

REFERAT Børne- og Familieudvalg d. 11-06-2014

Mødedato Onsdag d. 11. juni 2014 kl. 19:00

Mødested Rådhuset, Torvegade 10 (3. sal), 7800 Skive

Indholdsfortegnelse

Ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet.....	3
--	---

Punkt 1: Ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet

Bilag

Skema - Ledelsesmodeller på dagtilbudsområdet - 80 børn

Skema - Ledelsesmodeller på dagtilbudsområdet - 100 børn

Ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet

Sagsfremstilling

1. Ledelsesstruktur på dagtilbudsområdet

Sagsnr. 779-2009-77854 Dok.nr. 779-2014-136764

Sagsbeh. Lotte Junker Pedersen

Åbent

FORVENTET SAGSGANG

Børne- og Familieudvalget

Økonomiudvalget

Byrådet

INDSTILLING

Kultur- og Familieforvaltningen indstiller,

- at Udvalget definerer kriterier for etablering af områdeledelse på dagtilbudsområdet,
- at Udvalget sender eventuelle modeller, der kan opnås enighed om, videre til behandling i Økonomiudvalget og Byrådet i juni måned 2014.

SAGSFREMSTILLING

Et flertal i Børne- og Familieudvalget besluttede i april måned 2014 at indstille til Økonomiudvalget, at

- igangsætte en proces med at lave områdeledelse i lokalområderne 3 og 4 (med undtagelse af Oddense Børnehave),
- at der etableres områdeledelse i den nordlige del af område 6 mellem Resen Daycare og Rosenbakken,
- der etableres områdeledelse i lokalområde 1 mellem Troldehusene og Nr. Søby Børnehave,
- der etableres områdeledelse i lokalområde 2 mellem Valhalla og Paletten,
- den nye struktur skal være implementeret senest 1. august 2016 jf. Udvalgets beslutning af 5. marts 2014,
- modellen, der med 100 børn udløser en fuldtids daglig leder, er udgangspunkt for områdeledelserne, og
- sende et signal til de selvejende daginstitutioner om at indgå i et forpligtende samarbejde på personalesiden, ledelsessiden og bestyrelsessiden i tilfælde af, at institutionerne fortsat ønsker at være selvejende.

Et flertal i Økonomiudvalget besluttede at sende Udvalgets indstillinger videre til Byrådet. På byrådsmødet den 27. maj 2014 blev det besluttet at sende sagen tilbage til Børne- og Familieudvalget med henblik på at afsøge mulighederne for et bredere forlig.

Børne- og Familieudvalget vedtog den 4. juni 2014 at udsætte sagen og genoptage behandlingen på et ekstraordinært møde den 11. juni 2014 kl. 19.00.

Børne- og Familieudvalget har tidligere besluttet, at den nuværende struktur på dagtilbudsområdet i fremtiden vil give store udfordringer, og at der vil være potentiale i at etablere tillempet områdeledelse. Potentialet består i, at specialviden og høj faglighed bedst sikres igennem større enheder. Samtidig er etablering af større enheder også muligheden for at bevare tilbud lokalt.

Det er besluttet, at tillempet områdeledelse betyder,

- ledelse af et område, der består af to eller flere fysisk adskilte enheder
- at der er én områdeleder for hvert område samt daglig(e) leder(e) med ledelsestid afhængigt af børnetallet i hver fysisk enhed,
- at nuværende souschefer og afdelingsledere afskaffes,
- at der er én forældrebestyrelse for hver områdeledet enhed og forældreråd i hver afdeling med repræsentation i forældrebestyrelsen,

- at der er ét budget for hvert område, som områdelederen er ansvarlig for,
- at områdeledelse som udgangspunkt ikke indebærer mere ledelsestid, end der er i dag (selvvurderet ledelsestid), og
- at områdeledelse etableres i en proces, der strækker sig over en to-årig periode, og forventes implementeret inden sommerferien 2016.

Udvalget har også besluttet, at

- konkrete ledelsesmodeller skal kunne drøftes i de enkelte områder fra område til område, og ses i en politisk kontekst.
- eventuelle sparede ledelsestimer tilfalder børnene
- områdelederne er forankrede i hverdagen, har fingrene i "mulden"
- det er vigtigt med decentrale tilbud i Kommunen.

Det faldende børnetal rammer forskelligt i Kommunen. Det er især lokalområderne 3 og 5, der er udfordret.

Lokalområde 3 består af Breum, Selde og Jebjerg. Det er besluttet at lave en udvidet skolefritidsordning i Jebjerg. Tilbage er børnehaverne i Selde og Breum. Selde er en lille børnehave med ca. 33 børn, mens Breum er lidt større med ca. 47 børn.

Lokalområde 5 består (foruden VSD) af to selvejende børnehaver; nemlig Grankoglen i Rødding og Tumlegården i Balling. Rødding har ca. 40 børn, mens Tumlegården har ca. 57 børn.

Lokalområde 4 består af Oddense, Roslev og Durup. Oddense er en selvejende børnehave, og den mindste børnehave i området med ca. 31 børn.

Børnegården Durup har ca. 60 børn, og Roslev Børnehave har ca. 61 børn.

På grund af den ledige skolelederstilling på Oddense Skole foregår der er lokal proces, hvor skole og dagtilbud drøfter forskellige muligheder for fælles drift af skole- og dagtilbud.

I lokalområde 3 og 4 kan der enten laves én områdeledelse med alle fire børnehaver eller to enheder med områdeledelse. Hvis der laves én enhed, vil det betyde en børnehave med ca. 200 børn. Hvis der laves to enheder (inden for lokalområderne), vil det i område 3 betyde en børnehave med ca. 80 børn og i område 4 ca. 120 børn.

I den nordlige del af lokalområde 6 er der pt. en ledig lederstilling i Børnehaven Rosenbakken. Det kunne være anledningen til at beslutte områdeledelse mellem Resen Daycare og Børnehaven Rosenbakken, der fysisk ligger forholdsvis tæt på hinanden. Børnehaven Rosenbakken har ca. 70 børn, mens Resen Daycare er en stor børnehave med ca. 160 børn.

Hvis Udvalget beslutter at lave områdeledelse i Resen/Rosenbakken, bør det samtidig overvejes, om der skal sendes et signal om at lave områdeledelse mellem Troldehusene og Nr. Søby Børnehave, der størrelsesmæssigt ligner Resen/Rosenbakken.

I lokalområde 2 er både Valhalla og Paletten forholdsvis store enheder med ca. 100 børn i hver. For Palettens vedkommende er vuggestuebørnene medregnet i de ca. 100 børn. Der er ca. 72 børnehavebørn. Afhængigt af Udvalgets beslutning om størrelsesforholdet på de områdeledede enheder, kan en områdeledelse med ca. 200 børn være en realistisk mulighed.

Forvaltningen har deltaget i bestyrelsesmøde i Apoteker Norgaards Børnehave, der er en del af lokalområde 6 og placeret i Skive midtby. Formålet var at drøfte, om Bestyrelsen kunne se en hensigtsmæssighed i eventuelt at blive kommunaliseret. Det kan Bestyrelsen ikke. Dog ønsker Bestyrelsen at sende det signal, at de selvfølgelig vil indgå i et tæt samarbejde med øvrige kommunale daginstitutioner om at prøve at imødekomme det faldende børnetal.

Det er karakteristisk, at midtbyen i Skive ikke har været udfordret af faldende børnetal. De to institutioner i midtbyen (Lærkereden og Apoteker Norgaards Børnehave) har igennem mange år været fyldt op, og det har været praksis at sende børn fra midtbyen i omkringliggende børnehaver i lokalområdet og i område 2. Efterhånden er det stort set muligt at beholde børnene i midtbyen.

Derfor har Forvaltningen ikke lavet en indstilling om områdeledelse mellem Lærkereden og Apoteker Norgaards Børnehave.

Forvaltningen har heller ikke lavet en indstilling vedrørende Daginstitutionen Hedemarken/Hvidbjerg Børnehave. Den har i dag i alt ca. 176 børn inkl. vuggestuebørn. Pr. 1. august 2014 (eller snarest derefter) udvides Hvidbjerg afdelingen med yderligere 10 vuggestuepladser.

Der er vedlagt to skemaer over modeller, hvor

- 80 børn udløser en fuldtids daglig leder
- 100 børn udløser en fuldtids daglig leder

JURA (herunder lovgrundlag)

-

ØKONOMI

Der er truffet beslutning om, at en ny ledelsesstruktur skal etableres inden for det eksisterende budget.

Bilag

779-2014-80411

Skema - Ledelsesmodeller på dagtilbudsområdet - 80 børn

779-2014-77558

Skema - Ledelsesmodeller på dagtilbudsområdet - 100 børn

BESLUTNING

Børne- og Familieudvalget den 11. juni 2014

Fraværende: Peder Christensen

Børne- og Familieudvalget har besluttet, at der er gode børnehaver i Skive Kommune. Mange af dem er små. Udfordringen er, at børnetallet falder og er faldet meget igennem de sidste år. Udvalget ønsker fortsat at sikre børnehaver med høj kvalitet samt at sikre så mange børnehaver decentralt som muligt.

Derfor indstiller Udvalget,

at områdeledelse anvendes for at sikre decentrale pasningstilbud i Skive kommunes lokalområder, når disse bliver udfordret med faldende børnetal.

Områdeledelse er derfor et middel til at opretholde et pasningstilbud, der fortsat er præget af faglig, pædagogisk og ressourcemæssig kvalitet.

Udvalget indstiller endvidere,

at udfordringerne med faldende børnetal ikke løses via ekstra tilførsler af ressourcer

at alle daginstitutioner undersøger, hvordan forskellige modeller for fælles ledelse kan udnytte områdets ressourcer endnu bedre i forhold til sparring, økonomi, faglig udvikling, åbning mod skoler, og det øvrige lokalsamfund.

at de selvejende daginstitutioner opfordres til samme proces

at forvaltningen i konkrete tilfælde bemyndiges til at fremføre nye forslag når det skønnes hensigtsmæssigt

således, at demografiprocessen målrettes de(n) enkelte enheder frem for hele Skive Kommune

at Udvalget får en tilbagemelding fra daginstitutionerne inden udgangen på 2015.