til etablering af et handicapt toilet på Mødestedet afholdes af Sundhedsområdets ØD
- Det forventede forbrug på vederlagsfri fysioterapi er reduceret med ca. 0,5 mio. kr., baseret på forbruget i året første 10 måneder

#### **Resultatopgørelsen for udvalget:**

Mio. kr.	Oprindeligt budget	Tillægsbevilling / omplaceringer	Korrigeret budget	Forventet Regnskab	<b>Afvigelse</b>	ØD-reguleringer	Overførsel 2024 - 25	Overførsel til 2026
<u>Sundheds- og forebyggelse sområdet:</u>	342,7	1,8	344,5	344,2	0,3	0	4,5	4,8
Socialområdet	238,9	0,3	238,6	242,8	-4,2	0	-7,9	-12,1
<b>I alt for SSFU</b>	<b>581,6</b>	<b>2,1</b>	<b>583,1</b>	<b>587,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-7,3</b>
<i>Korrigeret budget = det vedtagne budget +/- årets tillægsbevillinger/omplaceringer.</i>								

ØD = overførsel fra tidligere år.
-----------------------------------

## **Andre væsentlige opmærksomhedspunkter**

### **Socialområdet**

Socialområdet er fortsat under økonomisk pres, og det vurderes ikke umiddelbart at det ændrer sig, således der skabes balance i budgettet på området. Området udfordres af stigninger i udgifterne til botilbud/bofællesskaber samt køb af eksterne pladser. En analyse fra KL viser at Botilbuddene/bofællesskaberne driftes omkostningseffektivt. Jævnfør analysen har Skive Kommune lave omkostninger sammenlignet med andre kommuner på dette område.

På socialområdet er der udarbejdet en udviklingsplan. Udviklingsplanen tager afsæt i den demografiske udvikling på området frem mod 2030. Udviklingsplanen skal have fokus på at sikre, at der arbejdes rettidigt blandt andet med tilbud og kapacitet, herunder behovet for boliger i fremtiden.

En af de større udfordringer på Socialområdet er botilbudsstrukturen med mange små botilbud, og få lidt større. Sammenholdt med den demografiske udvikling på området bliver det fortsat vigtigt at have fokus på at nedlægge/omlægge/etablere botilbud samt at have fokus på at kunne tilbyde mere fleksible boligformer.

Der er fortsat opmærksomhed på tilgangen til BPA-ordningen, ledsagerordningen og tilgangen af elever til STU.

Den tilgang der gennem årene er sket på børneområdet, ses nu at påvirke Socialområdet. Med virkning fra 2025 får Socialområdet demografilister fra børneområdet. Demografilisterne indikerer allerede nu en større tilgang af unge til Socialområdet, end tidligere antaget.

### **Sundhedsområdet**

Samlet set vurderer forvaltningen fortsat, at der er tale om et budget i balance.

Dette dækker over, at nogle områder kommer ud med et overskud, mens der på psykiatriområdet er underskud, idet der fortsat opleves udfordringer med stigende tilgang af borgere og stigende udgifter til forsorghjem. En række tiltag er iværksat for at nedbringe disse udgifter, og forvaltningen følger disse nøje.

Der forventes større ændringer i budgetterne på såvel sundheds- som psykiatri- og rusmiddelområdet i de kommende år. Det sker som følge af sundhedsreform, 10 års plan for psykiatrien, hjemløsereform og arbejdsmarkedsreform. Der bliver tale om så store ændringer, at der vil være en vis risiko for ubalancer, hvor der f.eks. flyttes flere midler end tilsvarende opgaver ud af områderne. Det er for tidligt at konkludere på de økonomiske konsekvenser, men udvalget vil blive holdt løbende orienteret.

Kommunerne er blevet kompenseret for udgifter til modtagelse af fordrevne fra Ukraine gennem bloktilskuddet. Udgiftsbudgettet ligger på indtil videre på Økonomiudvalgets område, men forventes at blive udmøntet til fagområderne i forbindelse med Økonomiudvalgets og Byrådets behandling af forventet regnskab. På Sundhedsområdet indgår udgifterne til fordrevne fra Ukraine i det forventede forbrug. Det forventes at området tilføres 0,330 mio. kr. svarende til de opgjorte udgifter i 2025.

### **Særligt dyre enkeltsager (SDE)**

I budgetlægningen 2021-2024 blev der fremsat bloktilskudsreguleringer i henhold til lovændringer med lovforslag om tilpasning af den centrale refusionsordning for særligt dyre enkeltsager. For Skive

Kommune betød det en negativ regulering på -15,2 mio. kr. i budget 2021, som ikke kunne udmøntes på områderne og der blev forlods lavet en kassefinansiering på 6,2 mio. kr. På grund af kassefinansieringen vil mer- og mindre refusioner på området stadig, i 2025, blive søgt reguleret over kassen i forbindelse med økonomiudvalgets behandling af regnskabet.

Socialområdet er i 2025 blevet tilført 4 mio.kr. for Særligt dyre enkeltsager. For 2026 er Socialområdet ikke blevet tilført midler for Særligt dyre enkeltsager.

### **Overførsel mellem udvalg**

Der søges om følgende budgetomplacering fra Seniorudvalget til Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget vedrørende finansiering af Vederlagsfri rygestopmedicin og Bedre hjælp til børn med svær overvægt (dele af Kræftplan V).

- overførsel af 0,2 mio. kr. i budget 2025 til Sundhedsområdet

### **Bilag**

## **Punkt 2: Anlægsbevilling - Omdannelse af børsterum til klinik i Tandplejen**

EMN-2024-04064

## **2 (Offentlig) Anlægsbevilling - Omdannelse af børsterum til klinik i Tandplejen**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04064

DokID: 4388676

Sagsbehandler: Jytte Larsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.
- b) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Byrådet godkendte den 25. november 2025, at der omdannes to børsterum til én klinik i Tandplejen.

Byrådet godkendte ligeledes, at udgiften på op til 1,1 mio. kr. finansieres af Sundhedsafdelingens overførte driftsmidler (ØD) og, at eventuelt overskydende midler tilbageføres som driftsmidler (ØD) til Sundhedsafdelingen.

Med dette dagsordenspunkt søges frigivelse af midlerne til anlægsprojektet gennem en anlægsbevilling.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget anbefaler til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender, at der på 621001485001 meddeles en anlægsbevilling på 1,1 mio. kr. til omdannelse af børsterum til klinik i Tandplejen

- b) at Sundheds- Social- og Forebyggelsesudvalget anbefaler til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender, at udgiften på 1,1 mio. kr. finansieres via Sundhedsafdelingens overførte driftsmidler (ØD) med samtidig frigivelse af et tilsvarende rådighedsbeløb.

### **Sagsfremstilling**

Med udvidelsen af den gratis tandpleje til 18-22 årige er målgruppen for kommunal tandpleje nu børn og unge fra 0-21 år.

Med denne ændring har Tandplejen fået godt 2.000 nye patienter, hvilket betyder, at der mangler et klinikrum for at kunne sikre en effektiv drift.

Byrådet godkendte på den baggrund i november 2025, at to såkaldte børsterum i Tandplejen sammenlægges og ombygges til en klinik.

Der søges om frigivelse af et rammebeløb, da den endelige udgift endnu ikke kendes.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystem for kommuner.

### **Økonomi**

Sundhedsafdelingen råder over en samlet ØD på 4,450 mio. kr.

Ud over dette punkt, er der også et punkt til behandling, hvor forvaltningen indstiller, at der anvendes 0,470 mio. kr. af den opsparede ØD til et andet formål. Godkendes begge punkter, vil der således være 2,880 mio. kr. tilbage i samlet ØD.

### **Bilag**

.

## **Punkt 3: Anlægsbevilling - Etablering af handicapprojekt på Mødestedet**

EMN-2024-04064

### **3 (Offentlig) Anlægsbevilling - Etablering af handicaptoilet på Mødestedet**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04064

DokID: 4387980

Sagsbehandler: Jytte Larsen

#### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

#### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.
- b) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

#### **Tidligere beslutninger**

.

#### **Anledning**

Byrådet godkendte den 24. juni 2025 etableringen af et handicaptoilet i kommunens bygning på Resenvej 17, som Mødestedet benytter.

Byrådet godkendte ligeledes, at udgiften på op til 0,6 mio. kr. finansieres af Sundhedsafdelingens overførte driftsmidler og at eventuelt overskydende midler tilbageføres som driftsmidler (ØD) til Sundhedsafdelingen.

Med dette dagsordenspunkt søges frigivelse af midlerne til anlægsprojektet gennem en anlægsbevilling.

#### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

#### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget anbefaler til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender, at der på 62100153900 meddeles en anlægsbevilling på 0,470 mio. kr. til etablering af et handicaptoilet i kommunens bygning på Resenvej 17, som Mødestedet benytter.

- b) at Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget anbefaler til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender, at udgiften på 0,470 mio. kr. finansieres via Sundhedsafdelingens overførte driftsmidler (ØD) med samtidig frigivelse af et tilsvarende rådighedsbeløb.

### **Sagsfremstilling**

Mødestedet SIND er et tilbud til psykisk sårbare mennesker. Mødestedet finansieres af Skive Kommune, der også ejer bygningen, hvor tilbuddet ligger, men drives af organisationen SIND.

Antallet af brugere er steget støt gennem de senere år, og Byrådet godkendte på den baggrund på sit møde i juni 2025, at der etableres et ekstra handicapvenligt toilet.

Siden er der hentet tilbud på etableringen af toilettet og beregnet påløbende udgifter, og der søges derfor om frigivelse af et mindre beløb end oprindeligt forudsat.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystem for kommuner.

### **Økonomi**

Sundhedsafdelingen råder over en samlet ØD på 4,450 mio. kr.

Ud over dette punkt, er der også et punkt til behandling, hvor forvaltningen indstiller, at der anvendes op til 1,1 mio. kr. af den opsparede ØD til et andet formål. Godkendes begge punkter, vil der således være 2,880 mio. kr. tilbage i samlet ØD.

### **Bilag**

## **Punkt 4: Anlægsregnskab - udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet**

EMN-2025-03719

## **4 (Offentlig) Anlægsregnskab - udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03719

DokID: 4385391

Sagsbehandler: Jytte Larsen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Anbefalet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Ifølge principper for økonomistyring i Skive Kommune skal anlægsprojekter på 2 mio. kr. eller mere godkendes af Byrådet. Udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet er afsluttet, og anlægsregnskabet skal godkendes.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget anbefaler til Økonomiudvalget, at Byrådet godkender anlægsregnskabet for udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet.

### **Sagsfremstilling**

Skive Byråd har givet 4 bevillinger til udskiftningsplan for biler og busser på Socialområdet. 1.000.000 kr. den 1. februar 2022, 500.000 kr. den 31. januar 2023, 500.000 kr. den 30. januar 2024 og 1.000.000 kr. den 25. februar 2025. I alt er der givet bevillinger for 3.000.000 kr.

I forbindelse med budget 2020 blev det vedtaget, at der skulle iværksættes en analyse af kørselsbehovet på socialområdet og en samlet budgetreduktion på 506.000 kr. Som opfølgning på analysen har forvaltningen udarbejdet en plan for udskiftning af biler og busser på socialområdet for

bl.a. at sikre en løbende udskiftning, så gennemsnitsalderen på sigt vil blive lavere for de udskiftede køretøjer. I 2020 var bilernes gennemsnitsalder ca. 6 år og 9 år for bussernes vedkommende. Når udskiftningen af køretøjerne sker indenfor den eksisterende økonomiske ramme, vil det betyde, at gennemsnitsalderen på de udskiftede busser vil være relativ høj i en årrække. Hidtil har det enkelte driftscenter selv udskiftet biler og busser. Det kan være en økonomisk udfordring at håndtere en udskiftning af flere biler og busser i et enkelt år. Derfor har forvaltningen oprettet en central pulje på socialområdet til udskiftning af biler og busser, hvor det enkelte driftscenter forholdsmæssigt bidrager til puljen.

I perioden 2022-2025 er der indkøbt 10 busser og 2 biler til erstatning for 11 busser. Det er finansieret af anlægspuljen på 3 mio. kr. og Socialafdelingens centrale driftspulje til udskiftning af biler og busser.

I 2025 er gennemsnitsalderen for biler på 6 år og 5 år for busser.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

Budget- og regnskabssystem for kommuner.

### **Økonomi**

Bevillinger og det regnskabsmæssige forbrug kan opgøres således:

<b>Bevillingsdato</b>	<b>Anlægsbevilling</b>	<b>Regnskab</b>	<b>Afvigelse</b>
1. februar 2022	1.000.000 kr.	1.000.000 kr.	0 kr.
31. januar 2023	500.000 kr.	500.000 kr.	0 kr.
30. januar 2024	500.000 kr.	0 kr.	500.000 kr.
25. februar 2025	1.000.000 kr.	1.500.000 kr.	-500.000 kr.
I alt	3.000.000 kr.	3.000.000 kr.	0 kr.

### **Bilag**

.

## **Punkt 5: Orientering om status på indsatsen Nikotinfrit ugeliv**

EMN-2024-00790

## **5 (Offentlig) Orientering om status på indsatsen Nikotinfrit ungeliv**

### **Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-00790

DokID: 4389638

Sagsbehandler: Michael Christensen Skals

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Skive Kommune fik i juli 2024 tilsagn om midler fra Sundhedsstyrelsens pulje "Udvikling af ryge- og nikotinstoptilbud til børn og unge 2024-27". Puljen er ansøgt sammen med Viborg og Silkeborg kommuner. Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget får en status på indsatsen.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsafdelingen indstiller,

- a) at udvalget tager orienteringen til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Skive, Viborg og Silkeborg kommuner fik i juli 2024 bevilget midler af Sundhedsstyrelsens pulje "Udvikling af ryge- og nikotinstop til børn og unge". Projektperioden er medio 2024 til ultimo 2027. Projektejer er Viborg Kommune og den overordnede projektledelse er derfor placeret i Viborg Kommune, men der arbejdes sammen på tværs af de tre kommuner ift. udvikling, sparring og erfaringer.

I Skive Kommune er indsatsen tildelt 7 timer/uge til projektkoordinering samt 15 timer til projektmedarbejder. Sundhedscentrets rygestopkoordinator varetager projektkoordineringen, mens opgaven som projektmedarbejder er delt mellem to ungevejledere, hver med 7,5 timer om ugen.

Projektets hovedformål er, at flere børn og unge opnår nikotinfrihed. Der arbejdes primært med:

- At videreudvikle nikotinstoptilbud til børn og unge
- Øget antallet af unge, der deltager i nikotinstoptilbud
- Øge fagpersoners kompetencer indenfor rekruttering og nikotinafvænning indenfor målgruppen
- Udvikle bæredygtige lokale modeller for rekruttering og nikotinstoptilbud indenfor målgruppen

Målgruppen i indsatsen er alle børn og unge op til 25 år. Der arbejdes primært med følgende grupper: grundskole (7-10. klasse), ungdomsuddannelse og 'unge voksne' (udenfor arbejdsmarkedet, unge i job, videregående uddannelser og lignende).

På mødet deltager rygestopkoordinator Linda Ann Jensen, der orienterer om status på projektet.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

Indsatsen er finansieret af Sundhedsstyrelsens pulje "Udvikling af ryge- og nikotinstoptilbud til børn og unge 2024-27". Der er i alt bevilget 7,4 mio. kr. til indsatsen på tværs af de tre kommuner.

### **Bilag**

.

## **Punkt 6: Besøg af Frivilligcenter Skive**

EMN-2024-04403

## **6 (Offentlig) Besøg af Frivilligcenter Skive**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04403

DokID: 4367223

Sagsbehandler: Bettina Haastrup Grøne

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESUDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Udvalgets årlige dialog med leder, Bestyrelsesformand og næstformand i Frivilligcenter Skive

### **Forventet sagsgang**

Sundheds, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Frivilligcenter Skive er en frivillig social forening, som har til formål at støtte, fremme og synliggøre det frivillige sociale arbejde i Skive Kommune. Skive Kommune bidrager til finansieringen af frivilligcentret gennem et årligt driftstilskud.

Leder Mette Ramsgaard og bestyrelsesformand Berit Kjølhede vil fortælle om arbejdet det seneste år, og om planerne for det kommende år.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

Udvalget behandlede det økonomiske driftstilskud til Frivilligcentret på udvalgsmødet 30. oktober 2025. Det samlede tilskud til Frivilligcenter Skive i 2026 er 705.000 kr.

Heraf er 400.000 kr. tilskud, 150.000 kr. til lokaleudgifter mv og 155.000 kr. til lønrefusion for fleksjobansatte.

### **Bilag**

.

## **Punkt 7: Drøftelse - sundhedsreform - perspektiver i overdragelse vs. fortsat kommunal drift**

EMN-2024-04120

## **7 (Offentlig) Drøftelse - sundhedsreform - perspektiver i overdragelse vs. fortsat kommunal drift**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04120

DokID: 4389278

Sagsbehandler: Keld Ravn Cramer

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge.

- a) Drøftet af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

Udvalg: Seniorudvalget

Dato: 03-12-2025

Beslutning foreligger ikke endnu.

### **Anledning**

Med sundhedsreformen overgår ansvaret for en række kommunale sundheds- og omsorgsopgaver til regionerne pr. 1. januar 2027. Regionen kan vælge selv at drive alle opgaverne, men de har også mulighed for at indgå aftale med kommunerne om fortsat kommunal drift af hele eller dele af opgaverne.

Sagen forelægges med henblik på, at udvalgene drøfter perspektiverne i de to scenarier som forberedelse til en politisk stillingtagen i det kommende byråd i februar 2026.

### **Forventet sagsgang**

Seniorudvalget

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalgene drøfter de kommunale perspektiver ved hver af de to scenarier for opgaver, der overgår fra kommunalt til regionalt ansvar med henblik på, at Byrådet i februar 2026 tager stilling til Skive Kommunes tilgang til den fremtidige opgavevaretagelse.

### **Sagsfremstilling**

Sundhedsreformen indebærer, at ansvaret for fire kommunale sundheds- og omsorgsopgaver (akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, specialiseret rehabilitering og patientrettet forebyggelse) overgår til regionerne fra 1. januar 2027.

Regionerne kan vælge selv at drifte opgaverne eller at indgå aftaler med kommunerne om at drive hele eller dele af opgaverne. Regionen kan forlange, at kommunerne driver opgaver videre i 2027 og 2028, men herefter vil det kræve en aftale, hvis der fortsat skal være kommunal drift.

I dette dagsordenspunkt beskrives Region Midtjyllands tilgang til den fremtidige opgaveløsning, Viborg og Silkeborg Kommuner til forhandlingerne med regionen samt de fordele og ulemper, forvaltningen ser ved fuld opgaveoverdragelse vs. fortsat kommunal drift.

På den baggrund anbefaler forvaltningen, at udvalgene drøfter perspektiverne i de to scenarier med henblik på at kunne videregive udvalgenes refleksioner til det nye byråd, der i februar 2026 skal tage endelig stilling.

På udvalgs møderne vil forvaltningen uddybe dagsordenspunktet med et oplæg.

### **Region Midtjyllands tilgang**

Region Midtjyllands forretningsudvalg gav i september 2025 den regionale forvaltning mandat til at gå i dialog med kommunerne om den fremtidige opgaveløsning på de fire opgaveområder. Det indledende mandat er meget bredt og åbner for, at kommunale og private aktører kan bidrage til opgaveløsningen på alle fire områder. Udgangspunktet er, at Region Midtjylland ønsker en frivillig aftale med kommunerne, der i videst muligt omfang tager hensyn til kommunernes ønsker.

Region Midt har i november 2025 afholdt dialogmøder på administrativt niveau med alle regionens kommuner. Den regionale forvaltning vil herefter fremlægge en indstilling med anbefalinger til den fremtidige opgavevaretagelse, som regionsrådet tager stilling til på deres møde den 17. december 2025.

### **Viborg og Silkeborgs tilgange**

Skive Kommune bliver en del af Sundhedsråd Midt sammen med Viborg og Silkeborg Kommuner.

I Viborg Kommune godkendte de to relevante fagudvalg i slutningen af oktober 2025 en indstilling om, at forvaltningen skal have en foreløbig og overordnet positiv interesse for et samarbejde om fortsat kommunal drift.

I Silkeborg Kommune har man ikke forholdt sig til spørgsmålet om eventuel kommunal drift af opgaverne. I stedet godkendte de to relevante fagudvalg i starten af november 2025 tre kommunale pejlemærker i forhandlingerne med regionen. De tre pejlemærker er:

- at borgerne oplever et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen
- at opretholde status quo mht. medarbejdertrivsel og personaleomsætning
- at den nye opgavefordeling bliver med en bæredygtig økonomi.

Der er ikke et formelt krav om, at alle kommuner i et sundhedsråd eller i hele regionen skal håndtere opgaveovergangen på samme måde. I praksis kan der dog være et regionalt ønske om, at der i videst muligt omfang er samme tilgang – særligt for kommuner i samme sundhedsråd.

### **Perspektiver ved kommunal drift på vegne af regionen**

Region Midtjylland åbner for en kombination af modellerne, hvor dele af tilbuddene overdrages/forbliver kommunalt drevet, ligesom de åbner for, at der kan være forskel på modellerne for de fire opgaver.

I nedenstående sættes de to modeller dog op overfor hinanden i den rene form for at give det bedste udgangspunkt for en principiel drøftelse.

### **Fordele ved modellen:**

- ***Sammenhængende forløb***

Der er tæt sammenhæng mellem de opgaver der overgår og en række af sundhedsopgaver, som forbliver kommunalt ansvar.

F.eks. er opgaven med patientrettet forebyggelse for den enkelte borger flettet helt sammen med genoptræning og KRAM-indsatser, så borgerne modtager genoptræning og forebyggelse fra samme medarbejdere i et samlet forløb. Tilsvarende er der i dag et tæt og overlappende samarbejde mellem hjemmesygeplejen og akutsygeplejen.

Hvis opgaven fortsat løses af de kommunale medarbejdere, kan dette opretholdes.
- ***Sammenhæng til øvrige kommunale indsatser***

Ofte har de borgere medarbejderne møder også behov for indsatser fra andre kommunale instanser. Det kan f.eks. være fra sygedagpenge, Familieafdelingen, CKU eller på tværs af ældre og sundhed.

De kommunale medarbejdere har både omfattende viden om de øvrige kommunale tilbud og let adgang til disse. I vidt omfang dokumenteres i samme system.

En fortsat kommunal opgavevaretagelse kan derfor sikre, at overgangen mellem indsatser opleves mere sammenhængende for borgerne og understøtte helhedsorienterede borgerforløb.
- ***Fastholdelse af kompetencer og fagligt niveau***

Fortsat kommunal drift vil samtidig give mulighed for at fastholde eksisterende faglige miljøer og kompetencer i kommunen. Flere medarbejdere, der arbejder med de berørte opgaver, løser også andre kommunale opgaver, og deres funktioner kan være svære at opretholde, hvis opgaver forsvinder ud af kommunen.

En fortsættelse kan derfor bidrage til fastholdelse af både faglig viden og lokale samarbejdsrelationer. For medarbejderne kan det også have betydning, at de bevarer deres nuværende arbejdsplads, ledelse og kollegiale fællesskab.

### **Ulemper ved modellen:**

- ***Kommunen mister muligheden for selv at tilrettelægge og prioritere sine indsatser***

Med modellen bliver kommunen leverandør – men regionen vil som myndighed bestemme over både indhold, serviceniveau og tilrettelæggelse af indsatserne.

Det vil sige, at en forholdsvis omfattende kommunal sundhedsindsats (svarende til aktiviteter for op til godt 35 mio. kr. årligt) ikke styres af udvalg og byråd i kommunen men derimod leveres efter bestilling.
- ***Kommunen står dog fortsat på mål for regionalt fastsat serviceniveau***

Selv om det fortsat vil være kommunens medarbejdere, der udfører opgaverne og står for den daglige borgerkontakt, kommer det reelle ansvar for serviceniveauet til at ligge hos regionen. Det kan skabe uklarhed for borgerne om, hvem der er ansvarlig for kvaliteten og indholdet af indsatsen og i sidste ende betyde, at kommunen kommer til at stå på mål for regionalt besluttede besparelser.
- ***Administrativ byrde***

Kontrakten med regionen vil med års mellemrum skulle fornys og forhandles, ligesom der vil være behov for løbende kontraktstyring og administrativ dialog. Begge dele vil have et vist ressourceforbrug. Samtidig vil der formentlig være øget administrativt tidsforbrug på dataregistrering, eftersom både region og kommune vil have behov for at have relevante

oplysninger registreret i deres respektive fagsystemer. Dette kan øge den samlede administrative byrde.

- **Usikkerhed på længere sigt**

Endelig indebærer en model med kommunal drift at overdragelse af medarbejdere og opgaver kan ske ad flere omgange, hvis regionen senere ønsker at hjemtage driften, eller man fra kommunal side ikke længere kan se sig i samarbejdet. Dette kan skabe usikkerhed og mindre forudsigelighed for både medarbejdere og organisationen.

## **Perspektiver ved regional overtagelse af opgaven**

### **Fordele ved modellen:**

- **Lettere at bringe regionale specialister i spil**

En af de primære tanker bag sundhedsreformen er, at hospitalerne skal "vendes udad", og de regionale specialistkompetencer i højere grad bringes i spil i det nære sundhedsvæsen.

Hvis regionen overtager ansvaret for hele opgavekæden, bør det give den bedste forudsætning for at bringe disse specialistkompetencer i spil på en smidig og fleksibel måde. Med et samlet regionalt ansvar kan de regionale indsatser før, under og efter et hospitalsforløb tænkes bedst sammen.

- **Tilbud til målgrupper med sjældne diagnoser**

Samtidig kan regionen eller sundhedsrådet med en større samlet opgavevolumen etablere tilbud til målgrupper med sjældne diagnoser, hvor volumen lokalt i en kommune som Skive ikke har været tilstrækkelig til, at et målrettet tilbud kunne etableres.

- **Én samlet overgang**

En fuld opgaveoverdragelse vil desuden betyde, at medarbejdere, bygninger og udstyr overdrages én gang samlet pr. 1. januar 2027. Det giver en klar afklaring for medarbejderne om fremtidigt arbejdssted og opgaveindhold, og giver regionen bedre mulighed for hurtigt at opbygge de nødvendige kompetencer og arbejdsgange på det nye ansvarsområde.

### **Ulemper ved modellen:**

- **Risiko for søjleopdeling**

En regional overtagelse kan indebære en risiko for, at opgaveløsningen i højere grad bliver opdelt i organisatoriske søjler mellem kommune og region. Det kan gøre det vanskeligere for medarbejdere på tværs af sektorer at samarbejde fleksibelt om borgerforløb, særligt i tilfælde hvor borgeren modtager andre kommunale sundheds- eller omsorgstilbud. Samtidig er der en tæt sammenhæng mellem de opgaver, der overdrages og de opgaver, som fortsat vil ligge i kommunen.

- **IT og dokumentation**

GDPR betyder, at det i dag er meget vanskeligt at dele data mellem forskellige sektorer. Det vil gøre det vanskeligere at sikre, at medarbejderne uanset myndighedsgrænser har adgang til relevante oplysninger og kan sikre sammenhængende forløb for borgerne.

- **Periode med tab af kvalitet i indsats**

De opgaver der overgår i forhold til akutsygepleje, patientrettet forebyggelse og rehabilitering, løses i dag i Skive Kommune på et højt fagligt niveau med stor brugertilfredshed. Hvis tilbuddene fremover skal drives af regionen, må der i en periode forventes et tab af faglighed, service og sammenhæng (her gælder noget andet for Sundheds- og Omsorgspladserne, der er en ny konstruktion).

## **Tidsplan 2026**

8. januar: Orientering til fagudvalg om sundhedsreform

27. januar: Orientering til Byråd om sundhedsreform på temamøde

5. februar: Fagudvalg drøfter indstilling om tilgangen til hhv. regional overtagelse og kommunal drift

17. februar: Økonomiudvalget drøfter indstilling om tilgangen til hhv. regional overtagelse og kommunal drift

24. februar: Byrådet tager stilling til tilgangen til hhv. regional overtagelse og kommunal drift

Herefter vil der på forårets efterfølgende møder i fagudvalg, økonomiudvalg og byråd skulle tages stilling til konkrete forslag til aftaler om den fremtidige opgavevaretagelse, hvad enten det drejer sig om fortsat kommunal drift eller overdragelse af aktiver, passiver og medarbejdere til regionen.

## **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

## **Økonomi**

-

## **Bilag**

.

## **Punkt 8: Orientering - ny BRUS projektperiode med reduceret tilskud**

EMN-2025-03397

## **8 (Offentlig) Orientering - ny BRUS projektperiode med reduceret tilskud**

### **Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03397

DokID: 4363608

Sagsbehandler: Keld Ravn Cramer

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Skive Kommune har siden 2016 været en del af projekt BRUS, der er et tilbud med samtaleforløb til børn og unge i alderen 0-25 år fra familier med rusmiddelproblemer. I alt 10 kommuner er fælles om projektet.

Projektet, der er finansieret af puljer fra Social- og Boligstyrelsen, blev i september 2025 forlænget frem til udgangen af august 2028. Støttebeløbet blev dog ved den lejlighed reduceret, hvorfor Skive Kommune fra marts 2026 også må reducere i indsatsen.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at udvalget tager orienteringen til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Siden 2016 har Skive Kommune deltaget i projekt BRUS sammen med ti andre midtjyske kommuner. BRUS er et tilbud til børn og unge i alderen 0-25 år fra familier med rusmiddelproblemer. Projektet finansieres af puljemidler fra Social- og Boligstyrelsen.

Tilbuddet i BRUS består af samtaleforløb for børn og unge, som er vokset op i familier med rusmiddelproblemer, samt gravide hvor enten den kommende mor eller far har rusmiddelproblemer. Forløbene består af individuelle samtaler og/eller gruppesamtaler. Derudover kan der være gruppeforløb med separate børne- og forældregrupper.

I Skive er der særligt i de seneste par år sket en bevægelse mod at have flest individuelle forløb, da disse i de fleste tilfælde vurderes at kunne give den bedste effekt. Der er løbende mellem 30 og 50 børn og unge i forløb, og forløbene varer i gennemsnit ca. seks måneder.

Tilbuddet til gravide gennemføres i tæt samarbejde med Sundhedsplejen.

### **Fornyelse af tilskud med reduceret støtte**

BRUS har eksisteret siden 2016, og har i den periode løbende fået forlænget bevillingen, der typisk gives for to år ad gangen.

Kommunerne ansøgte igen i foråret 2025 om fornyet tilskud i Social- og Boligstyrelsens pulje for at kunne fortsætte behandlingstilbuddet. Også denne gang valgte styrelsen at forlænge tilskuddet, men denne gang med et reduceret beløb ift. tidligere år. Reduktionen indføres over de kommende 2 år.

### **Konsekvenser af reduktionen**

Tilskuddet til BRUS går næsten udelukkende til lønmidler. Med det hidtidige tilskud har der i Skive Kommune været afsat 37 timer om ugen. Langt hovedparten af timerne er gået til medarbejdertimer på Rusmiddelcentret, men der har også været frikøb af en sundhedsplejerske 2-3 timer om ugen. Derudover har der været tilskud til et mindre beløb til aktiviteter og materialer.

Reduktionen i tilskuddet betyder, at der fra marts 2026 alene kan finansieres 33 medarbejdertimer om ugen, faldende til 31 timer i 2028. Sundhedsafdelingen prioriterer at fastholde samarbejdet Sundhedsplejen, og derfor vil hele reduktionen ske i timer på Rusmiddelcentret. Der vil fortsat være et mindre beløb til aktiviteter og materialer.

Reduktionen, der fuldt indfaset betyder at de afsatte timer reduceres med godt 15%, vil medføre at der bliver længere imellem at nye hold starter op og mulighed for færre individuelle samtaler. Samlet vurderer Center for Psykiatri og Rusmiddel dog, at der fortsat kan drives et godt tilbud, hvor kvaliteten på både hold og individuelle samtaler fastholdes.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

### **Bilag**

.

## **Punkt 9: Orientering om ophævelse af skærpet tilsyn på Parcelvej**

EMN-2024-04510

## **9 (Offentlig) Orientering om ophævelse af skærpet tilsyn på Parcelvej**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2024-04510

DokID: 4390310

Sagsbehandler: Bettina Haastrup Grøne

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Taget til efterretning af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget blev på udvalgsmøde 4. september orienteret om skærpet tilsyn på Socialafdelingens Botilbud og Bofællesskaber på Parcelvej. Det skærpede tilsyn er pr. 23. oktober ophævet.

### **Forventet sagsgang**

Sundheds- Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller:

- a) at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Socialtilsyn Midt traf 4. juni afgørelse om skærpet tilsyn på Botilbuddet og Bofællesskaberne Parcelvej i 6 måneder. Dette som konsekvens af at der ved tilsynene i perioden 2021 til 2024 var konstateret tilbagevendende kvalitetsproblemer som ikke er blevet løst.

Efter tilsynsbesøg i september har Socialtilsynet pr. 23. oktober ophævet det skærpede tilsyn, idet de ser konkrete forbedringer, forbedret kvalitet og tydelig faglighed. Tilsynet vurderer at:

- der ydes en målrettet indsats for at styrke borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og opnå øget selvstændighed.
- der arbejdes med individuelle delmål i samarbejde med borgerne.

- der støttes op om borgernes deltagelse i sociale fællesskaber, og kontakt til netværk og pårørende understøttes ud fra den enkeltes behov og ønsker.
- tilbuddet har relevant viden om målgruppens behov, som understøtter borgernes mentale og fysiske sundhed og trivsel.
- borgernes selv- og medbestemmelse understøttes.
- der arbejdes målrettet med metoder, der understøtter trivsel og udvikling.

### **Næste skridt herfra**

Der følges fortsat op på udviklingen af Parcelvej med fokus på det faglige arbejde i afdelingen. Der er i processen med skærpet tilsyn ansat en pædagogisk udviklingsmedarbejder som arbejder målrettet med udvikling og understøttelse af skriftlig dokumentation og faglige metoder.

Der er igangsat rekruttering af afdelingsleder til Botilbuddet og Bofællesskaberne Parcelvej, med forventet opstart januar 2026.

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

### **Bilag**

.

## **Punkt 10: Tandsundhed 0-6 årige**

EMN-2025-03782

## **10 (Offentlig) Tandsundhed 0-6 årige**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2025-03782

DokID: 4390202

Sagsbehandler: Henriette Pedersen

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge og Hanne Brogaard.

- a) Taget til orientering af Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Nyt 2-årigt projekt i to børnehaver skal afprøve, om hjælp til tandbørstning en enkelt gang om ugen kan nedbringe antallet af huller i tænderne

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

Børne- og Familieudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen og Kultur- og Fritidsforvaltningen indstiller,

- a) at punktet tages til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Indtil 2013 sås en forbedring af tandsundheden hos 5-årige i Danmark (SCOR-data fra Sundhedsstyrelsen). De seneste 10 år er der sket en udvikling i retning af mere caries blandt 5-årige, og færre 5-årige med 0 huller i mælketandsættet.

Det kan der være flere forskellige årsager til. Bl.a. søde mellemmåltider, søde drikke, konflikter omkring tandbørstning og forskellige kulturelle forståelser af kost og opfattelse af betydningen af sunde mælketænder

Denne udvikling ses ikke kun for Skive Kommunes børn, men også i Region Midt og på landsplan.

Som et led i vores arbejde for at bryde denne udvikling, går Tandplejen og to af kommunens børnehaver - Børnehusene Hedemarken og Lærkereden – i gang med et børsteprojekt.

Forældrene i de to børnehaver har været inddraget, og der er stor opbakning til projektet fra forældregruppen i begge børnehaver.

Formålet er at afprøve, om "professionel" tandbørstning en gang om ugen over to år, vil have en positiv effekt på antallet af huller.

Det er medarbejdere fra Tandplejen, der kører ud til de to børnehaver og foretager børstningen. Projektet omfatter ca. 100 børn i alderen 3-5 år. Ved projektets afslutning vil vi være i stand til at vurdere om der er færre huller hos de børn der har modtaget tilbuddet, sammenlignet med antallet af huller hos børn der ikke har modtaget tilbuddet.

Hvis der i 2028 ses evidens for effekten, kan det tages op til overvejelse om ordningen skal bredes ud til flere/alle børnehaver.

Det vil være et fast børsteteam, der besøger børnehaverne, bestående af en klinikassistent og en tandplejer, så børnene lærer dem at kende.

Ud over forhåbentlig at skabe resultater for tandsundheden, så er erfaringen fra andre kommuner, at besøgene er god tilvænning til tandbørstning og at det kan give tryggere besøg på tandklinikken efterfølgende. Derfor øges bevidstheden om tandsundhed hos både børn, forældre og personalet i børnehaverne.

#### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

#### **Økonomi**

-

#### **Bilag**

.

# **Punkt 11: Gensidig orientering 04-12-2025 Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget**

EMN-2024-04006

# 11 (Offentlig) Gensidig orientering 04-12-2025 Sundheds-, Social og Forebyggelsesudvalget

## Offentlig titel:

---

Sagsnr: EMN-2024-04006

DokID: 4094005

Sagsbehandler: Lone Storgaard

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge.

- a) Der blev orienteret.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

-

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller,

- a) at punktet tages til orientering

### **Sagsfremstilling**

- Renholdelse af stier og lignende
- Status udbud 8 boliger
- Status på beskyttet beskæftigelse
- Status Arvikavej

### **JURA (herunder lovgrundlag)**

-

### **Økonomi**

-

**Bilag**

.

## **Punkt 12: Underskriftsark SSFU 04.12.2025**

EMN-2022-00173

## **12 (Offentlig) Underskriftsark SSFU 04.12.2025**

**Offentlig titel:**

---

Sagsnr: EMN-2022-00173

DokID: 4093453

Sagsbehandler: Lone Storgaard

### **Beslutning**

**SUNDHEDS-, SOCIAL OG FOREBYGGELSESDVALGET DEN 04-12-2025 13:00**

### **Fraværende**

Betina Bugge.

.

### **Tidligere beslutninger**

.

### **Anledning**

Godkendelse af mødet den 4. december 2025

### **Forventet sagsgang**

Sundheds-, Social- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

-

### **Sagsfremstilling**

Herved godkendes protokollen for mødet.

Deltagere på mødet:

Ruth Kristensen

Betina Bugge

Johnny Kent Knudsen

Jan D. Andersen

Hanne Brogaard

Morten Enggaard

Per B. Jeppesen

**JURA (herunder lovgrundlag)**

-

**Økonomi**

-

**Bilag**

.